

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS

FACULTAD DE CIENCIAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS



TESIS

GESTIÓN DE TESORERÍA Y EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN

PRESUPUESTAL MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO, 2026.

PRESENTADA POR:

SUSAN EDRELINA MAMANI RAMOS

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

PUNO – PERÚ

2026



Repositorio Institucional ALCIRA by Universidad Privada San Carlos is licensed under a [Creative Commons Reconocimiento-NoComercial 4.0 Internacional License](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)



10.93%

SIMILARITY OVERALL

SCANNED ON: 9 JUN 2026, 6:25 PM

Originality & Authorship Report

Your text is highlighted according to the matched content in the results above.

IDENTICAL
4.11%

CHANGED TEXT
6.81%

Report #33665295

SUSAN EDRELINA MAMANI RAMOS // GESTIÓN DE TESORERÍA Y EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO, 2026 RESUMEN

La investigación “Gestión de tesorería y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro”, tuvo como objetivo determinar la relación que existe entre la gestión de tesorería y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro. El método del estudio fue de diseño no experimental - de corte transversal, enfoque cuantitativo, alcance correlacional, la población y muestra fueron al misma cantidad considerando a 29 empleados de la institución, asimismo se consideró 29 preguntas para la gestión de tesorería y 22 preguntas para la eficiencia de la ejecución presupuestal, bajo una valoración del 1 al 5. Los resultados fueron: En cuanto a la dimensión de actividades de recaudación, el Rho de Spearman fue 0.498, lo que sugiere una correlación positiva débil. Asimismo, se obtuvo un valor de $p = 0.0043$, lo que significa que se acepta la H_1 y se descarta la H_0 . En la dimensión de actividades de egreso, el Rho de Spearman fue 0.512, lo que indica una correlación positiva media. También, el resultado fue $p = 0.002$, lo que señala que la H_0 se rechaza y se acepta la H_1 . En la dimensión capacitación de personal, la correlación fue positiva media, con un Rho de Spearman de 0,619. Además, se obtuvo un resultado de $p = 0.003$, lo que signific

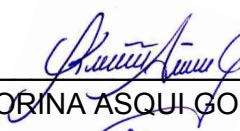
UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS
FACULTAD DE CIENCIAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS
TESIS

**GESTIÓN DE TESORERÍA Y EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN
PRESUPUESTAL MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO, 2026.**

PRESENTADA POR:
SUSAN EDRELINA MAMANI RAMOS
PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO

APROBADA POR EL SIGUIENTE JURADO:

PRESIDENTE

: 
M.Sc. KORINA ASQUI GOMEZ

PRIMER MIEMBRO

: 
Mtra. NATALY SILVIA GARCIA VILCA

SEGUNDO MIEMBRO

: 
Dra. CELIA VERÉNISSE ORTIZ DE ORUE ROJAS

ASESOR DE TESIS

: 
Mg. LUIS ALBERTH ROSSEL BERNEDO

Área: Ciencias Económicas, Negocios

Sub Área: Contabilidad y Finanzas

Línea de investigación: Economía

Puno, 24 de junio del 2026.

DEDICATORIA

A Dios por el don de la vida y la salud, por iluminar mi camino en esta etapa profesional y permitir alcanzar esta meta.

A mi compañero de vida José y a mis hijos Cielo y Magno.

A mis padres Silvia y Epifanio. A mis hermanos Isabel, Luis y Ciro, quienes me brindaron su apoyo en toda la etapa de mi formación profesional.

Susan Edrelina

AGRADECIMIENTO

Mi eterno agradecimiento a Dios, por ser mi guía en este camino con tantos obstáculos que tuve, me dio la espiritualidad de continuar manteniendo la constancia y perseverancia.

Expreso mi sincero agradecimiento a: A la Universidad Privada San Carlos- Puno por haberme acogido y brindado la oportunidad de cumplir mis objetivos como estudiante y como profesional.

A todos los docentes de la Escuela Profesional de Contabilidad y finanzas, quienes, con sus enseñanzas, me guiaron mi formación profesional.

A los miembros del jurado y al Presidente M.Sc. Korina Asqui Gomez, al Primer Miembro Mtra. Nataly Silvia Garcia Vilca y al Segundo miembro Dra. Celia Verenissee Ortiz de Orue Rojas, por sus acertadas observaciones en la presente investigación.

A mi Asesor de tesis Mg. Luis Alberth Rossel Bernedo, quien me guio durante el desarrollo de la investigación y que sin su apoyo y confianza no hubiera sido posible la presente investigación.

Finalmente agradecer a mis compañeros y amigos, por haberme permitido compartir muchas experiencias.

Susan Edrelina

ÍNDICE GENERAL

	Pág.
DEDICATORIA	1
AGRADECIMIENTO	2
ÍNDICE GENERAL	3
ÍNDICE DE TABLAS	6
ÍNDICE DE FIGURAS	7
INDICE DE ANEXOS	8
RESUMEN	9
ABSTRACT	10
INTRODUCCIÓN	11

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA, ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	13
1.1.1. Problema General	14
1.1.2. Problemas específicos	15
1.2. ANTECEDENTES	15
1.2.1. Antecedentes Internacionales	15
1.2.2. Antecedentes nacionales	17
1.2.3. Antecedentes locales	20
1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	22
1.3.1. Objetivo general	22
1.3.2. Objetivo Específico	22

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO, CONCEPTUAL E HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

2.1. MARCO TEÓRICO	23
2.1.1. Ley General del Sistema Nacional de Tesorería	23
2.1.2. Gestión de tesorería	23
2.1.3. Dimensiones de la Gestión de tesorería	24
2.1.4. Eficiencia de la ejecución presupuestaria	26
2.1.5. Dimensiones de la eficiencia de la ejecución presupuestaria	26
2.2. MARCO CONCEPTUAL	28
2.3. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN	31
2.3.1. Hipótesis general	31
2.3.2. Hipótesis específicas	31

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. ZONA DE ESTUDIO	32
3.2. TAMAÑO DE MUESTRA	33
3.3. MÉTODOS Y TÉCNICAS	34
3.4. IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES	36
3.5. MÉTODO O DISEÑO ESTADÍSTICO	37
3.5.1. Enfoque de Investigación	37
3.5.2. Alcance de Investigación	37
3.5.3. Diseño de Investigación	37

CAPÍTULO IV

EXPOSICIÓN, ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS

4.1. EXPOSICION Y ANALISIS DE LOS RESULTADOS	38
4.1.1. Objetivo Específico 1.	38
4.1.2. Objetivo Específico 2.	42
4.1.3. Objetivo Específico 3.	44
4.1.4. Objetivo Específico 4.	47
4.1.5. Contrastaciones de las hipótesis de la investigación	47
4.2. DISCUSIÓN	38
CONCLUSIONES	56
RECOMENDACIONES	58
BIBLIOGRAFÍA	60
ANEXOS	64

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 01 Alfa de cronbach de las variables.	35
Tabla 02 Prueba de normalidad.	35
Tabla 03 Operacionalización de las variables del estudio.	36
Tabla 04 Dimensión actividades de recaudación.	38
Tabla 05 Variable eficiencia de la ejecución presupuestal.	39
Tabla 06 Correlación entre la dimensión actividades de recaudación y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro.	41
Tabla 07 Dimensión actividades de egreso.	42
Tabla 08 Correlación entre la dimensión actividades de egreso y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro.	43
Tabla 09 Dimensión capacitación de personal.	45
Tabla 10 Correlación entre la dimensión capacitación de personal y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro.	46
Tabla 11 Dimensión planificación presupuestaria.	47
Tabla 12 Correlación entre la dimensión planificación presupuestaria y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro.	48
Tabla 13 Correlación que existe entre la gestión de tesorería y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro.	50

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 01 Lugar de investigación.	32
Figura 02 Dimensión actividades de recaudación en %.	39
Figura 03 Variable eficiencia de la ejecución presupuestal en %.	40
Figura 04 Dispersión de correlación entre la dimensión actividades de recaudación y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro.	41
Figura 05 Dimensión actividades de egreso en %.	42
Figura 06 Dispersión de la correlación entre la dimensión actividades de egreso y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro.	44
Figura 07 Dimensión capacitación de personal en %.	45
Figura 08 Dispersión de la correlación entre la dimensión capacitación de personal y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro.	46
Figura 09 Dimensión planificación presupuestaria en %.	48
Figura 10 Dispersión de la correlación entre la dimensión planificación presupuestaria y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro.	49
Figura 11 Dispersión de correlación que existe entre la gestión de tesorería y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro.	50

INDICE DE ANEXOS

	Pág.
Anexo 01: Matriz de Consistencia	65
Anexo 02: Instrumento de la Investigación	68
Anexo 03: Base de datos	73
Anexo 04: Solicitud a la entidad para la realización de la investigación	74
Anexo 05: Evidencia fotográfica.	75

RESUMEN

La investigación “Gestión de tesorería y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro”, tuvo como objetivo determinar la relación que existe entre la gestión de tesorería y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro. El método del estudio fue de diseño no experimental - de corte transversal, enfoque cuantitativo, alcance correlacional, la población y muestra fueron al misma cantidad considerando a 29 empleados de la institución, asimismo se consideró 29 preguntas para la gestión de tesorería y 22 preguntas para la eficiencia de la ejecución presupuestal, bajo una valoración del 1 al 5. Los resultados fueron: En cuanto a la dimensión de actividades de recaudación, el Rho de Spearman fue 0.498, lo que sugiere una correlación positiva débil. Asimismo, se obtuvo un valor de $p = 0.0043$, lo que significa que se acepta la H_1 y se descarta la H_0 . En la dimensión de actividades de egreso, el Rho de Spearman fue 0.512, lo que indica una correlación positiva media. También, el resultado fue $p = 0.002$, lo que señala que la H_0 se rechaza y se acepta la H_1 . En la dimensión capacitación de personal, la correlación fue positiva media, con un Rho de Spearman de 0,619. Además, se obtuvo un resultado de $p = 0.003$, lo que significa que la H_1 es aceptada y la H_0 es rechazada. La dimensión de planificación presupuestaria obtuvo un Rho de Spearman de 0.597, lo que señala una correlación positiva media. En donde $p = 0.004$, lo que significa que se acepta la H_1 y se descarta la H_0 . En conclusión, la correlación positiva media entre la variable de gestión de tesorería y la eficiencia en la ejecución del presupuesto municipal fue de 0.674, según el Rho de Spearman. Además, se obtuvo un valor de p igual a 0.000, lo que indica que la H_1 es aceptada y la H_0 es rechazada.

Palabras claves: Eficiencia, Ejecución, Gestión, Presupuesto y tesorería.

ABSTRACT

The research project, "Treasury Management and Budget Execution Efficiency in the Provincial Municipality of Azángaro," aimed to determine the relationship between treasury management and budget execution efficiency in the Provincial Municipality of Azángaro. The study employed a non-experimental, cross-sectional design with a quantitative approach and correlational scope. The population and sample consisted of the same 29 employees of the institution. The survey included 29 questions regarding treasury management and 22 questions regarding budget execution efficiency, with responses rated on a scale of 1 to 5. The results showed that, regarding the revenue collection activities dimension, Spearman's rho was 0.498, suggesting a weak positive correlation. Furthermore, a p-value of 0.0043 was obtained, leading to the acceptance of the null hypothesis (H1) and the rejection of the alternative hypothesis (H0). In the expenditure activities dimension, Spearman's rho was 0.512, indicating a moderate positive correlation. The p-value was 0.002, leading to the rejection of the null hypothesis (H0) and the acceptance of the alternative hypothesis (H1). In the staff training dimension, the correlation was also moderately positive, with a Spearman's rho of 0.619. The p-value was 0.003, leading to the acceptance of H1 and the rejection of H0. The budget planning dimension yielded a Spearman's rho of 0.597, indicating a moderate positive correlation. The p-value was 0.004, leading to the acceptance of H1 and the rejection of H0. In conclusion, the moderate positive correlation between treasury management and municipal budget execution efficiency was 0.674, according to Spearman's rho. Furthermore, a p-value of 0.000 was obtained, indicating that H1 is accepted and H0 is rejected.

Keywords: Efficiency, execution, management, budget and treasury

INTRODUCCIÓN

En el contexto internacional, los gobiernos locales enfrentan crecientes desafíos para administrar eficientemente los recursos públicos en un entorno caracterizado por restricciones fiscales, demandas ciudadanas crecientes y la necesidad de fortalecer la transparencia. En diversas regiones de Europa y América Latina, la gestión de tesorería municipal se ha convertido en un componente estratégico de la administración financiera pública, permitiendo mejorar la planificación del flujo de caja, la optimización del uso de fondos y la reducción de costos financieros. Organismos internacionales como el Banco Mundial y la OCDE han enfatizado la importancia de modernizar los sistemas de gestión financiera gubernamental para fortalecer la ejecución presupuestal, entendida como el proceso de aplicación efectiva de los recursos asignados en función de metas y resultados públicos (Señalin & et al, 2020).

En el contexto nacional, el Perú ha venido implementando desde hace más de una década reformas orientadas a mejorar la gestión de las finanzas públicas, destacando iniciativas como el Sistema Nacional de Tesorería, la Cuenta Única del Tesoro y el Presupuesto por Resultados. Estas herramientas buscan alinear el gasto con objetivos estratégicos, garantizar la sostenibilidad fiscal y evitar la subejecución, fenómeno recurrente en múltiples gobiernos regionales y locales. A pesar de estos avances, persisten dificultades en la programación, administración del efectivo y coordinación interinstitucional, las cuales inciden directamente en la eficiencia de la ejecución presupuestal municipal. Diversas entidades de control y análisis financiero han evidenciado que la falta de capacidades técnicas y la inadecuada gestión de tesorería pueden generar retrasos en la ejecución de proyectos, baja calidad del gasto y limitada satisfacción de las necesidades ciudadanas (Castro, 2021).

En el contexto local, la Municipalidad Provincial de Azángaro constituye una entidad pública cuya función es administrar y ejecutar los recursos asignados para el desarrollo

provincial. En los últimos años, se han observado desafíos relacionados con la planificación financiera, el manejo de fondos y los tiempos de ejecución de inversiones, aspectos que impactan directamente en la eficiencia de la ejecución presupuestal. Las limitaciones técnicas en la gestión de tesorería pueden traducirse en subejecución presupuestaria, suspensión de obras, demora en pagos a proveedores y afectación en la provisión de bienes y servicios públicos. Considerando la importancia de la gestión financiera para el desarrollo local, resulta pertinente analizar cómo la gestión de tesorería incide en la eficiencia de la ejecución presupuestal en dicha entidad, con miras a proponer mejoras que contribuyan a una administración más efectiva de los recursos públicos durante el año 2026 (Churata, 2024).

El estudio estuvo estructurado por capítulo donde se visualiza en el capítulo I, el planteamiento de la problemática, así mismo se encuentran el estado de arte, en el capítulo II, se visualiza la base teórica y además el marco referencial y las hipótesis del estudio, en el capítulo III, se visualiza la metodología del estudio, en el capítulo IV, se encuentra los resultados del procesamiento estadístico, presentando las conclusiones y las recomendaciones.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA, ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

En el ámbito internacional, los gobiernos locales enfrentan crecientes desafíos para administrar de manera eficiente los recursos públicos en entornos económicos dinámicos y sujetos a estrictos sistemas de control. Desde organismos como la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) y el Banco Mundial, se promueven modelos de gestión financiera basados en transparencia, control interno, responsabilidad fiscal y orientación a resultados. En este escenario, la gestión de tesorería se configura como un elemento clave para asegurar el flujo oportuno de recursos, el cumplimiento de obligaciones financieras y la reducción de costos asociados a retrasos o ineficiencias operativas. Países con altos estándares de administración pública han incorporado sistemas automatizados, bancarización total y gestión prospectiva del flujo de caja, lo que ha permitido mejorar la asignación del gasto público y fortalecer la ejecución presupuestal. No obstante, en países en desarrollo todavía persisten problemas derivados de la limitada capacidad institucional, ausencia de herramientas tecnológicas adecuadas y sistemas de pago poco eficientes, lo cual repercute en una ejecución presupuestal lenta y con bajo impacto en la ciudadanía (Alegre & Bellota, 2025).

En el caso peruano, la modernización del Sistema Nacional de Tesorería y del Sistema Nacional de Presupuesto ha sido una prioridad en las últimas décadas, orientada a garantizar el uso adecuado de los recursos públicos en los diferentes niveles de gobierno.

A pesar de estos avances normativos, los gobiernos locales presentan dificultades para optimizar los procesos de recaudación, programación de pagos, manejo de fondos y conciliación bancaria, aspectos directamente vinculados con la gestión de tesorería (Pelaez, 2022).

En el ámbito local, la Municipalidad Provincial de Azángaro enfrenta retos similares a los de muchos gobiernos locales del país. La gestión de tesorería, encargada del manejo y control de los recursos financieros municipales, presenta procesos que no siempre aseguran la disponibilidad oportuna de fondos para el cumplimiento de obligaciones, lo que afecta la ejecución de gastos corrientes e inversiones públicas. Estas situaciones pueden manifestarse en retrasos en pagos a proveedores, demoras en la programación presupuestal, conciliaciones financieras tardías o deficiencias en la planificación del flujo de caja. Dichas problemáticas repercuten directamente en la eficiencia de la ejecución presupuestal, evidenciándose en montos no ejecutados dentro del ejercicio fiscal, modificaciones presupuestarias imprevistas o inobservancia de metas programadas. Como consecuencia, la población percibe una menor efectividad en la gestión municipal, especialmente en lo relacionado con proyectos de infraestructura, programas sociales y servicios públicos. Esto plantea la necesidad de analizar de qué manera la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Azángaro incide en la eficiencia de la ejecución presupuestal durante el año 2026, con el fin de identificar debilidades administrativas y oportunidades de mejora en beneficio del territorio provincial. De ello se realizaron las preguntas de la investigación:

1.1.1. Problema General

¿Cuál es la relación que existe entre la gestión de tesorería y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad?

1.1.2. Problemas específicos

P.E.1. ¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión actividades de recaudación y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad?

P.E.2. ¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión actividades de egreso y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad?

P.E.3. ¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión capacitación de personal y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad?

P.E.4. ¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión planificación presupuestaria y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad?

1.2. ANTECEDENTES

1.2.1. Antecedentes Internacionales

Rodríguez (2022) tuvo como objetivo analizar la gestión de Tesorería para el pago de obligaciones en el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar ICBF Regional Cesar, por lo que se presentan los antecedentes legales del Instituto, así como, misión, visión, organigrama, marco referencial, metodología e instrumentos de recolección de datos. También se especifican los recursos brindados por la entidad donde se desarrollaron las prácticas empresariales y por la institución universitaria, así como el cronograma de actividades. Esta investigación se realizó mediante el enfoque cualitativo, tipo de investigación descriptiva y un diseño de tipo no experimental transeccional descriptiva, detallando los resultados obtenidos mediante diversos métodos de recolección de datos, tales como: la observación directa, la entrevista y revisión de documentos. En el desarrollo de la investigación durante la práctica se describió la ejecución actual de las actividades para el trámite de pago de pago de las siguientes obligaciones: Contratos de Aporte, Comisiones y Contrato de Prestación de Servicios; identificando fortalezas presentes durante la gestión de pago de las mismas, tales como, normativas que sirven como guía para los requerimientos de cada obligación, manejo de aplicativos y personal

preparado para la ejecución de los pagos, así mismo, debilidades como, las constantes devoluciones de las cuentas de cobro y anexos de cada obligación los cuales generan retrocesos y demoras en la generación de los pagos. Seguidamente, se plantearon recomendaciones en aras de aportar mejoras al trámite de pago de las obligaciones mencionadas, en la Tesorería Regional del ICBF. Posteriormente se detallaron las conclusiones de la investigación y los referentes bibliográficos para saber de dónde se obtuvo la respectiva información.

Mavila et al. (2021) su objetivo fue examinar el contexto de la administración de tesorería pública en Latinoamérica, centrándose en identificar aspectos del estudio, la situación en la que se lleva a cabo y los retos que deben ser superados para lograr un desempeño ideal. Teniendo en cuenta diferentes perspectivas que han posibilitado determinar con exactitud los factores cruciales para su correcto desarrollo, las dificultades presentes y los actores con los que interactúan. Se han tomado en consideración aspectos como el control interno, los registros de transacciones de capital y la actuación de los funcionarios. Se recabó esta Información mediante el procedimiento de revisión sistemática de literatura científica y académica indexada, la cual se encuentra en portales seguros como Google académico entre otros, además, se determinan Criterios de delimitación de información que requerían .que las revistas estuvieran dentro del período comprendido entre 2015 - 2021. Se recopilaron 15 estudios, que fueron analizados para elaborar la discusión y las conclusiones relevantes para el campo de estudio y optimizar el desempeño.

Parra & Ferrer (2020) el propósito de este estudio fue examinar cómo se gestiona la tesorería en los hospitales privados de Maracaibo, del estado Zulia, a partir de la administración del efectivo y el financiamiento a corto plazo. Se tiene en cuenta que la investigación es de carácter descriptivo y transeccional, a nivel de campo - no experimental. Según la Cédula para la Clasificación de Hospitales, los hospitales privados del municipio Maracaibo en el estado Zulia (Venezuela) que se encontraron en nivel

intermedio (color amarillo) conformaron la población. Los hospitales privados, por un lado, muestran que mantienen excedentes de efectivo invertidos en valores negociables, gestionan fluctuaciones estacionales a través de activos líquidos, supervisan la recuperación de cuentas por cobrar y cuentan con saldos adecuados para liquidar cuentas por pagar; mientras que, por otro lado, el financiamiento a corto plazo se utiliza principalmente para comprar insumos y pagar a proveedores. Concluyendo, que los hospitales privados tienen que reforzar la gestión pública y procedimientos para una administración de tesorería efectiva y eficiente.

1.2.2. Antecedentes nacionales

Mamani (2025) se propuso establecer la administración de tesorería y su vinculación con la ejecución del presupuesto municipal del distrito de Desaguadero. En una institución, el departamento de tesorería realiza tareas particulares en la confluencia del presupuesto para llevar a cabo obras en beneficio de la población. En la Municipalidad distrital de Desaguadero, ciudad fronteriza, se ha llevado a cabo este estudio. Para esto, hemos seleccionado a 21 empleados de la entidad pública de acuerdo a la muestra. Según la recolección de la base de datos, empleamos encuestas relacionadas con el área de tesorería. Con el objetivo de encontrar una ponderación entre las variables, hemos implementado pruebas mediante el χ^2 - cuadrado. Por lo tanto, los resultados corroboran que hay una relación significativa entre la gestión y las variables de la Municipalidad. Según los hallazgos, los recursos financieros para cumplir con los objetivos institucionales ha sido la clave del éxito. La evaluación fue moderada 0.531, lo que indica una eficacia en la administración de tesorería y una influencia sobre la realización del presupuesto. No obstante, se ha observado en el encargado del área una falta de comprensión del proceso financiero para conseguir un aumento de la eficacia en la gestión presupuestaria institucional. Concluyendo, que una administración deficiente del área tiene un impacto en la ejecución de proyectos y servicios.

Alegre & Bellota (2025), el propósito fue determinar el grado de relación existente entre la gestión de tesorería y la planificación financiera en la Municipalidad Provincial de La Convención. Con una muestra censal de 60 empleados de las oficinas del municipio provincial de La Convención, se aplicó un método cuantitativo - no experimental y relacional. Se observará que existe una evaluación moderada de manera positiva $r=0,441$; entre las variables analizadas a través de un cuestionario estructurado con escala Likert. Se destacó la relevancia de gestionar la liquidez, pues esta variable presentará la aceleración más alta con la planificación financiera $r=0,718$. Concluyendo, que los factores de la administración de tesorería, como ingresos públicos, liquidez y pagos, tienen un impacto importante en la calidad de la planificación financiera.

Trujillo & Tarazona (2024), el objetivo fue determinar cómo se relaciona la gestión de tesorería con el presupuesto institucional de apertura en la municipalidad distrital de Paramonga. Se empleó un método descriptivo y correlacional, con un diseño no experimental que mantuvo inalteradas sus variables durante el proceso de investigación. La unidad de análisis fue el gobierno local distrital de Paramonga, abarcando una población de 70 personas, incluyendo autoridades, gerentes y personal de las unidades de presupuesto y tesorería, con una muestra de 59 individuos. Las actividades de medición se llevaron a cabo mediante una escala de Likert. Se identificaron las dimensiones: total de ingresos, presupuesto de gastos, presupuesto de ingresos y evaluación de tesorería. Los resultados indicaron que un 61.02% de los encuestados estuvieron muy de acuerdo en que la gestión de tesorería está relacionada con el presupuesto, mientras que un 66.10% consideraron que el presupuesto institucional de apertura es crucial para la gestión de tesorería en la municipalidad distrital de Paramonga. En conclusión, se estableció que la gestión de tesorería está directamente relacionada con el presupuesto institucional de apertura en la municipalidad distrital de Paramonga en 2022.

Coaquira & Cutipa (2024) el propósito de este estudio fue examinar cómo se ve afectada la ejecución presupuestaria en las municipalidades distritales de la provincia de Paucartambo. La investigación fue de alcance explicativo y se enfocó en el método cuantitativo. Con el fin de realizar el análisis, se utilizó una muestra de nueve informes mensuales de tesorería que pertenecen al último trimestre y son provenientes de las tres municipalidades distritales indicadas. Se utilizó el análisis documental para recopilar datos, y se elaboró una ficha de registro documental basada en la información concreta necesaria. El estudio reveló, entre otros resultados, que el cumplimiento de las funciones de tesorería se encuentra en un nivel moderado 66,7%, lo cual también se reproduce a nivel de dimensiones: ejecución y documentación. En cambio, la ejecución del presupuesto se encuentra en el nivel superior al 66,7%, teniendo en cuenta la escala empleada. Concluyendo que, se descubrió que el desempeño de las funciones de tesorería tiene un efecto positivo en la ejecución del presupuesto en los gobiernos municipales distritales de la provincia de Paucartambo.

Cruz & Rengifo (2023), tuvo como objetivo determinar cómo el sistema administrativo de tesorería se relaciona con la eficiencia de la ejecución presupuestal de la Institución, en sus determinados años fiscales. La investigación se caracterizó por ser descriptiva correlacional y no experimental, el método fue aplicado y de enfoque cuantitativo, y la población estuvo compuesta por los empleados de la Institución. El análisis de datos se empleó para demostrar las hipótesis. Este análisis se presentó utilizando tablas y figuras descriptivas. Los datos de las encuestas se procesaron a través del software. Se Llegó a la conclusión de que la hipótesis fue aceptada, dado que se registró una proporción positiva elevada entre las variables $r = 0.983$. Esto sugiere que el sistema administrativo de la tesorería está directamente relacionado con la eficacia en la ejecución del presupuesto en la Municipalidad; es decir, cuando el sistema administrativo de tesorería mejora, también lo hace el cumplimiento del presupuesto por parte de la Institución.

Cruzalegui (2023), el objetivo de la investigación, es estudiar de qué manera la gestión de Tesorería se relaciona con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Capelo, 2023. Esta investigación es cuantitativa. El enfoque cuantitativo busca un lugar preciso al cual arribar (planteamiento especificado y delimitado) la estructura se basó estrictamente al reglamento de grados y títulos de la Universidad Nacional de la Amazonía Peruana. El resultado más importante y que sobresale es el valor de 0,629** Pearson, esto indicaría una correlación positiva media, además, el valor sigma bilateral es igual a 0,003.

1.2.3. Antecedentes locales

Huaracha (2025) se consideró como objetivo examinar la relación entre la gestión de tesorería y el desembolso. El análisis se realizó desde una perspectiva cuantitativa, aplicada y de nivel correlacional-descriptivo, utilizando un diseño no experimental de carácter transversal. Se empleó un diseño estadístico de tipo inferencial y descriptivo. La población y la muestra estaban compuestas por 27 empleados del municipio que desempeñan funciones muy vinculadas con los procesos de administración de tesorería y ejecución del gasto público. En cuanto a los hallazgos, se observó que el 43.2 % de los trabajadores mostró que la gestión de tesorería era regular y el 30.9 % la deficiente. Esto evidencia que una parte significativa del personal encontró deficiencias en los métodos relacionados con la administración de fondos públicos. En conclusión, el análisis inferencial que se realizó mediante la prueba de Rho de Spearman mostró una evaluación significativa y positiva entre la gestión de tesorería y la ejecución del gasto público, con un coeficiente de 0.765 y un nivel de $p = 0.000$.

Callata (2024), tuvo como objetivo contribuir a una contabilidad gubernamental adecuada, y su vinculación con la tesorería de la gestión municipal, trabajo realizado dentro del municipio provincial de San Román como ámbito de exploración, y temporalidad. El trabajo tiene por título contabilidad gubernamental y su vinculación con las gestiones de

tesorería en el municipio provincial de San Román, Juliaca, siendo la finalidad general determinar la vinculación entre la contabilidad gubernamental y las gestiones de tesorería del Municipio Provincial San Román, Juliaca. La exploración utilizó un enfoque de forma correlacional, en el que la variable independiente de la contabilidad gubernamental está conectada y asociada con la variable dependiente, es decir, la consecuencia de tesorería de la administración municipal, para lo cual se han utilizado técnicas e instrumentos adecuados que son entrevista, encuestas, así como preguntas abiertas y cerradas. Las conclusiones son las siguientes, toda vez que una adecuada contabilidad influirá decididamente sobre la relación de la tesorería, de que habrá mayor eficiencia y calidad por cuanto la contabilidad gubernamental determina la situación de trabajo de guía y supervisión. De la misma manera, quiere que la contabilidad gubernamental tenga mayor injerencia e influya positivamente en la tesorería de la gestión municipal.

Churata (2024) tuvo como propósito establecer el impacto del sistema integrado de administración financiera en la gestión de tesorería dentro de dicha entidad municipal. El diseño de la investigación es descriptivo y no experimental, con un enfoque cuantitativo-correlacional. Para la investigación, la población objeto de estudio estuvo constituida por los colaboradores del área administrativa de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, estos están conformados por 115 colaboradores que se desempeñan en diversas áreas., el muestreo es probabilístico, de los cuales 68 fueron tomados como muestra representativa, los resultados muestran que adoptamos la hipótesis alternativa ya que el valor de p es menor a 0.05 ($0.043 < 0.05$). El sistema integrado de administración financiera influye directamente en la eficiencia de la gestión de tesorería en la municipalidad Provincial de El Collao - Ilave.

Jahuira (2023), la presente investigación parte del control gubernamental, incluye medidas que una entidad pública adopta para asegurar la administración adecuada de sus recursos, tuvo como como objetivo determinar la relación que existe entre el control interno y la gestión de tesorería en las universidades públicas de la Región Puno. La

metodología es cuantitativa, usando recolección y análisis de datos para responder preguntas y probar hipótesis; es exploratoria, descriptiva, correlacional, no experimental y transaccional, con datos recolectados en un único momento sin manipular variables. Los resultados obtenidos demuestran que existe una relación directa y significativa entre las variables control interno y gestión de tesorería puesto que al evaluar la correlación con el coeficiente de Pearson da como resultado un $r=0.776$, con una significancia bilateral de .000, varias dimensiones del control interno están directamente y significativamente relacionadas con la gestión de tesorería: ambiente de control (0.685), actividades de control (0.751), información y comunicación (0.727), y supervisión y seguimiento (0.668). No obstante, la evaluación de riesgos no presenta una relación significativa (0.034). Mejorar estos aspectos del control interno podría optimizar considerablemente la gestión financiera en estas instituciones.

1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.3.1. Objetivo general

Determinar la relación que existe entre la gestión de tesorería y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad..

1.3.2. Objetivo Específico

O.E.1. Analizar la relación que existe entre la dimensión actividades de recaudación y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

O.E.2. Determinar la relación que existe entre la dimensión actividades de egreso y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

O.E.3. Analizar la relación que existe entre la dimensión capacitación de personal y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

O.E.4. Analizar la relación que existe entre la dimensión planificación presupuestaria y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO, CONCEPTUAL E HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

2.1. MARCO TEÓRICO

2.1.1. Ley General del Sistema Nacional de Tesorería

La presente Ley tiene por objeto establecer las normas fundamentales para el funcionamiento del Sistema Nacional de Tesorería, en concordancia con lo dispuesto en la Ley N° 28112 - Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público.

Se refiere a la totalidad de entidades, regulaciones, métodos, técnicas e instrumentos que tienen como objetivo la gestión de los fondos públicos en las instituciones y organismos de la gestión pública, independientemente de cuál sea el origen (Ley General del Sistema Nacional de Tesorería, 2025).

2.1.2. Gestión de tesorería

El control de efectivo es un área muy fundamental en todas las empresas no importando su tamaño y constitución, y de esa área se encarga la tesorería. Asimismo, caracteriza la gestión de tesorería como el manejo de la liquidez inmediata, que se puede observar en caja o en cuentas pertenecientes a la gestión pública. En ese contexto, una gestión adecuada de la tesorería es un componente fundamental para sobrevivir. La administración de la tesorería es muy relevante para las compañías, particularmente en épocas de crisis, cuando el crédito escasea y se vuelve costoso (Alva et al. 2020).

Además, que la función de la tesorería debido a la necesidad es gestionar el efectivo, la liquidez, los riesgos, el capital circulante, la gestión de las materias primas y el

procesamiento de pagos operativos, Los directores financieros deben decidir a quiénes compete estas actividades de tesorería que abarcan al conjunto de la organización, deben ser profesionales en toda materia no solamente deben conocer en profundidad la gestión de la liquidez y la exposición de las empresas, sino que también deben ser consultores corporativos, responsables de procesos y jefes de proyectos de tecnología de información. Gestionar los activos y pasivos corrientes define de cómo administrar la tesorería de la compañía con un capital de trabajo apropiado que no restrinja la el proceso adecuado de sus acciones habituales; así, se garantiza una producción sostenida y creciente que influye en conservar e incrementar las ventas con resultados notables de beneficio (Liza & Mego, 2020).

2.1.3 Dimensiones de la Gestión de tesorería

A. Actividades de recaudación

La recaudación es una función administrativa desarrollada por órganos administrativos con la colaboración de Entidades financieras para desempeñar el servicio de Caja de la Administración Tributaria. Para la recaudación es competente la Agencia Estatal de la Administración Tributaria a través del Departamento de Recaudación y de los Servicios y las Unidades del mismo

Además, los órganos de recaudación tienen las facultades, garantías y privilegios que le otorga la normativa, y ello se establece en el artículo 162.1 LGT. De este modo los órganos recaudatorios deben comprobar e investigar si existen bienes o derechos de los obligados, las facultades que le son otorgadas por el art.142 LGT y requerir a los obligados tributarios para que presenten una relación de los bienes y derechos que forman parte de su patrimonio (Trias, 2018).

B. Actividades de egresos

Para Castro (2021), indica que toda compra y gasto que genere compromisos para la institución, algunas tendrán que liquidarse de forma inmediata y otras a plazo fijo; así pues, el manejo del pago de obligaciones se definirá como la identificación, supervisión y administración de las mismas. Por ende define, gestiona y comprende las funciones

control financiero, garantizando que todos los compromisos serán reconocidos legítimamente. Se pueden distinguir dos perspectivas claramente diferenciadas. En primer lugar, una perspectiva limitada de lo que significa el control en la organización, centrada en muchos casos en el cálculo contable del resultado, y, en segundo lugar, una perspectiva más amplia del control que no sólo considera los aspectos financieros sino también, y especialmente, el contexto en el que se realizan las actividades y, en particular, los aspectos ligados al comportamiento individual, a la cultura organizativa y al entorno (Riquelme, 2021).

C. Capacitación de personal

Para los autores Pérez & Porraspita (2023), indican que la capacitación es un proceso a corto plazo y una inversión a largo plazo; los planes de capacitación bien ejecutados aumentan el conocimiento, sus competencias y su desempeño laboral, lo que permite elevar la calidad y la productividad de la organización. Indican que hay una relación positiva entre la capacitación y el desempeño, mostrando que mientras las capacitaciones sean constantes, hacen que la calidad del trabajo sea más eficiente y se consiga la mejora de las actividades del desempeño en la entidad. Se coincide con Lira García y Brunett Zarza (2021), en el énfasis dado a la necesidad de evaluar la calidad de la capacitación y la transformación de la cualidad del trabajador en su desempeño.

Debido a los retos que afrontan las compañías, como la dificultad de mantener o conseguir el liderazgo en el mercado empresarial, la lealtad del cliente y las exigencias para bajar precios y costos, es imprescindible la capacitación en las empresas (Rupay, 2019).

D. Planificación presupuestaria

La planificación desde una perspectiva cualitativa, se necesita la cuantificación de recursos identificados como necesarios en las labores organizacionales, esto se refleja, en la gestión presupuestaria desarrollan las organizaciones. Un eficiente uso de los recursos permite un mejor desempeño y por ende mejores resultados en el corto, mediano y largo plazo. No se trata solo de atender los asuntos inmediatos, se trata de

tener las previsiones necesarias para garantizar el nacimiento, crecimiento y evolución de una empresa, es decir, crear las condiciones necesarias para garantizar un óptimo ciclo de vida empresarial, y un retorno monetario de las inversiones y operaciones realizadas por las organizaciones (Señalin et al. 2020).

Indica que los planes presupuestarios contienen los datos de presupuesto para un ciclo de presupuesto. Puede tener varios planes presupuestarios que se usan para distintos fines. Por ejemplo, los planes presupuestarios se pueden usar para crear importes presupuestarios para diferentes unidades organizativas, o pueden ayudarle a realizar comparaciones y a tomar decisiones informadas (Huarhuachi & Ttito, 2019).

2.1.4. Eficiencia de la ejecución presupuestaria

El término de ejecución presupuestal se puede encaminar en dos sentidos, el primero está dirigido al área de finanzas y el otro está dirigido a la ciencia de la economía. Se puede deducir entonces que la ejecución presupuestal es el nivel porcentual de ejecución que alcanzan las entidades públicas; esto permite evidenciar si el nivel ejecutado repercute de forma positiva o negativa en la entidad. En una empresa comercial el objetivo fundamental de los gerentes financieros es maximizar la rentabilidad de los inversionistas; sin embargo, en una institución pública, la meta se constituye en emplear de forma eficiente los recursos asignados por el gobierno central, con la única finalidad de generar un bienestar común (Pelaez, 2022).

El autor Ulloa (2022) define que la ejecución es el momento en que se reciben los ingresos y se satisfacen las obligaciones de gasto según los créditos del presupuesto asignados y aprobados.

2.1.5. Dimensiones de la eficiencia de la ejecución presupuestaria

A. Eficiencia de la ejecución de objetivos y metas

Para Vaicilla et al. (2020) definen el presupuesto como una herramienta esencial en la gestión pública, que permite al gobierno administrar los gastos e ingresos previstos para el año y también funciona como instrumento de comparación entre lo presupuestado y lo ejecutado. Es importante destacar que, al ser una herramienta de gestión y planificación

institucional, los resultados alcanzados en el tiempo establecido se representan mediante un análisis estadístico de los procedimientos de efectividad del control de sector financiero encargado de transparentar la estabilidad financiera.

El análisis del nivel de eficacia en el cumplimiento de metas institucionales se emplea el siguiente indicador: Indicador de eficacia “el indicador de eficacia identifica el avance en la ejecución presupuestaria de los ingresos y gastos, así como el grado de cumplimiento de las metas del pliego (Ortiz, 2020).

B. Eficiencia de la ejecución ingresos y gastos

En la determinación del avance de la ejecución presupuestaria de los ingresos, se relaciona la ejecución presupuestaria de ingresos a nivel de pliego presupuestario, fuente de financiamiento y sub genérica del ingreso, con el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) y el Presupuesto institucional Modificado (PIM) (Ortiz, 2020).

Según la (Directiva N° 006-2012-EF/50.01, Indicador de gestión Directiva para la Evaluación semestral y anual de los presupuestos institucionales de las entidades del gobierno nacional, 2015) El indicador de gestión muestra el grado de avance físico de las acciones realizadas por la Entidad respecto de la misión institucional, el cual, tomado como medida de la gestión institucional (Ortiz, 2020).

C. Eficiencia de las actividades y proyectos

Para lograr las metas del gobierno y asegurar que los gobiernos subnacionales tengan éxito, es esencial la eficiencia en la implementación financiera. La habilidad de estos gobiernos para atender a las necesidades de sus comunidades y fomentar el progreso continuo depende del modo en que los recursos públicos son gestionados. Por lo tanto, la investigación del efecto que tienen las entidades públicas en la eficacia presupuestaria ha adquirido mucha importancia entre los diferentes estudios (Arteaga, 2025).

Un programa o producto se considera eficaz cuando alcanza sus metas a los costos más bajos posibles y logra el rendimiento esperado. Se mide la eficiencia mediante una comparación entre lo que se previó en la etapa de ejecución de un componente y lo que efectivamente se llevó a cabo. La valoración de la efectividad es un componente de

exámenes ex post de proyectos o programas, conforme a las sugerencias métodos globales (Lozano, 2023).

2.2. MARCO CONCEPTUAL

Adquisiciones de bienes

Son las compras que realiza una institución o empresa para obtener productos físicos que necesita para funcionar, como materiales, equipos, herramientas o suministros (Castro, 2021).

Capacitación

Es un proceso mediante el cual una persona aprende o mejora habilidades, conocimientos o actitudes para desempeñar mejor una actividad o trabajo (Cruzalegui, 2023).

Donaciones

Es cuando una persona o entidad entrega algo voluntariamente (dinero, bienes o servicios) sin recibir nada a cambio, generalmente para ayudar a alguien o apoyar una causa (Cruz & Rengifo, 2023).

Ejecución presupuestal

Es el proceso mediante el cual una institución utiliza el dinero asignado en su presupuesto para realizar actividades, pagar bienes y servicios, y cumplir sus objetivos. En otras palabras, es poner en acción el presupuesto, convirtiéndolo en gastos reales y verificables (Mamani, 2025).

Egresos

Son las salidas de dinero que realiza una persona, empresa o institución para pagar bienes, servicios u obligaciones (Coaquira & Cutipa, 2024).

Eficiencia

Como la capacidad de lograr un objetivo utilizando la menor cantidad posible de recursos, como tiempo, dinero, esfuerzo o materiales, sin desperdicio. En otras palabras,

ser eficiente significa hacer las cosas bien, optimizando los medios disponibles para obtener un resultado (Señalín et al, 2020).

Gestión

Define los procesos administrativos que se llevan a cabo en una institución, considerando diferentes aspectos para alcanzar objetivos en común (Rodríguez, 2022).

Gestión de tesorería

Es el conjunto de procesos, métodos y decisiones que una organización realiza para administrar de forma eficiente sus flujos de dinero (entradas y salidas), asegurando que siempre disponga de liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones y optimizar el uso de sus recursos financieros (Pelaez, 2022).

Ingresos

Son los recursos económicos que una entidad recibe por sus actividades principales o secundarias durante un período determinado. En términos contables y financieros, representan aumentos en el patrimonio que no provienen de aportes de los propietarios, y pueden originarse por la venta de bienes, la prestación de servicios, rendimientos financieros, alquileres, entre otros (Ulloa, 2022).

Metas

Consiste en el proceso de establecer objetivos claros que se desean alcanzar en un período determinado. Implica identificar qué se quiere lograr, cómo se piensa hacerlo y en qué plazo, con el fin de orientar acciones, tomar decisiones y medir el progreso (Ulloa, 2022).

Tesorería

Define como el área o función dentro de una organización encargada de administrar los recursos financieros disponibles (especialmente el efectivo), con el objetivo de garantizar

la liquidez necesaria para el cumplimiento de las obligaciones y la ejecución de las operaciones diarias (Mamani, 2025).

Presupuesto

Define como un plan financiero que estima de manera anticipada los ingresos y gastos de una persona, empresa o institución durante un periodo determinado, con el propósito de administrar recursos, controlar el uso del dinero y tomar decisiones económicas más acertadas (Ulloa, 2022).

Proyectos

Es un conjunto de actividades o tareas planificadas, interrelacionadas y temporales, orientadas a alcanzar un objetivo específico dentro de un plazo y con recursos determinados. Se caracteriza por tener un inicio y un fin definidos, así como un resultado esperado que puede ser un producto, servicio, solución o mejora (Riquelme, 2021).

Planificación presupuestaria

Es el proceso mediante el cual una organización proyecta, organiza y asigna sus recursos financieros para un periodo determinado, con el fin de cumplir objetivos y ejecutar actividades de manera eficiente (Vaicilla et al. 2020).

Recaudación

Es el proceso mediante el cual una entidad (generalmente el Estado u organizaciones privadas) cobra, reúne o percibe dinero, ya sea por concepto de impuestos, tasas, contribuciones, ventas, donaciones u otros ingresos (Rupay, 2019).

Transferencias

Es un término que puede variar según el contexto, pero de forma general se refiere al acto de pasar algo de un lugar, persona o situación a otra. Ese “algo” puede ser información, dinero, propiedad, energía, datos, emociones, etc. (Castro, 2021).

Tesorería

Es el área o función dentro de una organización encargada de gestionar y controlar los flujos de dinero, es decir, las entradas y salidas de efectivo, con el objetivo de asegurar que la empresa cuente con los recursos suficientes para cumplir oportunamente con sus obligaciones financieras (Mamani, 2025).

2.3. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

2.3.1. Hipótesis general

La gestión de tesorería se relaciona significativamente en la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

2.3.2. Hipótesis específicas

H.E.1. La dimensión actividades de recaudación se relaciona positivamente en la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

H.E.2. La dimensión actividades de egreso se relaciona significativamente en la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

H.E.3. La dimensión capacitación de personal se relaciona positivamente con la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

H.E.4. La dimensión planificación presupuestaria se relaciona positivamente con la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

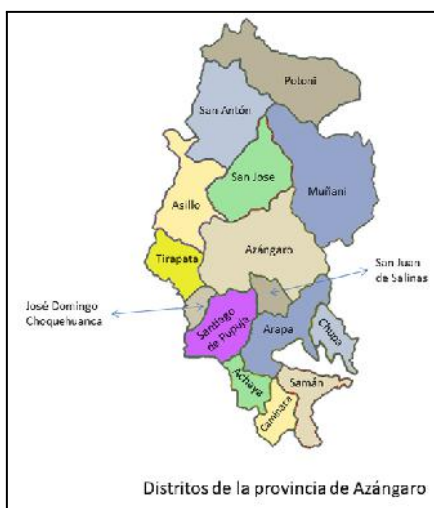
3.1. ZONA DE ESTUDIO

Está en el Altiplano peruano andino, a unos 3 850 m sobre el nivel del mar, en el corazón de la ciudad de Azángaro, a la orilla de la ruta principal que conecta con Juliaca y otras ciudades del sur del Perú, latitud: -14.909 aproximadamente (14°54'30" S) y Longitud: -70.196 aproximadamente (70°11'46" O).

Región: Puno

Provincia: Azángaro

Dirección: Plaza San Bernardo N.º 160



FUENTE: Según google map.

Figura 01: Lugar de la investigación.

3.1.1. POBLACIÓN

Define la cantidad de estudio en determinado lugar para su análisis, considerando diferentes aspectos, cualidades para sus respectivo estudio, asimismo está determinado de acuerdo a la investigadora (Hernández et al, 2014).

En la investigación se consideró a los empleados de la Municipalidad Provincial de Azángaro, que consta a 29 administrativos de acuerdo al (Cuadro de Asignación al Personal de la Institución CAP, 2026).

3.2. TAMAÑO DE MUESTRA

Para los autores Hernández et al, (2014) define el análisis representativo de la investigación, indicado a los 29 empleados de la Institución. Asimismo, consideran que el análisis principal pretende enfocarse a la muestra principal para el análisis estadístico y el análisis inferencial, de la misma manera define a una pequeña cantidad la “muestra censal”, indican la rrepresentabilidad general del estudio siendo 29 administrativos a los que se encuestaron a la Institución.

Además, menciona que el muestreo fue probabilístico aleatorio simple, considerando la base de datos mediante las preguntas de ambas variables.

3.2.1 Selección de la Muestra

Para el análisis de la muestra se consideró a los 29 trabajadores en su totalidad de la Institución, indicando que se utilizó la “**la muestra censal**”, para su aplicación de las respectivas encuestas, acorde a la definición de la población. Asimismo, indicó que los empleados estuvieron conformados por diferentes oficinas de la municipalidad acorde al CAP.

3.3. MÉTODOS Y TÉCNICAS

3.3.1. Método de la investigación

Para su análisis estadístico se consideró el método deductivo en el estudio considerando desde la información general para llevar a aspectos particulares, que ayudaron a determinar el planteamiento del problema del estudio (Hernández et al. 2014).

3.3.2. Técnicas de la investigación

El estudio se basó en considerar como técnica la encuesta para el procesamiento y recolección de la base de datos de la Institución, mediante el programa IBM SPSS.

a. Encuesta

En la investigación se utilizó la encuesta, considerando las preguntas por cada variables para su análisis tanto descriptivo e inferencial, encuestando a los empleados de la Municipalidad de diferentes oficinas. Además indicó que el instrumento fue adaptado del autor Cruzalegui (2023) que contiene 22 preguntas y para la variable eficiencia de la ejecución presupuestal que contienen 20 preguntas, sin realizar modificaciones para su análisis respectivo.

3.3.3. Instrumento de recolección de datos

Cuestionario:

En la investigación se consideró el cuestionario como instrumento, analizando estadísticamente bajo la recolección de la base de datos por parte del cuestionario mediante preguntas a los empleados de la institución, considerando la totalidad de 42 preguntas de ambas variables mediante la valoración del 1 al 5.

- Muy deficiente, deficiente, regular, bueno y muy bueno.

3.3.3.1. Prueba de fiabilidad

Tabla 01: Alfa de cronbach de las variables.

Alfa de Cron bach		
		Cuestionario
Variable 1	0.888	22
Variable 2	0.987	20

FUENTE: Elaborado en software SPSS (V. 28).

Según los resultados analizados mediante el alfa de cronbach, se obtuvo por cada variable 1 = 0.888, asimismo, que para la variable 2, resultó 0.987; infiriendo que ambas variables son altamente fiables para su análisis y la recolección de la base de datos.

3.3.3.2. Prueba de normalidad

Tabla 02: Prueba de normalidad.

Shapiro - Wilk			
	Estadístico	Generalidades	P
Variable gestión de tesorería	0.654	22	0.000
Variable eficiencia de la ejecución presupuestal	0.765	20	0.000

FUENTE: Elaborado en software SPSS (V. 28).

Para la prueba de la normalidad se realizó mediante el estadístico Shapiro Wilk, considerado las dos variables para su análisis respectivos del p de la significancia bilateral resultando 0.000, por ende se consideró el estadístico Rho de Spearman para las correlaciones respectivas del estudio.

3.4. IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES

Tabla 03: Operacionalización de las variables.

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE LIKERT
Variable 1 Gestión de tesorería	Actividades de recaudación	- Actividades de los recursos directamente recaudados	Muy deficiente= 1
		- Gestión de donaciones y transferencias	
	Actividades de egresos	- Actividades de egresos remuneraciones	Deficiente = 2
		- Actividades de egresos proveedores	
	Capacitación de personal	- Actividades de egresos adquisición de bienes capitalizables	Regular =3
Variable 2 Eficiencia de la ejecución presupuestal	Planificación presupuestaria	- Eficacia de la Capacitación de personal	Bueno =4
		- Eficiencia en la Planificación presupuestaria	
		- Eficacia en la Planificación presupuestaria	Muy bueno =5
	Eficiencia de la ejecución de objetivos y metas	- Ejecución de objetivos y metas con recursos ordinarios	
		- Ejecución de Objetivos y Metas con recursos directamente recaudados	
Variable 2 Eficiencia de la ejecución presupuestal		- Ejecución de Objetivos y Metas con donaciones y transferencias	
		- Ejecución de objetivos y metas con recursos determinados	
	Eficiencia de la ejecución ingresos y gastos	- Ingresos y Gastos con recursos ordinarios	
		- Ingresos y Gastos con recursos directamente recaudados	
	Eficiencia de las actividades y proyectos	- Ingresos y Gastos con donaciones y transferencias	
		- Actividades y Proyectos con recursos ordinarios	
		- Actividades y Proyectos con recursos directamente recaudados	
		- Actividades y Proyectos con donaciones y transferencias	

3.5. MÉTODO O DISEÑO ESTADÍSTICO

El estudio se consideró para su análisis al programa IBM SPSS, indicado que para los resultados se consideró la estadística básica y la estadística inferencial, lo cual indicaron las correlaciones mediante el Rho de Spearman.

3.5.1. Enfoque de Investigación

Para su análisis del estudio se utilizó el enfoque cuantitativo, considerando la estadística inferencial y numérica de las variable de medición, buscando el grado de relación entre ellas, así mismo, pretende buscar las características que tienen las variables y las dimensiones del estudio, además que se consideraron las para las respectivas contrataciones de las hipótesis mediante la significancia bilateral de la investigación (Hernández et al, 2014)

3.5.2. Alcance de Investigación

La investigación tiene como alcalde el relacional, ya que tuvo como propósito determinar el grado de relación en la variable “X” y de las misma manera de la variable “Y”, considerando las dimensiones respectivas que conllevaron a los resultados y las interpretaciones de la investigación (Hernández et al. 2014).

3.5.3. Diseño de Investigación

Para el diseño del estudio se recurrió al no experimental, y no se modificó ningunas las acciones y/o espacios, además se fue de corte transeccional, realizando las encuesta en solo periodo y en un solo momento para la recolección de la base de datos de la investigación.

CAPÍTULO IV

EXPOSICIÓN, ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS

4.1. EXPOSICION Y ANALISIS DE LOS RESULTADOS

4.1.1. Objetivo Específico 1. Analizar la relación que existe entre la dimensión actividades de recaudación y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

Tabla 04: Dimensión actividades de recaudación.

		Dimensión 1			
		Cantidad de la población	%	% válido	% acumulado
Válido	Deficiente	2	5.6	5.6	5.6
	Regular	7	25	25	30.6
	Bueno	14	47.2	47.2	77.8
	Muy bueno	6	22.2	22.2	100
	Total	29	100	100	

FUENTE: Elaborado en software SPSS (V. 28).



FUENTE: Elaborado en software SPSS (V. 28).

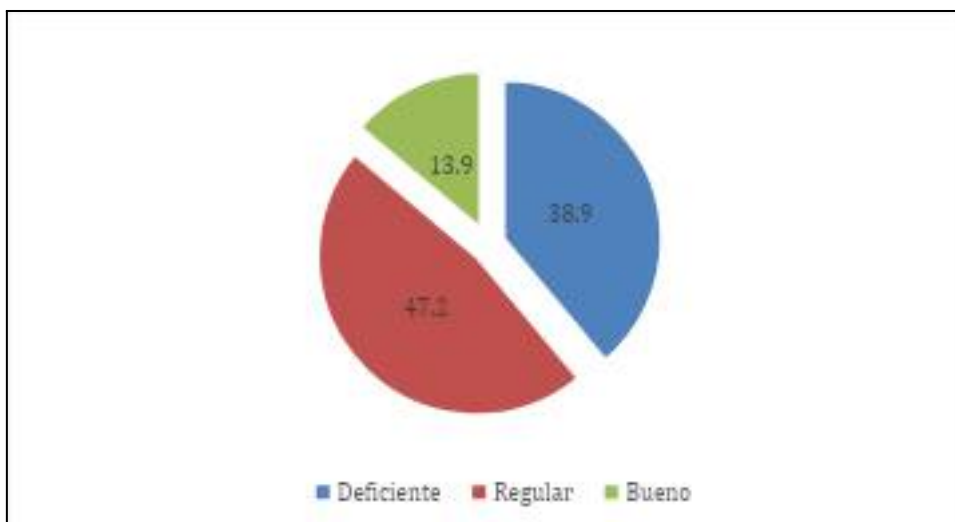
Figura 02: Dimensión actividades de recaudación en %.

Según la tabla 4 y figura 2, los resultados se visualizan en la dimensión actividades de recaudación en la Municipalidad Provincial de Azángaro se obtuvo: 47.2 % que representa a 14 trabajadores respondieron “bueno”, mientras que el 5.6% que representa a 2 trabajadores respondieron “deficiente”, interpretando que la mayoría de los trabajadores realizan actividades de los recursos directamente recaudados, gestionado los Ingresos ordinarios eficientemente, asimismo, gestionan los Ingresos de capital eficazmente, también realizan las donaciones y transferencias eficientemente, acorde a la normativa.

Tabla 05: Variable eficiencia de la ejecución presupuestal.

Variable 2					
		Cantidad encuestada	%	% válido	% acumulado
Válido	Deficiente	9	38.9	38.9	38.9
	Regular	14	47.2	47.2	86.1
	Bueno	6	13.9	13.9	100
	Total	29	100	100	

FUENTE: Elaborado en software SPSS.



FUENTE: Elaborado en software SPSS (V. 28).

Figura 03: Variable eficiencia de la ejecución presupuestal en %.

Según la tabla 5 y figura 3, los resultados se visualizan en la variable eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro se obtuvo: 47.2 % que representa a 14 trabajadores respondieron “regular”, mientras que el 13.9 % que representa a 6 % trabajadores respondieron “bueno”, interpretando que la mayoría de los trabajadores realizan la ejecución de objetivos y metas con recursos ordinarios se desarrolla oportunamente, además consideran la ejecución de objetivos y metas con recursos ordinarios se desarrolla con la menor utilización de recursos, teniendo en cuenta los objetivos y metas con donaciones y transferencias se desarrolla oportunamente, mediante los recursos determinados se desarrolla oportunamente, considerando las actividades y proyectos con recursos ordinarios se desarrollan oportunamente con recursos ordinarios se desarrollan con la menor utilización de recursos.

Tabla 06: Correlación entre la dimensión actividades de recaudación y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

Relación				
Rho de Spearman	Dimensión 1	Relación	Dimensión 1 1	Variable 2 0.498
		P		0.0043
		Cantidad de trabajadores	29	29
	Variable 2	Relación	0.498	1
		P	0.0043	
		Cantidad de trabajadores	29	29

FUENTE: Elaborado en software SPSS (V. 28).

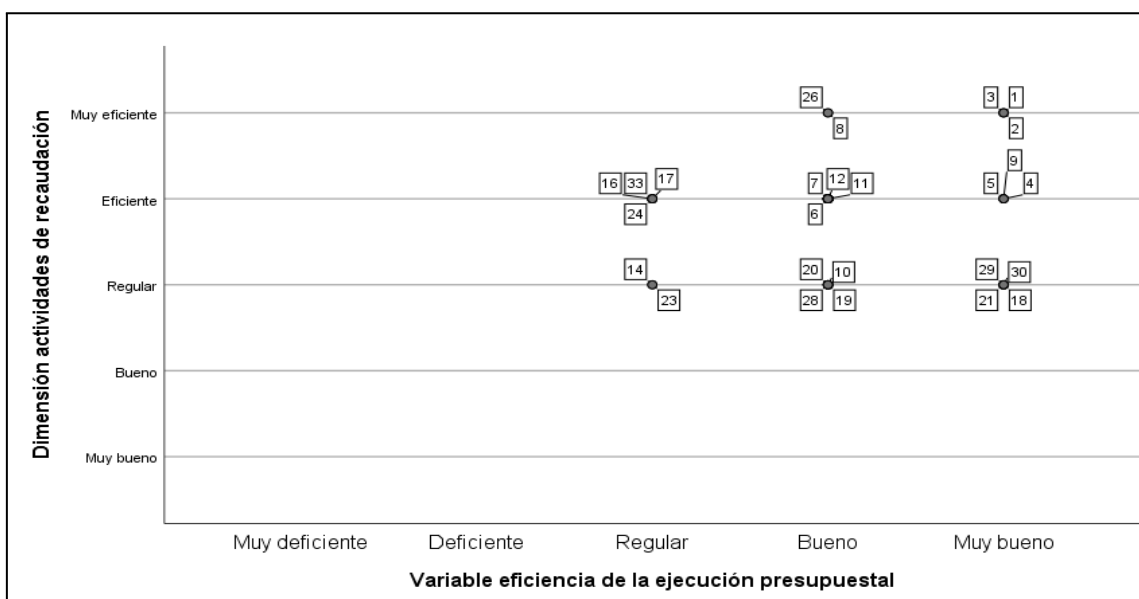


Figura 04: Dispersión de correlación entre la dimensión actividades de recaudación y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

En la tabla 6 y figura de dispersión 4, en la correlación entre la dimensión actividades de recaudación y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad, resultó: 0.498 de acuerdo al Rho de Spearman se interpreta que, si existe correlación positiva débil, interpretando que la mayoría de los trabajadores realizan actividades de los

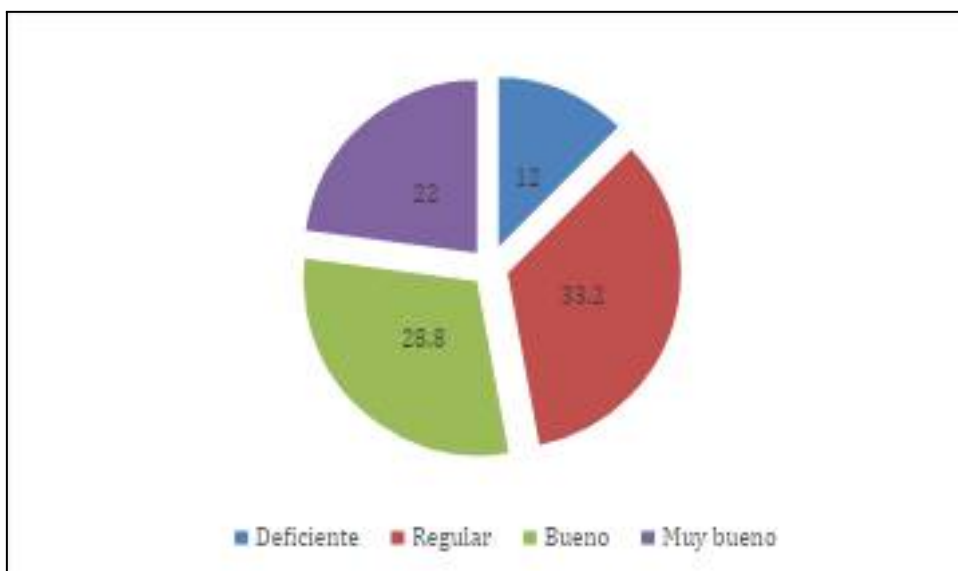
recursos directamente recaudados, gestionando los Ingresos ordinarios eficientemente, de la misma manera, gestionan los Ingresos de capital eficazmente.

4.1.2. Objetivo Específico 2. Determinar la relación que existe entre la dimensión actividades de egreso y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

Tabla 07: Dimensión actividades de egreso.

Dimensión 2		N	%	% válido	% acumulado
Válido	Deficiente	2	12	12	12
	Regular	12	33.2	45.2	57.2
	Bueno	9	28.8	76	100
	Muy bueno	6	22	100	
	Total	29	96		

FUENTE: Elaborado en software SPSS (V. 28).



FUENTE: Elaborado en software SPSS (V. 28).

Figura 05: Dimensión actividades de egreso en %.

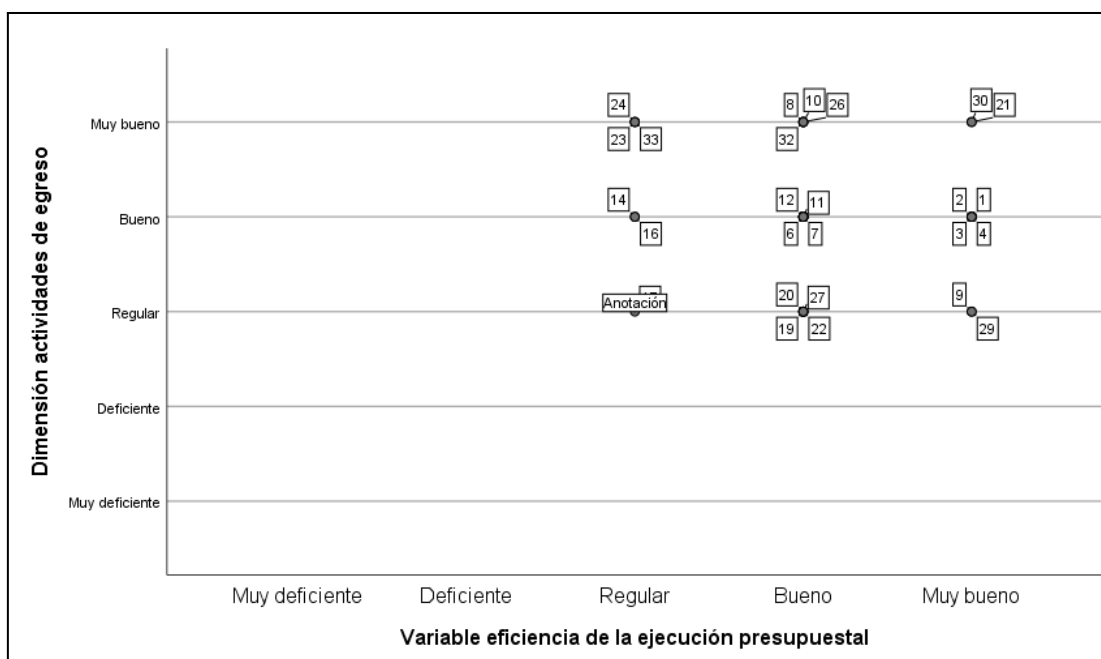
Según la tabla 7 y figura 5, los resultados se visualizan en la dimensión actividades de egreso en la Municipalidad se obtuvo: 33.2 % que representa a 12 trabajadores

respondieron “regular”, mientras que el 12.0 % que representa a 2 trabajadores respondieron “deficiente”, interpretando que la mayoría de los trabajadores realizan actividades de egresos remuneraciones, además, gestionan los egresos por concepto de remuneraciones eficientemente y también programan los pagos de remuneraciones eficazmente, realizando los pagos programan los pagos de remuneraciones de acuerdo a normas, asimismo gestiona los egresos por concepto de bienes capitalizables eficientemente los egresos por concepto de bienes capitalizables eficazmente.

Tabla 08: Correlación entre la dimensión actividades de egreso y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

Relación				
	Dimensión 2	Relación	Dimensión 2	Variable 2
Rho de Spearman			1	0.512
		P		0.002
		Población del estudio	29	29
	Variable 2	Relación	0.512	1
		P	0.002	
		Población del estudio	29	29

FUENTE: Elaborado en software SPSS (V. 28).



FUENTE: Elaborado en software SPSS (V. 28).

Figura 06: Dispersión de la correlación entre la dimensión actividades de egreso y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

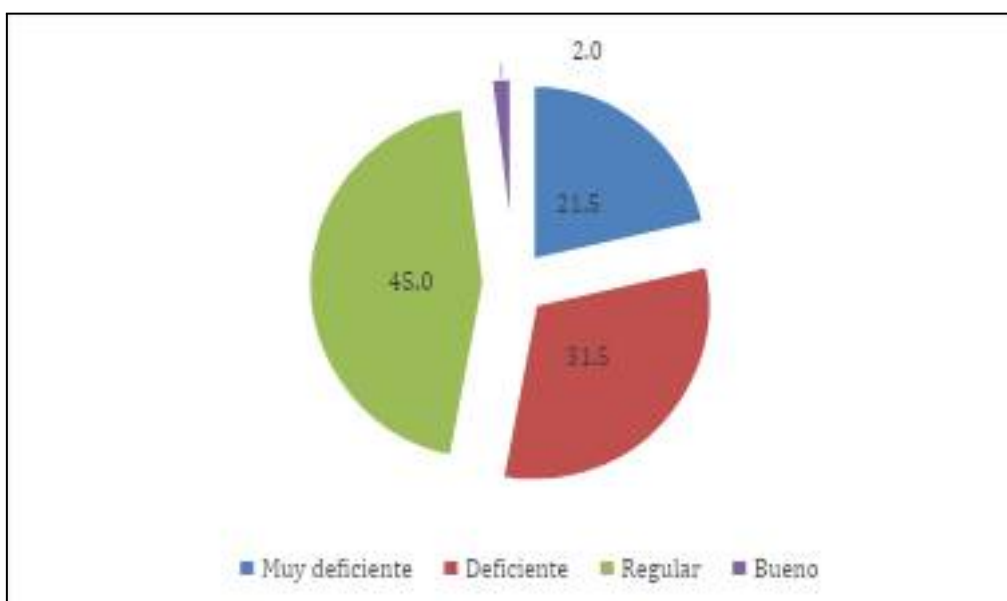
En la tabla 8 y figura de dispersión 6, en la correlación entre la dimensión actividades de egreso y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad, resultó: 0.512 de acuerdo al Rho de Spearman se interpreta que, si existe correlación positiva media, interpretando que la mayoría de los trabajadores realizan actividades de egresos remuneraciones, además, gestionan los egresos por concepto de remuneraciones eficientemente y también programan los pagos de remuneraciones eficazmente, realizando los pagos programan los pagos de remuneraciones de acuerdo a normas, asimismo gestiona los egresos por concepto de bienes capitalizables eficientemente

4.1.3. Objetivo Específico 3. Analizar la relación que existe entre la dimensión capacitación de personal y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

Tabla 09: Dimensión capacitación de personal.

Dimensión 3					
		N	%	% válido	% acumulado
Válido	Muy deficiente	8	21.5	21.5	21.5
	Deficiente	9	31.5	53.0	74.5
	Regular	11	45.0	98.0	100
	Bueno	2	2.0	100.0	
	Total	30	100		

FUENTE: Elaborado en software SPSS (V. 28).



FUENTE: Elaborado en software SPSS (V. 28).

Figura 07: Dimensión capacitación de personal en %.

Según la tabla 9 y figura 7, los resultados se visualizan en la dimensión capacitación de personal en la Municipalidad se obtuvo: 45.0 % que representa a 11 trabajadores respondieron “regular”, mientras que el 2.0 % que representa a 2 trabajadores respondieron “bueno”, interpretando que la mayoría de los trabajadores consideran que la capacitación de personal se desarrolla oportunamente, además desarrollan con la

menor utilización de recursos, realizando eficacia de la capacitación de personal, considerando la capacitación de personal se desarrolla con cursos de calidad.

Tabla 10: Correlación entre la dimensión capacitación de personal y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

Relación				
			Dimensión 3	Dimensión 2
Rho de Spearman	Dimensión 3	Relación	1	,619
		P		0.003
		Cantidad de la población	29	29
	Variable 2	Relación	,619	1
		P	0.003	
		Cantidad de la población	29	29

FUENTE: Elaborado en software SPSS (V. 28).

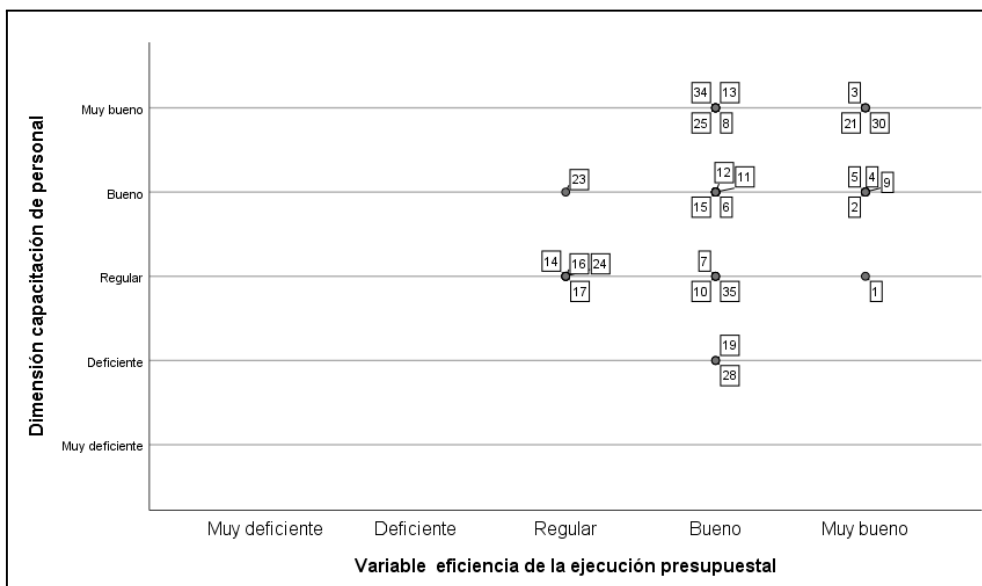


Figura 08: Dispersión de la correlación entre la dimensión capacitación de personal y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

Según la tabla 10 y figura de dispersión 8, en cuanto a la relación entre la capacitación de personal y la eficiencia presupuestaria en la municipalidad, el Rho de Spearman arrojó un

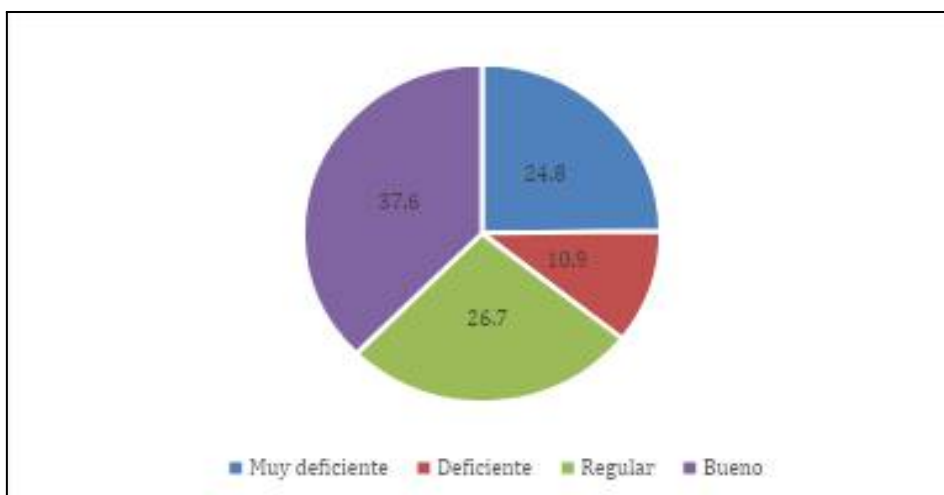
resultado de 0.619. De acuerdo con Hernández et al. (2014), este valor indica que hay una correlación positiva media, lo cual significa que la mayoría de los empleados creen que la capacitación del personal se realiza en el momento adecuado y se lleva a cabo con un uso mínimo de recursos, logrando así una alta eficacia en dicha capacitación.

4.1.4. Objetivo Específico 4. Analizar la relación que existe entre la dimensión planificación presupuestaria y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

Tabla 11: Dimensión planificación presupuestaria.

Dimensión 4					
		N	%	% válido	% acumulado
Válido	Muy deficiente	6	24.8	24.8	24.8
	Deficiente	3	10.9	35.7	60.5
	Regular	8	26.7	52.4	100
	Bueno	12	37.6	100.0	
	Total	29	100		

FUENTE: Elaborado en software SPSS (V. 28).



FUENTE: Elaborado en software SPSS (V. 28).

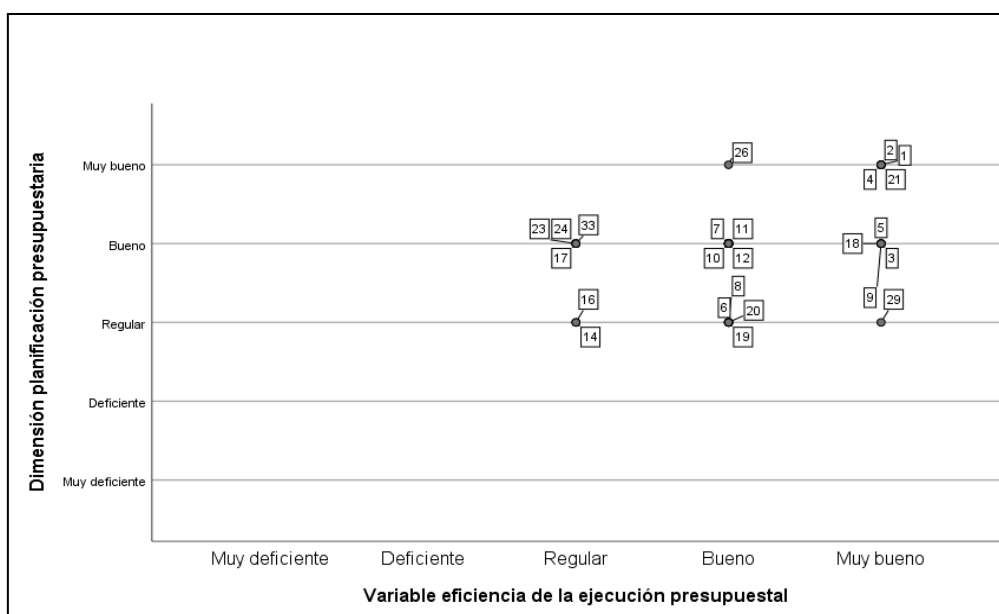
Figura 09: Dimensión planificación presupuestaria en %.

Según la tabla 11 y figura 9, los resultados se visualizan en la dimensión planificación presupuestaria de la Municipalidad se obtuvo: 37.6 % que representa a 12 trabajadores respondieron “bueno”, mientras que el 10.9 % que representa a 3 trabajadores respondieron “deficiente”, interpretando que la mayoría de los trabajadores realizan eficazmente en la Planificación presupuestaria, considerando la planificación presupuestaria se desarrolla oportunamente, desarrollando de acuerdo a normas y directivas internas y cumpliendo a cabalidad.

Tabla 12: Correlación entre la dimensión planificación presupuestaria y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

Relación				
Rho de Spearman	Dimensión 4	Relación	Dimensión 4 1	Variable 2 ,597
		P		0.004
		N	29	29
	Variable 2	Relación	,597	1
		P	0.004	
		Población del estudio	29	29

FUENTE: Elaborado en software SPSS (V. 28).



FUENTE: Elaborado en software SPSS (V. 28).

Figura 10: Dispersión de la correlación entre la dimensión planificación presupuestaria y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

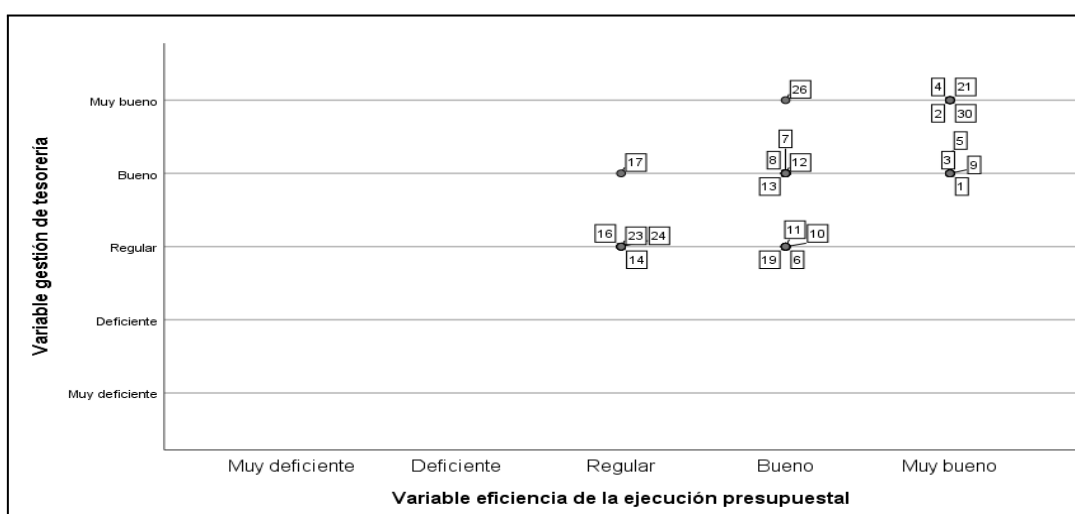
La correlación entre la dimensión de planificación presupuestaria y la eficiencia en la ejecución del presupuesto en la Municipalidad Provincial de Azángaro, según se observa en la tabla 12 y el gráfico de dispersión 10, fue de 0.597. De acuerdo con el Rho de Spearman, esto indica una correlación positiva media, como lo señalan los niveles de correlación propuestos por Hernández et al. (2014). Esto significa que la mayoría de los trabajadores llevan a cabo su trabajo en términos de planificación presupuestaria de manera eficaz, considerando que esta se desarrolla a tiempo.

4.1.4. Objetivo General. Determinar la relación que existe entre la gestión de tesorería y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

Tabla 13: Correlación que existe entre la gestión de tesorería y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro.

Relación				
	Variable 1	Relación	Variable 1	Variable 2
Rho de Spearman			1	0.674
		P		0.000
		Población encuestada	29	29
	Variable 2	Relación	0.674	1
		P	0.000	
		Población encuestada	29	29

FUENTE: Elaborado en software SPSS (V. 28).



FUENTE: Elaborado en software SPSS (V. 28).

Figura 11: Dispersión de correlación que existe entre la gestión de tesorería y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

La correlación entre la gestión de tesorería y la eficiencia de la ejecución presupuestaria en la municipalidad, según se muestra en la tabla 13 y el gráfico de dispersión 11, fue de 0.674. De acuerdo con el Rho de Spearman, esto indica una correlación positiva media; siguiendo los niveles de correlación que Hernández et al. (2014) señalan, esto significa

que la mayor parte del personal lleva a cabo la ejecución de objetivos y metas usando recursos ordinarios a tiempo y considera también que dicha ejecución se realiza con el mínimo consumo de recursos. En cuanto a los objetivos y metas obtenidos por medio de donaciones y transferencias, estos se llevan a cabo puntualmente a través de los recursos establecidos.

4.1.5. Contrastaciones de las hipótesis de la investigación

4.1.5.1. Hipótesis específica 1

- **H1:** La dimensión actividades de recaudación se relaciona positivamente en la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.
- **H0:** La dimensión actividades de recaudación no se relaciona positivamente en la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

Los resultados de las actividades de recaudación de la hipótesis fueron $p = 0.0043$, lo que significa que la hipótesis alternativa es aceptada y la nula es desechada. Por lo tanto, hay una relación entre la dimensión actividades de recaudación y la eficiencia en la ejecución del presupuesto (**ver tabla 6**).

4.1.5.2. Hipótesis específica 2

- **H1:** La dimensión actividades de egreso se relaciona significativamente en la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.
- **H0:** La dimensión actividades de egreso no se relaciona significativamente en la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

Los resultados de las actividades de egreso de la hipótesis fueron $p = 0.002$, lo que significa que se acepta la hipótesis alterna y se niega la nula. Por lo tanto, hay un vínculo entre la dimensión actividades de egreso y el desempeño en términos presupuestarios. (**ver tabla 8**).

4.1.5.3. Hipótesis específica 3

- **H1:** La dimensión capacitación de personal se relaciona positivamente con la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.
- **H0:** La dimensión capacitación de personal no se relaciona positivamente con la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

Los resultados de la capacitación del personal para la hipótesis fueron $p = 0.003$, lo que significa que se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la nula; por lo tanto, hay una relación entre la dimensión de formación del personal y la eficacia de la ejecución presupuestaria (**ver tabla 10**).

4.1.5.4. Hipótesis específica 4

- **H1:** La dimensión planificación presupuestaria se relaciona positivamente con la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.
- **H0:** La dimensión planificación presupuestaria no se relaciona positivamente con la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

Los resultados de la planificación presupuestaria de la hipótesis fueron $p = 0.004$. Esto significa que se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la nula, por lo tanto, si hay una relación entre el componente de planificación presupuestaria y la eficacia en la ejecución del presupuesto (**ver tabla 12**).

4.1.5.4. Hipótesis general

- **H1:** La gestión de tesorería se relaciona significativamente en la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.
- **H0:** La gestión de tesorería no se relaciona significativamente en la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad.

Los resultados de la gestión de tesorería de la hipótesis general arrojaron $p = 0.000$, lo que significa que se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la nula; por lo tanto, existe una relación entre la eficiencia de la ejecución presupuestaria y el manejo de tesorería (ver tabla 13).

4.2. Discusión

Se obtuvo como hallazgos en la investigación: en la dimensión actividades de recaudación y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad, resultó: 0.498 de acuerdo al Rho de Spearman indica correlación positiva débil, interpretando que la mayoría de los trabajadores realizan actividades de los recursos directamente recaudados, gestionado los Ingresos ordinarios eficientemente, de la misma manera, gestionan los Ingresos de capital eficazmente. Asimismo, los autores Cruz & Rengifo (2023) concluyeron que la hipótesis también fue aceptada, dado que se registró una proporción positiva elevada entre las variables $r = 0.983$. Indicando, que el sistema administrativo de la tesorería está directamente relacionado con la eficacia en la ejecución del presupuesto en la Municipalidad.

En la dimensión actividades de egreso y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad, resultó: 0.512 de acuerdo al Rho de Spearman indica correlación positiva media, interpretando que la mayoría de los trabajadores realizan actividades de egresos remuneraciones, además, gestionan los egresos por concepto de remuneraciones eficientemente y también programan los pagos de remuneraciones eficazmente, realizando los pagos programan los pagos de remuneraciones de acuerdo a normas, asimismo gestiona los egresos por concepto de bienes capitalizables eficientemente. Además los autores Alegre & Bellota (2025) concluyeron que existe una evaluación moderada de manera positiva $r=0,441$; entre las variables analizadas a través de un cuestionario estructurado con escala Likert. Se destacó la relevancia de gestionar la liquidez, indicando que los factores de la administración de tesorería, como ingresos

públicos, liquidez y pagos, tienen un impacto importante en la calidad de la planificación financiera.

En la dimensión capacitación de personal y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad, resultó: 0,619 de acuerdo al Rho de Spearman indica correlación positiva media, interpretando que la mayoría de los trabajadores consideran que la capacitación de personal se desarrolla oportunamente, además desarrollan con la menor utilización de recursos, realizando eficacia de la capacitación de personal. Además, el autor Jahuir (2023), concluyó en la supervisión y seguimiento (0.668). No obstante, la evaluación de riesgos no presenta una relación significativa (0.034). Mejorar estos aspectos del control interno podría optimizar considerablemente la gestión financiera en estas instituciones.

El Rho de Spearman reveló que la correlación entre la planificación presupuestaria y la eficiencia de su ejecución es media-positiva (0.597), lo cual indica que la mayor parte del personal lleva a cabo esta tarea de manera efectiva, teniendo en cuenta que se desarrolla en el momento adecuado. También, Huaracha (2025) llegó a la misma conclusión mediante el análisis inferencial que se realizó mediante la prueba de Rho de Spearman mostró una evaluación significativa y positiva entre la gestión de tesorería y la ejecución del gasto público, con un coeficiente de 0.765 y un nivel de $p = 0.000$.

Finalmente, la correlación entre la variable la gestión de tesorería y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro, resultó: 0.674 de acuerdo al Rho de Spearman indica correlación positiva media, interpretando que la mayoría de los trabajadores realizan la ejecución de objetivos y metas con recursos ordinarios se desarrolla oportunamente, además consideran la ejecución de objetivos y metas con recursos ordinarios se desarrolla con la menor utilización de recursos, teniendo en cuenta los objetivos y metas con donaciones y transferencias se desarrolla oportunamente, mediante los recursos determinados se desarrolla oportunamente. Asimismo, el autor Mamani (2025) concluyó de la misma manera existiendo correlación entre los recursos financieros y los objetivos institucionales ha sido la clave del éxito. La

evaluación fue moderada 0.531, lo que indica una eficacia en la administración de tesorería y una influencia sobre la realización del presupuesto. También los autores Trujillo & Tarazona (2024), concluyeron que entre la gestión de tesorería está directamente relacionada con el presupuesto institucional de apertura en la municipalidad distrital de Paramonga. El autor Cruzalegui (2023), concluyó la existencia del valor de 0,629** Pearson, esto indicó una correlación positiva media, además, el valor sigma bilateral es igual a 0,003.

CONCLUSIONES

PRIMERA: Objetivo general: Se concluyó que, si hay correlación entre la gestión de tesorería y la eficiencia en la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Azángaro, se obtuvo un resultado de 0.674 según el Rho de Spearman, lo cual revela una correlación positiva media. Esto significa que la mayoría de los empleados llevan a cabo la implementación de objetivos y metas con recursos ordinarios en el momento adecuado. Asimismo, se obtuvo un resultado de $p = 0.000$, lo que significa que se acepta H_1 y se rechaza la H_0 .

SEGUNDA: Objetivo específico 1: Se concluye que hay una correlación entre la dimensión de actividades de recaudación y la eficiencia en la ejecución del presupuesto municipal. El resultado, 0.498 según el Rho de Spearman, señala una correlación positiva débil, lo que significa que la mayor parte de los empleados llevan a cabo tareas relacionadas con los recursos recaudados directamente, gestionando eficazmente los ingresos ordinarios. Asimismo, se obtuvo un valor de $p = 0.0043$, lo que significa que se acepta H_1 y se descarta la H_0 .

TERCERA: Segundo objetivo específico. Se concluye que existe una correlación entre la dimensión actividades de egreso y la eficacia en la ejecución presupuestal de la Municipalidad, con un resultado de 0.512 según el

Rho de Spearman, lo cual indica una correlación media positiva. Esto se interpreta como que la mayoría de los empleados llevan a cabo actividades relacionadas con los egresos por remuneraciones y administran estos gastos eficientemente, así como organizan los pagos de las remuneraciones de manera eficaz. También se obtuvo un $p = 0.002$, lo que significa que se acepta la H_1 y se rechaza H_0 .

CUARTA: Tercero objetivo específico. Se concluye que existe una correlación entre la capacitación del personal y la eficacia de la ejecución presupuestaria en el municipio, con un Rho de Spearman de 0.619, lo cual sugiere una correlación positiva media. Esto se puede interpretar como que la mayor parte de los empleados cree que la capacitación del personal se lleva a cabo en el momento adecuado, además de realizarse con la mínima utilización de recursos. Además, se obtuvo un resultado de $p = 0.003$, lo que significa que se acepta la H_1 y se rechaza la H_0 .

QUINTA: Cuarto objetivo específico. Se deduce que, si hay correlación entre la dimensión planificación presupuestaria y la eficiencia de ejecución del presupuesto en la municipalidad, esta es de 0.597 según el Rho de Spearman, lo que significa que existe una correlación positiva media. Esto se puede interpretar como que la mayor parte de los trabajadores llevan a cabo eficazmente la planificación presupuestaria. También se obtuvo un $p = 0.004$, lo que significa que se acepta la H_1 y se descarta la H_0 .

RECOMENDACIONES

PRIMERA: Al señor alcalde fortalecer la gestión de tesorería y mejorar la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro, además de implementar un conjunto de acciones articuladas que integren gestión financiera, tecnología, control interno y desarrollo del talento humano. Teniendo en cuenta la modernización de los procesos de tesorería mediante la adopción de herramientas tecnológicas y sistemas integrados que permitan un registro oportuno de ingresos, egresos y obligaciones, lo que contribuirá a una mayor trazabilidad y transparencia de los recursos públicos.

SEGUNDA: Se recomienda al Área de Recaudación fortalecer sus procesos administrativos y operativos con el fin de optimizar la obtención de ingresos y contribuir a una ejecución presupuestal más eficiente. Para ello, resulta necesario implementar mecanismos actualizados de registro, control y seguimiento de los tributos municipales, favoreciendo la disminución de la morosidad y la ampliación de la base de contribuyentes. Asimismo, es fundamental modernizar los canales de pago mediante plataformas digitales que faciliten la gestión de cobranza, reduzcan los tiempos de atención y mejoren la experiencia del usuario.

TERCERA: Se recomienda que el área responsable de las actividades de egreso fortalezca sus procesos de programación, control y evaluación del

gasto, con el fin de mejorar la eficiencia de la ejecución presupuestal institucional. Para ello, es importante implementar mecanismos de coordinación interna que permitan una adecuada priorización de pagos, así como la verificación oportuna de la documentación sustentadora de las obligaciones. Del mismo modo, se sugiere optimizar el uso de herramientas de gestión financiera, lo que facilitará el seguimiento continuo del avance de la ejecución presupuestaria y la identificación de posibles retrasos o cuellos de botella en la etapa del gasto.

CUARTA: Al Subgerente realizar la capacitación institucional fortalezca sus programas de formación dirigidos a los servidores públicos vinculados con la gestión presupuestal, con el propósito de optimizar la eficiencia en la ejecución del gasto municipal. Dichos programas deben abordar aspectos técnicos relacionados con la programación, el seguimiento y el cierre presupuestal, así como competencias operativas en el uso de sistemas administrativos y normatividad vigente. Una mayor especialización del personal permitirá reducir errores en la tramitación de documentos, agilizar la asignación de recursos y mejorar la coordinación inter áreas.

QUINTA: Se recomienda que el Área de Planificación y Presupuesto fortalezca de manera sistemática la articulación entre la programación anual de gastos y la ejecución presupuestal real, con el fin de garantizar un uso más eficiente y oportuno de los recursos públicos asignados. Para ello, es necesario implementar mecanismos de seguimiento periódico que permitan identificar tempranamente desvíos, retrasos o cuellos de botella administrativos que afecten la materialización de los proyectos institucionales.

BIBLIOGRAFÍA

- Alegre, G., & Bellota, B. (2025). La gestión de tesorería y la planeación financiera en la Municipalidad Provincial de La Convención, 2023. Obtenido de <https://repositorio.ulp.edu.pe/handle/ULP/138>
- Alva, J., & et al. (2020). La gestión de tesorería es un factor significativo de la liquidez en una institución privada. Obtenido de <https://repositorio.upeu.edu.pe/server/api/core/bitstreams/96b544c5-d0b0-4260-bb0b-6baab615894f/content>
- Arteaga, A. (2025). La gestión pública en la eficiencia de la ejecución presupuestal en los gobiernos subnacionales: una revisión sistemática. Obtenido de <https://doi.org/10.5281/zenodo.15620643>
- Callata, M. (2024). Contabilidad gubernamental y su relación con la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de San Román Juliaca 2023. Obtenido de <https://repositorio.uancv.edu.pe/handle/UANCV/4188>
- Castro, A. (2021). La gestión de cuentas por pagar - proveedores con el flujo de caja de una empresa forestal del Distrito de San Isidro, 2020. Obtenido de <https://repositorio.autonoma.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13067/1232/Castro%20Miranda%2C%20Angela%20Maria.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Churata, R. (2024). Sistema integrado de administración financiera y su influencia en la gestión de tesorería en la Municipalidad Provincial de El Collao – llave periodo 2022. Obtenido de <https://repositorio.uancv.edu.pe/handle/UANCV/2227>
- Coaquira, B., & Cutipa, Y. (2024). Cumplimiento de funciones de tesorería y ejecución presupuestal en municipalidades distritales de la provincia de Paucartambo, Cusco, 2023. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12819/3308>

- Cruz, J., & Rengifo, E. (2023). El sistema administrativo de tesorería en relación con la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Manantay 2020 – 2021. Obtenido de <https://apirepositorio.unu.edu.pe/server/api/core/bitstreams/b32e723e-d560-48e8-bcff-4b749a5518ee/content>
- Cruzalegui, A. (2023). Gestión de tesorería y eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Capelo, 2023. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12737/9450>
- Hernández, & et al. (2014). *Metodología de la Investigación*. (Cuarta ed.). México. Obtenido de <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>
- Huaracha, R. (2025). Gestión de tesorería y su relación con la ejecución del gasto público en la Municipalidad Distrital de Palca, Provincia de Lampa – 2025. Obtenido de <http://repositorio.upsc.edu.pe:8080/handle/UPSC/1487>
- Huarhuachi, C., & Tito, C. (2019). La planificación presupuestaria y la gestión de pagos a proveedores del Hospital Santa Rosa-2018. Obtenido de <https://repositorio.unamad.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14070/554/004-3-11-026.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Jahuir, N. (2023). El control interno y su relación con la gestión de tesorería en las universidades públicas de la región Puno- 2017 - 2018. Obtenido de <https://www.proquest.com/openview/0644249c86888aade4e783e9aee1553d/1?pq-origsite=gscholar&cbl=2026366&diss=y>
- Ley General del Sistema Nacional de Tesorería. (2025). Sistema Nacional de Tesorería. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-7603/por-instrumento/leyes/5894-ley-n-28693-1/file>
- Liza, A., & Mego, B. (2020). La gestión de tesorería y la liquidez de un instituto privado de Lima Metropolitana en el año 2019. Obtenido de <https://repositorio.autonoma.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13067/1464/Liza%20>

Quispe%2c%20Angelo%20Daniel%20y%20Mego%20Herrada%2c%20Brayam%20Ymber.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Lozano, T. (2023). Evaluación de la eficiencia de la Ejecución Presupuestal de los Controles de Crecimiento y Desarrollo (CRED) en la Región de Cusco, 2013-2019. Obtenido de https://repositorio.upch.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12866/15126/Evaluacion_LozanoQuispe_Teodoro.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Mamani, M. (2025). Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Desaguadero, periodo 2024. Obtenido de <https://repositorio.uancv.edu.pe/handle/UANCV/5120>

Mavila, J., & et al. (2021). La gestión de tesorería en el sector público: alcances y retos para lograr la eficiencia en Latinoamérica. Obtenido de https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.893

Ortiz, J. (2020). Evaluación de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de las metas y objetivos institucionales en la Municipalidad Distrital de San Juan de Salinas, periodos 2017 y 2018. Obtenido de <https://repositorio.unap.edu.pe/server/api/core/bitstreams/b9b46d76-2b2d-4853-8198-7a40248329d4/content>

Parra, M., & Ferrer, M. (2020). Gestión de Tesorería en Hospitales privados del estado Zulia, Venezuela. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/993/99364322003/99364322003.pdf>

Pelaez, Y. (2022). La ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de San Antonio de Cañete durante los periodos 2019 y 2020,. Obtenido de <https://repositorio.autonoma.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13067/2411/Pelaez%20Garcia%2C%20Yennifer%20Patricia.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Pérez, K., & Porraspita, D. (2023). El proceso de capacitación. Retos para lograr resultados superiores en una organización. Obtenido de http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2310-340X2023000200006

- Rodríguez, C. (2022). Análisis a la Gestión de Tesorería para el Pago de Obligaciones del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar Regional Cesar. Obtenido de <https://repositorio.udes.edu.co/handle/001/8332>
- Rquelme, D. (2021). Control presupuestario en empresas mendocinas. Obtenido de https://bdigital.uncu.edu.ar/objetos_digitales/16761/requelme-fce.pdf
- Rupay, M. (2019). La capacitación del personal y el desempeño laboral en los colaboradores de la empresa Tiendas del mejoramiento del hogar S.A. Chorrillos-2019. Obtenido de <https://repositorio.autonoma.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13067/1469/Rupay%20Castro%2C%20Magda%20Carla.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Señalín, L., & et al. (2020). Gestión presupuestaria y planificación empresarial: algunas reflexiones. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/290/29065286026/>
- Trias, M. (2018). Recaudación tributaria. Obtenido de https://dspace.uib.es/xmlui/bitstream/handle/11201/374/Trias%2C%20Marta_Fernandez.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Trujillo, S., & Tarazona, K. (2024). Gestión de tesorería y su relación con el presupuesto institucional de apertura en la Municipalidad Distrital de Paramonga 2022. Obtenido de <http://hdl.handle.net/20.500.14067/11014>
- Ulloa, E. (2022). Ejecución Presupuestaria y su Efectividad en la Gestión Pública del Distrito de San Antonio – Huarochirí, 2018 - 2020. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/80556/Ulloa_LLEG-S D.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Vaicilla, M., & et al. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. Obtenido de <https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.716>

ANEXOS

ANEXO 01: Matriz de Consistencia

VARIABLES	PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	DIMENSIONES	INDICADORES	METODOLOGÍA
Variable 1 Gestión de tesorería	Problema general: ¿Cuál es la relación que existe entre la gestión de tesorería y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026?	Objetivo general: Determinar la relación que existe entre la gestión de tesorería y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026.	Hipótesis general: La gestión de tesorería se relaciona significativamente en la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026..	Actividades de recaudación	- Actividades de los recursos directamente recaudados - Gestión de donaciones y transferencias	-Método: Deductivo -Enfoque: Cuantitativo -Alcance: Descriptivo – correlacional -Diseño: No experimental – transaccional -Población: Se encuestaron a 29 trabajadores de la Municipalidad. -Muestra censal: Se considerará a 29 trabajadores de la Municipalidad. -Técnica: Encuesta -Instrumento: Cuestionario
	Problemas específicos ¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión de actividades de recaudación y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026?	Objetivos específicos Analizar la relación que existe entre la dimensión de actividades de recaudación y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026.	Hipótesis específicas La dimensión de actividades de recaudación se relaciona positivamente en la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026.	Actividades de egresos	- Actividades de egresos remuneraciones - Actividades de egresos proveedores - Actividades de egresos adquisición de bienes capitalizables	
				Capacitación de personal	- Eficiencia de la Capacitación de personal	

Variable 2 Eficiencia de la ejecución presupuestal	¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión de actividades de egreso y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026?	Determinar la relación que existe entre la dimensión de actividades de egreso y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026	La dimensión de actividades de egreso se relaciona significativamente en la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026	Eficiencia de la ejecución de objetivos y metas	Planificación presupuestaria	- Eficacia de la Capacitación de personal - Eficiencia en la Planificación presupuestaria - Eficacia en la Planificación presupuestaria

	¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión de capacitación personal y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026?	Analizar la relación que existe entre la dimensión de capacitación personal y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026.	La dimensión de capacitación personal y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026.	Eficiencia de la ejecución y ingresos y gastos	- Ingresos y Gastos con recursos ordinarios - Ingresos y Gastos con recursos directamente recaudados - Ingresos y Gastos con donaciones y transferencias
	¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión de planificación presupuestaria y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026?	Analizar la relación que existe entre la dimensión de planificación presupuestaria y la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026.	La dimensión de planificación presupuestaria se relaciona positivamente con la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026.	Eficiencia de las actividades y proyectos	- Actividades y Proyectos con recursos ordinarios - Actividades y Proyectos con recursos directamente recaudados - Actividades y Proyectos con donaciones y transferencias

ANEXO 02: Instrumento de la Investigación

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS

FACULTAD DE CIENCIAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

GESTIÓN DE TESORERÍA

Nos encontramos realizando un estudio, respecto a la Gestión de Tesorería en la Municipalidad Provincial de Azángaro. Agradecemos su colaboración por las respuestas brindadas del siguiente instrumento:

Instrucciones:

Lea detenidamente las preguntas formuladas y responda con seriedad, marcando con un aspa en la alternativa que corresponda:

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir SOLO UNA, salvo que el enunciado de la pregunta diga expresamente que puede seleccionar varias. Cada opción tiene un número, marque con un aspa (X) a la opción elegida, de la siguiente forma.

Muy deficiente	Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno
1	2	3	4	5

Nº	Ítems	1	2	3	4	5
	ACTIVIDADES DE RECAUDACIÓN					
	Actividades de los recursos directamente recaudados					
1	Se gestiona los Ingresos ordinarios eficientemente					
2	Se gestiona los Ingresos de capital eficazmente					
	Gestión de donaciones y transferencias					
3	Se gestiona las donaciones y transferencias eficientemente					
4	Se gestiona las donaciones y transferencias eficazmente					
5	Se gestiona las donaciones y transferencias					

	de acuerdo a normas					
	ACTIVIDADES DE EGRESOS					
	Actividades de egresos remuneraciones					
6	Se gestionan los egresos por concepto de remuneraciones eficientemente.					
7	Se programan los pagos de remuneraciones eficazmente.					
8	Se programan los pagos de remuneraciones de acuerdo a normas.					
	Actividades de egresos proveedores					
9	Se gestiona los egresos por concepto de pago a proveedores eficientemente					
10	Se programa el pago de proveedores eficazmente					
11	Se programa el pago de proveedores de acuerdo a normas					
	Actividades de egresos adquisición de bienes capitalizables					
12	Se gestiona los egresos por concepto de bienes capitalizables eficientemente					
13	Se gestiona los egresos por concepto de bienes capitalizables eficazmente					
14	Se programa el pago por la adquisición de bienes capitalizables de acuerdo a normas					
	CAPACITACIÓN DE PERSONAL					
	Eficiencia de la Capacitación de personal					
15	La capacitación de personal se desarrolla oportunamente					
16	La capacitación de personal se desarrolla con la menor utilización de recursos					
	Eficacia de la Capacitación de personal					

17	La capacitación de personal se desarrolla de acuerdo a las directivas internas					
18	La capacitación de personal se desarrolla					

	con cursos de calidad					
	PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA					
	Eficiencia en la Planificación presupuestaria					
19	La planificación presupuestaria se desarrolla oportunamente					
20	La planificación presupuestaria se desarrolla con la menor utilización de recursos					
	Eficacia en la Planificación presupuestaria					
21	La planificación presupuestaria se desarrolla de acuerdo a normas y directivas internas.					
22	La planificación presupuestaria se cumple a cabalidad.					

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS

FACULTAD DE CIENCIAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

EFICIENCIA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Nos encontramos realizando un estudio, respecto a la Ejecución presupuestal en la Unidad de Tesorería de la Municipalidad Provincial de Azángaro. Agradecemos su colaboración por las respuestas brindadas del siguiente instrumento:

Instrucciones:

Lea detenidamente las preguntas formuladas y responda con seriedad, marcando con un aspa en la alternativa que corresponda:

Todas las preguntas tienen diversas opciones de respuesta, deberá elegir SOLO UNA, salvo que el enunciado de la pregunta diga expresamente que puede seleccionar varias. Cada opción tiene un número, marque con un aspa (X) a la opción elegida, de la siguiente forma.

Muy deficiente	Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno
1	2	3	4	5

Nº	Ítems	1	2	3	4	5
	EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN DE OBJETIVOS Y METAS					
	Ejecución de objetivos y metas con recursos ordinarios					
1	La ejecución de objetivos y metas con recursos ordinarios se desarrolla oportunamente					
2	La ejecución de objetivos y metas con recursos ordinarios se desarrolla con la menor utilización de recursos					
	Ejecución de Objetivos y Metas con recursos directamente recaudados					
3	La ejecución de objetivos y metas con recursos directamente recaudados se desarrolla oportunamente					
4	La ejecución de objetivos y metas con recursos directamente recaudados se desarrolla con la					

	menor utilización de recursos					
	Ejecución de Objetivos y Metas con donaciones y transferencias					
5	La ejecución de objetivos y metas con donaciones y transferencias se desarrolla oportunamente					
6	La ejecución de objetivos y metas con donaciones y transferencias se desarrolla con la menor utilización de recursos					
	Ejecución de objetivos y metas con recursos determinados					
7	La ejecución de objetivos y metas con recursos determinados se desarrolla oportunamente					
8	La ejecución de objetivos y metas con recursos determinados se desarrolla con la menor utilización de recursos					
	EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS					
	Ingresos y Gastos con recursos ordinarios					
9	La ejecución de ingresos y gastos con recursos ordinarios se desarrolla oportunamente					
10	La ejecución de ingresos y gastos con recursos ordinarios se desarrolla con la menor utilización de recursos					
	Ingresos y Gastos con recursos directamente recaudados					
11	La ejecución de ingresos y gastos con recursos directamente recaudados se desarrolla oportunamente					
12	La ejecución de ingresos y gastos con recursos directamente recaudados se desarrolla con la menor utilización de recursos					
	Ingresos y Gastos con donaciones y transferencias					
13	La ejecución de ingresos y gastos con donaciones y transferencias se desarrolla oportunamente					
14	La ejecución de ingresos y gastos con donaciones y transferencias se desarrolla con la menor utilización					

	de recursos					
	EFICIENCIA DE LAS ACTIVIDADES Y PROYECTOS					
	Actividades y Proyectos con recursos ordinarios					
15	Las actividades y proyectos con recursos ordinarios se desarrollan oportunamente.					
16	Las actividades y proyectos con recursos ordinarios se desarrollan con la menor utilización de recursos					

	Actividades y Proyectos con recursos directamente recaudados.					
17	Las actividades y proyectos con recursos directamente recaudados se desarrollan oportunamente					
18	Las actividades y proyectos con recursos directamente recaudados se desarrollan con la menor utilización de recursos					
	Actividades y Proyectos con donaciones y transferencias					
19	Las actividades y proyectos con donaciones y transferencias se desarrollan oportunamente					
20	Las actividades y proyectos con donaciones y transferencias se desarrollan con la menor utilización de recursos					

MUCHAS GRACIAS POR SU COLABORACIÓN

ANEXO 03: Base de datos

[illegible]

ANEXO 04: Solicitud a la entidad para la realización de la investigación

" Año de la esperanza y el fortalecimiento de la democracia "

SOLICITO: AUTORIZACIÓN PARA EJECUCION
DE PROYECTO DE INVESTIGACION

Abog. Salvador Apaza Flores

Alcalde de la Municipalidad Provincial de Azángaro



Yo, Susan Edrelina Mamani Ramos, con el grado de bachiller de la Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas de la Universidad Privada San Carlos identificado con DNI: 46739515 y con domicilio en la Parcialidad Hombrehuati, Salcedo sin número de la ciudad de Puno, con el debido respeto me presento y expongo.

Que estando apto para la realización de mi trabajo de investigación titulado "GESTIÓN DE TESORERÍA Y EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZANGARO, 2026", para poder obtener el título profesional Contador Público, solicito que mediante su dirección se me autorice ejecutar el proyecto de investigación en la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026.

Por lo expuesto:

Pido a Usted acceder a mi petición

08 de enero del 2026



Susan Edrelina Mamani Ramos
DNI: 46739515

ANEXO 05: Evidencia fotográfica.

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS

FACULTAD DE CIENCIAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS



Figura 12. Encuesta realizada a la Oficina de tesorería.



Figura 13. Encuesta realizada a la Oficina planeamiento de presupuestos.



Figura 14. Encuesta realizada a la Oficina de abastecimiento.