

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS

FACULTAD DE CIENCIAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS



TESIS

**GESTIÓN DE TESORERÍA Y LA EJECUCIÓN DEL GASTO EN LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO, 2026**

PRESENTADA POR:

DENNIS ANALIZ SUPO QUISPE

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

PUNO – PERÚ

2026



Repositorio Institucional ALCIRA by [Universidad Privada San Carlos](https://www.upsc.edu.pe/) is licensed under a [Creative Commons Reconocimiento-NoComercial 4.0 Internacional License](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)



13.74%

SIMILARITY OVERALL

SCANNED ON: 4 JUN 2026, 4:09 PM

Originality & Authorship Report

Your text is highlighted according to the matched content in the results above.

IDENTICAL
2.09%

CHANGED TEXT
11.64%

Report #33551675

DENNIS ANALIZ SUPO QUISPE // GESTIÓN DE TESORERÍA Y LA EJECUCIÓN D EL GASTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO, 2026 RESUMEN La investigación “Gestión de Tesorería y la Ejecución del Gasto en la Municipalidad Provincial de Azángaro”, tuvo como objetivo determinar la relación que existe entre la gestión de tesorería y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro. El método fue de enfoque cuantitativo, descriptivo-correlacional en términos de alcance y no experimental-transeccional. La población estuvo constituida por 33 trabajadores municipales. Se tomó una muestra censal, encuestando a la totalidad de los trabajadores.

16 La técnica empleada fue un cuestionario de 10 ítems para la variable de gestión de tesorería y otro de 10 ítems para la variable de ejecución del gasto, utilizando una escala Likert del 1 al 5. Los resultados fueron los siguientes: en lo que respecta a la dimensión de gestión de ingresos y a la ejecución del gasto municipal, el valor fue 0.687 según el Rho de Spearman, lo cual sugiere que existe una correlación positiva media. Asimismo, se obtuvo $p = 0.002$, lo que significa que la H_1 es aceptada y la H_0 es rechazada. En la dimensión gestión de liquidez y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, resultó: 0.497, indicando correlación positiva débil. Asimismo, resultó $p = 0.001$, interpretando que se acepta la H_1 y se rechaza la H_0 . En la dimensión gestión de pago y la ejecución del gasto de

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS
FACULTAD DE CIENCIAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS
TESIS

**GESTIÓN DE TESORERÍA Y LA EJECUCIÓN DEL GASTO EN LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO, 2026**

PRESENTADA POR:

DENNIS ANALIZ SUPO QUISPE

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

APROBADA POR EL SIGUIENTE JURADO:

PRESIDENTE

:


Dr. DAVID MOISES CALIZAYA ZEVALLOS

PRIMER MIEMBRO

:


M.Sc. KORINA ASQUI GOMEZ

SEGUNDO MIEMBRO

:


Mtra. NATALY SILVIA GARCIA VILCA

ASESOR DE TESIS

:


Dra. MARLENE CUSI MONTESINOS

Área: Ciencias Económicas, Negocios

Sub Área: Contabilidad y Finanzas

Línea de investigación: Negocios, Administración

Puno, 12 de junio del 2026.

DEDICATORIA

Dedico este trabajo a mi querida madre, por impulsarme a diario a concluir mi carrera universitaria, a mi compañero por tu paciencia y celebrar cada pequeño triunfo conmigo, a mis hermanos que siempre estuvieron apoyándome moralmente y económicamente, Doy gracias también a Dios por ser mi guía y mi fortaleza en todo momento.

Dennis Analiz Supo Quispe

AGRADECIMIENTO

Agradezco primeramente a Dios por haberme guiado siempre por el camino correcto.

A la universidad privada san Carlos por el apoyo incondicional durante mi formación profesional y a mis docentes por su valiosa orientación, y es que fueron pieza fundamental para mi crecimiento académico, personal y profesional.

Agradezco también a mi querida familia por haberme forjado como la persona que soy en la actualidad, muchos de mis logros se los debo a ustedes incluido este.

Dennis Analiz Supo Quispe

ÍNDICE GENERAL

	Pág.
DEDICATORIA	1
AGRADECIMIENTO	2
ÍNDICE GENERAL	3
ÍNDICE DE TABLAS	6
ÍNDICE DE FIGURAS	7
ÍNDICE DE ANEXOS	8
RESUMEN	9
ABSTRACT	10
INTRODUCCIÓN	11

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA, ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	13
1.1.1. PROBLEMA GENERAL	14
1.1.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS	14
1.2. ANTECEDENTES	15
1.2.1. ANTECEDENTES INTERNACIONALES	15
1.2.2. ANTECEDENTES NACIONALES	16
1.2.3. ANTECEDENTES LOCALES	18
1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	20
1.3.1. OBJETIVO GENERAL	20
1.3.2. OBJETIVO ESPECÍFICO	20

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO, CONCEPTUAL E HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

2.1. MARCO TEÓRICO	21
2.1.1. LA LEY GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE TESORERÍA	21

2.1.2. GESTIÓN DE TESORERÍA	21
2.1.3. DIMENSIONES DE LA GESTIÓN DE TESORERÍA	22
2.1.4. EJECUCIÓN DEL GASTO	23
2.1.5. DIMENSIONES DE LA EJECUCIÓN DEL GASTO	24
2.2. MARCO CONCEPTUAL	25
2.3. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN	27
2.3.1. HIPÓTESIS GENERAL	27
2.3.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICAS	28
CAPÍTULO III	
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	
3.1. ZONA DE ESTUDIO	29
3.2. POBLACIÓN	29
3.3. TAMAÑO DE MUESTRA	30
3.3.1. SELECCIÓN DE LA MUESTRA	31
3.4. MÉTODOS Y TÉCNICAS	31
3.4.1. MÉTODO DE LA INVESTIGACIÓN	31
3.4.2. TÉCNICAS DE LA INVESTIGACIÓN	31
3.4.3. INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS	31
3.5. IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES	34
3.6. MÉTODO O DISEÑO ESTADÍSTICO	36
3.6.1. ENFOQUE DE INVESTIGACIÓN	36
3.6.2. ALCANCE DE INVESTIGACIÓN	36
3.6.3. DISEÑO DE INVESTIGACIÓN	36
CAPÍTULO IV	
EXPOSICIÓN, ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DES LOS RESULTADOS	
4.1. EXPOSICION Y ANALISIS DE LOS RESULTADOS	37
4.1.1. OBJETIVO ESPECÍFICO 1. ANALIZAR LA RELACIÓN QUE EXISTE ENTRE LA DIMENSIÓN GESTIÓN DE INGRESOS Y LA EJECUCIÓN	

DEL GASTO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO.	37
4.1.2. OBJETIVO ESPECÍFICO 2. DETERMINAR LA RELACIÓN QUE EXISTE ENTRE LA DIMENSIÓN GESTIÓN DE LIQUIDEZ Y LA EJECUCIÓN DEL GASTO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO.	41
4.1.3. OBJETIVO ESPECÍFICO 3. ANALIZAR LA RELACIÓN QUE EXISTE ENTRE LA DIMENSIÓN GESTIÓN DE PAGO Y LA EJECUCIÓN DEL GASTO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO.	45
4.1.4. OBJETIVO GENERAL. DETERMINAR LA RELACIÓN QUE EXISTE ENTRE LA GESTIÓN DE TESORERÍA Y LA EJECUCIÓN DEL GASTO DE LA MUNICIPALIDAD.	48
4.1.5. CONTRASTACIONES DE LAS HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN	49
4.2. DISCUSIÓN	50
CONCLUSIONES	53
RECOMENDACIONES	55
BIBLIOGRAFÍA	57
ANEXOS	61

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 01: Áreas de los trabajadores de la Municipalidad.	30
Tabla 02: Prueba de alfa de cronbach.	32
Tabla 03: Normalidad.	32
Tabla 04: Operacionalización del estudio.	34
Tabla 05: Dimensión gestión de ingresos.	37
Tabla 06: Variable ejecución del gasto.	39
Tabla 07: Correlación entre la dimensión gestión de ingresos y la ejecución del gasto de la Municipalidad.	40
Tabla 08: Dimensión gestión de liquidez.	41
Tabla 09: Correlación entre la dimensión gestión de liquidez y la ejecución del gasto de la Municipalidad.	43
Tabla 10: Dimensión gestión de pagos.	45
Tabla 11: Correlación entre la dimensión gestión de pago y la ejecución del gasto de la Municipalidad.	46
Tabla 12: Correlación que existe entre la gestión de tesorería y la ejecución del gasto de la Municipalidad.	48

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 01: Ubicación del estudio.	29
Figura 02: Dimensión gestión de ingresos en %.	38
Figura 03: Variable ejecución del gasto en %.	39
Figura 04: Dispersión de la correlación entre la dimensión gestión de ingresos y la ejecución del gasto de la Municipalidad.	40
Figura 05: Dimensión gestión de liquidez en %.	42
Figura 06: Dispersión de la correlación entre la dimensión gestión de liquidez y la ejecución del gasto de la Municipalidad.	44
Figura 07: Dimensión gestión de pagos en %.	45
Figura 08: Dispersión de la correlación entre la dimensión gestión de pago y la ejecución del gasto de la Municipalidad.	47
Figura 09: Dispersión de correlación que existe entre la gestión de tesorería y la ejecución del gasto de la Municipalidad.	49
Figura 10: Oficina de Tesorería.	69
Figura 11: Oficina de Abastecimiento.	70
Figura 12: Oficina de Contabilidad.	70

ÍNDICE DE ANEXOS

	Pág.
Anexo 01: Matriz de Consistencia	62
Anexo 02: Instrumento de la Investigación	64
Anexo 03: Base de datos	67
Anexo 04: Solicitud a la entidad para la realización de la investigación	68
Anexo 05: Evidencia fotográfica	69

RESUMEN

La investigación “Gestión de Tesorería y la Ejecución del Gasto en la Municipalidad Provincial de Azángaro”, tuvo como objetivo determinar la relación que existe entre la gestión de tesorería y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro. El método fue de enfoque cuantitativo, descriptivo-correlacional en términos de alcance y no experimental-transeccional. La población estuvo constituida por 33 trabajadores municipales. Se tomó una muestra censal, encuestando a la totalidad de los trabajadores. La técnica empleada fue un cuestionario de 10 ítems para la variable de gestión de tesorería y otro de 10 ítems para la variable de ejecución del gasto, utilizando una escala Likert del 1 al 5. Los resultados fueron los siguientes: en lo que respecta a la dimensión de gestión de ingresos y a la ejecución del gasto municipal, el valor fue 0.687 según el Rho de Spearman, lo cual sugiere que existe una correlación positiva media. Asimismo, se obtuvo $p = 0.002$, lo que significa que la H1 es aceptada y la Ho es rechazada. En la dimensión gestión de liquidez y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, resultó: 0.497, indicando correlación positiva débil. Asimismo, resultó $p = 0.001$, interpretando que se acepta la H1 y se rechaza la Ho. En la dimensión gestión de pago y la ejecución del gasto de la Municipalidad, resultó: 0.498 indicando correlación positiva débil. La hipótesis específica 3 dio también como resultado la significancia bilateral 0.000, lo que se interpreta como la aceptación de la H1 y el rechazo de la Ho. Se concluye, que la variable gestión de tesorería y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro tienen una correlación positiva media resultó 0.574. Además, la hipótesis general dio como resultado la significancia bilateral 0.000, lo que significa que se acepta la H1 y se descarta la Ho.

Palabras claves: Ejecución, Gestión de liquidez, Gestión de ingresos, Gestión de pago, Tesorería.

ABSTRACT

The research project “Treasury Management and Expenditure Execution in the Provincial Municipality of Azángaro” aimed to determine the relationship between treasury management and expenditure execution in the Provincial Municipality of Azángaro. The method employed a quantitative, descriptive-correlational approach in terms of scope, and a non-experimental, cross-sectional design. The population consisted of 33 municipal employees. A census sample was taken, surveying all employees. The data collection technique used was a 10-item questionnaire for the treasury management variable and another 10-item questionnaire for the expenditure execution variable, using a Likert scale from 1 to 5. The results were as follows: regarding the revenue management dimension and municipal expenditure execution, the Spearman's rho value was 0.687, suggesting a moderate positive correlation. Likewise, a p-value of 0.002 was obtained, meaning that H1 is accepted and Ho is rejected. In the liquidity management dimension and the execution of expenditures for the Provincial Municipality of Azángaro, the result was 0.497, indicating a weak positive correlation. Similarly, a p-value of 0.001 was obtained, interpreting that H1 is accepted and Ho is rejected. In the payment management dimension and the execution of expenditures for the Municipality, the result was 0.498, indicating a weak positive correlation. Specific hypothesis 3 also yielded a two-tailed significance of 0.000, which is interpreted as the acceptance of H1 and the rejection of Ho. It is concluded that the treasury management variable and the execution of expenditures for the Provincial Municipality of Azángaro have a moderate positive correlation of 0.574. Furthermore, the general hypothesis yielded a two-tailed significance of 0.000, meaning that H1 is accepted and Ho is rejected.

Keywords: Execution, Liquidity Management, Revenue Management, Payment Management, Treasury.

INTRODUCCIÓN

En el contexto internacional, los gobiernos vienen impulsando procesos de modernización de la administración financiera pública orientados al fortalecimiento de la gestión de recursos, el control del gasto y la optimización de los servicios públicos. Organismos internacionales como el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional y la CEPAL promueven la implementación de sistemas integrados de administración financiera, control de liquidez y presupuestos por resultados, con la finalidad de mejorar la calidad del gasto público y asegurar una adecuada utilización de los recursos del Estado. En ese sentido, la gestión de tesorería se ha convertido en una herramienta estratégica para garantizar el equilibrio financiero y la oportunidad en los pagos, mientras que la ejecución del gasto representa un indicador clave del desempeño institucional y de la capacidad de respuesta de los gobiernos frente a las necesidades de la población (Reinoso & Pincay, 2020).

A nivel nacional, el Estado peruano, a través del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), ha fortalecido progresivamente los mecanismos de control y seguimiento presupuestal mediante el Sistema Nacional de Tesorería y el Sistema Nacional de Presupuesto Público. La ejecución del gasto en las entidades públicas se monitorea a través de plataformas como la Consulta Amigable y los reportes “Pulso MEF”, los cuales permiten evaluar el avance del gasto en las diferentes fases presupuestarias: compromiso, devengado y girado. Asimismo, el MEF establece lineamientos orientados a mejorar la eficiencia del gasto y la calidad de los servicios públicos locales mediante programas de incentivos dirigidos a las municipalidades. Sin embargo, pese a los esfuerzos de modernización, persisten limitaciones en diversos gobiernos locales relacionadas con retrasos en la ejecución presupuestal, deficiencias en la programación financiera, insuficiente capacidad técnica y problemas de gestión administrativa, los cuales afectan el cumplimiento de metas institucionales y la satisfacción de las demandas ciudadanas. Diversos reportes muestran que muchas municipalidades aún presentan

bajos niveles de ejecución presupuestal y dificultades para utilizar eficientemente los recursos asignados (Coronel, 2023).

En el ámbito local, la Municipalidad Provincial de Azángaro enfrenta desafíos vinculados a la adecuada administración de sus recursos financieros y al cumplimiento eficiente de la ejecución del gasto público. Como entidad responsable de promover el desarrollo económico y social de la provincia, requiere una gestión de tesorería eficiente que garantice la disponibilidad oportuna de recursos para atender obligaciones financieras, ejecutar proyectos de inversión y brindar servicios públicos de calidad. No obstante, se evidencian situaciones relacionadas con limitaciones en la programación financiera, demoras en los procesos administrativos y dificultades en la ejecución presupuestal, aspectos que podrían afectar el logro de objetivos institucionales y el desarrollo local. En este contexto, resulta necesario analizar la relación entre la gestión de tesorería y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Azángaro durante el año 2026, con la finalidad de identificar factores que influyen en el desempeño financiero institucional y proponer alternativas que contribuyan a mejorar la eficiencia y transparencia en la administración pública municipal.

La investigación se estructuró de la siguiente manera: Primeramente se consideró el capítulo I, donde se formuló el problema, también se considero las investigaciones de otros autores desde el contexto internacional, nacional y local; seguidamente se considero el capítulo II, donde conforma la teoría de diferente autores considerando libros, artículos científicos entre otros, además en el capítulo III, consta el método del estudio, asimismo, la población, muestra y las técnica e instrumentos; en el capítulo IV, se consideró los hallazgos mediante el software SPSS, finalmente se consideró las conclusiones y las respectivas recomendaciones.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA, ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

A nivel internacional, la gestión de tesorería y la ejecución del gasto público constituyen factores determinantes para garantizar la eficiencia, transparencia y sostenibilidad financiera de las entidades gubernamentales. Organismos como el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional han señalado que una administración ineficiente de los recursos públicos limita la capacidad de los gobiernos para brindar servicios oportunos y de calidad a la población. En diversos países de América Latina, las entidades públicas enfrentan problemas relacionados con retrasos en los pagos, deficiente programación financiera, baja capacidad de ejecución presupuestal y escaso control interno, situaciones que generan sobrecostos, paralización de proyectos y pérdida de confianza ciudadana (Coronel & Fuentes, 2025).

En el Perú, la gestión de tesorería y la ejecución del gasto público son reguladas por el Ministerio de Economía y Finanzas mediante el Sistema Nacional de Tesorería y el Sistema Nacional de Presupuesto Público. Sin embargo, diversas entidades públicas, especialmente gobiernos locales y regionales, presentan dificultades para ejecutar eficientemente su presupuesto institucional, evidenciándose bajos niveles de gasto, demoras en los compromisos y pagos, así como deficiencias en la programación y control financiero. La Contraloría General de la República del Perú ha identificado reiteradamente problemas asociados al uso ineficiente de recursos públicos, falta de planificación financiera y debilidades en los mecanismos de control interno en

municipalidades provinciales y distritales. Estas limitaciones repercuten negativamente en la ejecución de obras públicas, adquisición de bienes y prestación de servicios básicos para la población (Delfin & Rodríguez, 2022).

En la Municipalidad Provincial de Azángaro se evidencian dificultades relacionadas con la gestión de tesorería y la ejecución del gasto público durante los últimos ejercicios fiscales. Entre las principales problemáticas se observan retrasos en los procesos de pago a proveedores, limitada programación del flujo de caja, demoras en la certificación y compromiso presupuestal, así como deficiencias en la coordinación entre las áreas administrativas involucradas en la ejecución financiera.

Estas situaciones generan retrasos en la ejecución de proyectos de inversión pública y actividades operativas, afectando la calidad y oportunidad de los servicios brindados a la población de la provincia de Azángaro. Asimismo, la baja ejecución presupuestal en determinados períodos fiscales refleja debilidades en la planificación y gestión financiera institucional, lo cual puede repercutir en la reducción de transferencias y asignaciones presupuestarias futuras. Según el análisis se propuso las siguientes preguntas:

1.1.1. PROBLEMA GENERAL

¿Cuál es la relación que existe entre la gestión de tesorería y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro?

1.1.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS

P.E.1. ¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión gestión de ingresos y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro?

P.E.2. ¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión gestión de liquidez y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro?

P.E.3. ¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión gestión de pago y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro?

1.2. ANTECEDENTES

1.2.1. ANTECEDENTES INTERNACIONALES

Coronel & Fuentes (2025), tuvieron como propósito establecer el vínculo entre la gestión financiera y la gestión de tesorería en la Municipalidad Distrital de Lajas, 2024. El estudio fue básico, con un enfoque cuantitativo y un diseño no experimental-transversal. Se realizó una encuesta a una población de 20 colaboradores vinculados a la gestión financiera y de tesorería de la entidad, quienes respondieron a un cuestionario. Los resultados indicaron que el nivel de gestión financiera es regular en un 80%. Esto está relacionado con la planificación de las actividades y los objetivos financieros, así como con la evaluación y análisis de la ejecución financiera a través del control, seguimiento de acciones correctivas y comunicación. Para concluir, se determinó mediante el coeficiente de correlación de Pearson que la gestión financiera está estrechamente relacionada con la variable gestión de tesorería y el ingresos y gastos; los valores fueron la significancia bilateral = 0.811, 0.763 y 0.823.

Ríos et al, (2024), se planteó establecer la analizar la relación entre la gestión de tesorería y el control interno en la Unidad de Gestión Educativa Local, en San Martín. Se trató de una investigación aplicada, con un diseño - transeccional, no experimental, en la que se emplearon métodos cuantitativos y correlacionales. La población estuvo constituida por 50 empleados administrativos de la Unidad de Gestión Educativa Local, ubicada en San Martín. Se usó la encuesta como el método para recopilar información, y el cuestionario como instrumento, para las variables de control interno y gestión de tesorería. Los resultados fueron: El 66% de los encuestados tienen una percepción baja en relación con el control interno, y el 62% tiene una percepción baja sobre la administración de tesorería. Con un coeficiente de correlación de Spearman de $r=0.569$ y $p<0.05$, lo que existe correlación positiva significativa. Se concluyó que existe correlación entre las variables analizadas en el software SPSS.

Reinoso & Pincay (2020), plantearon como objetivo examinar el logro de la ejecución presupuestaria, dentro del marco de alcanzar objetivos orientados a la gestión eficaz y

eficiente del presupuesto. La investigación se lleva a cabo de acuerdo con el marco legal del Sistema Nacional de Finanzas Públicas, que está contenido en el segundo libro del Código Orgánico de Finanzas Públicas; además, se apoya en las normas del COOTAD y la normativa presupuestaria, así como en artículos científicos pertinentes al tema propuesto. Su metodología empírica se basa en un estudio documental cualitativo, utilizando una muestra de dos años económicos: 2017 y 2018. Los hallazgos fueron los siguientes: la viabilidad administrativa se basa en los datos obtenidos en la Dirección Financiera municipal; a pesar de las dificultades que surgen al gestionar la recaudación de recursos propios, tanto de fuentes de financiamiento como fiscales (tipos de ingreso corriente), este GAD ha informado un desempeño satisfactorio con respecto a las metas establecidas para ambos semestres durante los años analizados. En conclusión, para optimizar la eficacia y eficiencia, es necesario reforzar estos mecanismos de contribución, así como la programación y planificación presupuestaria..

1.2.2. ANTECEDENTES NACIONALES

Pilco (2025), se propuso establecer cómo la administración de tesorería afecta de manera significativa el desempeño del rol de garantizar la solvencia de ElectroSur S.A. - Tacna. En términos metodológicos, el estudio fue transversal y no experimental, además de ser básico y explicativo. La muestra estuvo compuesta por 42 personas que pertenecen a las áreas administrativas de la compañía ELECTROSUR S.A. Se utilizó el cuestionario como herramienta. Los hallazgos mostraron que, en la variable independiente gestión de tesorería, la dimensión gestión de pagos ocupa el primer lugar en la categoría regular con un 66.6%. En cuanto a la variable dependiente cumplimiento de la función de garantizar la solvencia, es la dimensión disponibilidad de fondos para cumplir con las obligaciones frente a la administración tributaria, que tiene el mayor porcentaje en la categoría regular (73.8%). En resumen, la administración de tesorería tiene un impacto considerable en el desempeño de la función que asegura la solvencia de ElectroSur S.A. - Tacna, año 2023, según el coeficiente de correlación de Spearman rho es 0,953.

Mamani (2025), el propósito fue examinar el presupuesto para llevar a cabo obras en beneficio de la gente. La municipalidad distrital de la ciudad limítrofe Desaguadero ha sido el lugar donde se realizó este estudio. Con ese fin, hemos seleccionado como muestra a 21 empleados de la entidad municipal. Para recopilar información, utilizamos encuestas sobre el área de tesorería en términos de ejecución del presupuesto. Por lo tanto, los resultados corroboran la presencia de una relación importante entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal del municipio de Desaguadero. Una gestión adecuada de los recursos económicos ha permitido alcanzar el objetivo institucional. La correlación fue moderada (0.531), lo que quiere decir que la gestión de tesorería se realiza de manera eficaz y tiene un impacto en la realización del presupuesto. Se concluye que una mala administración del área tiene un impacto en la realización de proyectos y servicios, así como en los proyectos bien definidos para el rendimiento presupuestal.

Pariguana et al. (2024), el objetivo de la investigación "Tesorería y ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Pucyura, Provincia de Anta - Cusco" fue analizar la relación entre la gestión de la tesorería y la ejecución del gasto en dicha institución gubernamental. Se empleó una investigación de diseño no experimental - corte transversal, enfoque cuantitativo. Se llevó a cabo una encuesta entre los 20 miembros del personal administrativo de la Municipalidad. Se detectó una correlación notable entre la gestión de la tesorería y el desembolso de gastos, mediante el estadístico Spearman del 85.7% y un valor la significancia bilateral 0.00. Se concluyó, con el fin de optimizar la administración de tesorería, se logrará un mejor desempeño en la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Pucyura durante el periodo señalado. Esto se debe a la relación directa que existe entre las variables analizadas, como lo demuestran los resultados obtenidos.

Tuanama (2024), El objetivo de la investigación "Gestión de tesorería y ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Huallaga" fue establecer cómo se gestiona la tesorería y cómo se ejecutan los gastos en ella. El método fue básico, de alcance

relacional y de enfoque cuantitativo.0 La población abarcó a los empleados municipales y la documentación del presupuesto y de tesorería, mientras que la muestra incluyó a 59 trabajadores y todos los documentos. Los hallazgos muestran que la gestión de ingresos se está aplicando de manera ineficiente, ya que los lineamientos operativos para el registro de fondos, la determinación y estimación de ingresos, así como la estimación de los fondos recaudados directamente no se están llevando a cabo eficientemente. Se concluye que la gestión de tesorería tiene una correlación significativa con la ejecución del gasto en la Municipalidad, donde el estadístico del Rho de Spearman alcanza un valor de 0.708, lo cual indica una correlación moderada alta y positiva, con una significancia de 0.00.

Valencia et al. (2021), el propósito fue determinar la relación entre el control interno y la ejecución del gasto público en el área de tesorería del Gobierno Regional Cusco. Se estableció un método de carácter cuantitativo con un enfoque no experimental, correlacional de corte transversal. Los resultados indicaron que existe una relación directa entre el control interno y la aplicación del gasto público en el Gobierno. Encontrando la significancia bilateral 0,006 inferior a 0,000, lo que indica una relación y un nivel medio entre las variables. Se encontró un valor de p igual a 0,006 y gamma igual a 0,000, lo que muestra una asociación y un nivel bajo en el cumplimiento de las normas y la realización del gasto público; también se halló un valor de p de 0,006 y gamma de 0,001, lo que indica una conexión entre los roles y responsabilidades con la ejecución del gasto público. En conclusión, la correlación de 0.006 entre las dos variables demuestra lo relevante que es el control interno a lo largo de todos los procesos institucionales, especialmente en el control del gasto público.

1.2.3. ANTECEDENTES LOCALES

Acho (2025), el objetivo del estudio "Gestión de tesorería en la municipalidad distrital de Copani - Yunguyo - Puno" fue analizar cuán efectivos son los procedimientos de tesorería que se han llevado a cabo en dicha municipalidad, enfocándose en el control, la administración y la recaudación de los recursos económicos. La metodología utilizada fue

de tipo básico, con un enfoque descriptivo y una estructura no experimental. El propósito de analizar exhaustivamente los procesos operativos fue establecer cuál es el impacto que la puesta en marcha de tecnologías informáticas tiene sobre la optimización de la gestión financiera. Se determinó que, debido a la introducción de herramientas tecnológicas como el SIAF WEP y el SIAF-SP, las prácticas de gestión de tesorería en la Municipalidad Distrital de Copani se optimizaron considerablemente.

Jahaira (2023), su objetivo fue establecer la conexión entre la gestión de tesorería y el control interno en las universidades públicas de la región Puno. La metodología es tanto cuantitativa como exploratoria, descriptiva, correlacional, no experimental y transaccional. Se basa en la recolección y el análisis de datos para responder preguntas y verificar hipótesis. Para ello, hace uso de datos obtenidos en un solo punto del tiempo sin alterar las variables. Los hallazgos obtenidos muestran que las variables de control interno y gestión de tesorería están directamente relacionadas, ya que al calcular la correlación con el coeficiente de Pearson se obtiene un valor de $r=0.776$, con una significancia bilateral de 0.000. Estos resultados contrastan con la teoría, pero confirman que existe una relación directa y significativa cuando el r se acerca a 1 y -1 y el nivel de significancia es cercano a 0, lo cual ha permitido validar la hipótesis general propuesta en este estudio. Las universidades públicas de la región Puno tienen varias dimensiones del control interno que están directamente y significativamente conectadas con la gestión de tesorería, como el ambiente de control (0.685).

Sucasaca (2021), tuvo como propósito establecer la relación entre el manejo de tesorería y el cumplimiento de los gastos en la Municipalidad Distrital de San Miguel – San Román. Es un trabajo de investigación que es descriptivo y correlacional, con un diseño no experimental, transeccional y correlacional. La población y la muestra están compuestas por 13 empleados de la Municipalidad Distrital de San Miguel. Los hallazgos de la investigación indican que, en el año 2020, las normas de tesorería, la programación y la gestión de tesorería tienen una relación relevante con la implementación de gastos en la Municipalidad Distrital de San Miguel. Esto se debe a que el nivel exacto de probabilidad

de cometer un error tipo I es inferior al umbral propuesto (1%). Además, se determinó que existe una relación directa o positiva entre las diversas variables y la realización de gastos.

1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.3.1. OBJETIVO GENERAL

Determinar la relación que existe entre la gestión de tesorería y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro.

1.3.2. OBJETIVO ESPECÍFICO

O.E.1. Analizar la relación que existe entre la dimensión gestión de ingresos y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro.

O.E.2. Determinar la relación que existe entre la dimensión gestión de liquidez y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro.

O.E.3. Analizar la relación que existe entre la dimensión gestión de pago y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO, CONCEPTUAL E HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

2.1. MARCO TEÓRICO

2.1.1. LA LEY GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE TESORERÍA (PRINCIPALMENTE LEY N° 28693)

Controla la gestión honesta y eficaz de los recursos públicos en Perú. Establece reglas para la gestión de caja, la programación de pagos y la custodia de los valores del Estado, que son válidas para todas las instituciones públicas.

Finalidad: Gestionar los fondos públicos de manera eficiente, oportuna y transparente, minimizando costos y riesgos.

Ente Rector: La Dirección General de Tesoro Público del MEF.

Principios Fundamentales: Unidad de Caja, Fungibilidad, Eficiencia, Oportunidad y Veracidad.

2.1.2. GESTIÓN DE TESORERÍA

Para Delfin & Rodríguez (2022), la gestión de tesorería es una perspectiva que incorpora la teoría de la administración financiera, cuya función práctica es generar liquidez inmediata y que esta sea visible en las cuentas que los entes financieros poseen, ya sea a través de depósitos o financiamientos, así como en el efectivo de la empresa. Hoy en día, es un requerimiento fundamental para una gestión de tesorería moderna. Implica la unificación de todos los saldos de efectivo del gobierno en una única cuenta, que generalmente es la del banco central y que se prefiere. Permite que el Ministerio de Hacienda disminuya la cantidad de saldos inactivos en el sistema bancario y, consecuentemente, reduzca gastos. Esto se logra al ahorrar intereses a través de la

utilización de los excedentes de efectivo de un sector gubernamental para equilibrar la falta de efectivo en otro. Si los recursos monetarios no se han integrado, es necesario conseguir créditos para satisfacer las exigencias adicionales de dinero en efectivo (Williams, 2010).

2.1.3. DIMENSIONES DE LA GESTIÓN DE TESORERÍA

A. Gestión de ingresos

Según Peña (2022), los ingresos corrientes son los que se perciben de manera periódica. Se habla de recursos que provienen de la venta de bienes, del cobro de servicios, multas y sanciones, rentas de la propiedad y otros ingresos ordinarios. Este tipo de ingresos incluye recursos obtenidos por la venta de activos (por ejemplo, terrenos, inmuebles y maquinarias), las amortizaciones de los préstamos otorgados (reembolsos), la venta de acciones estatales en empresas y otras fuentes de capital. Al igual que los ingresos del capital, cuya periodicidad es eventual y que sí modifican la situación patrimonial, estos también tienen un impacto patrimonial.

Se puede describir el control financiero como un conjunto de indicadores que permiten la evaluación del rendimiento de una organización, considerando su plan operativo y sus metas. Esta práctica asegura información válida y oportuna, facilita la toma de decisiones y la planificación, lo que abre oportunidades para futuras acciones empresariales. Tanto el conocimiento como el control financiero contribuyen a generar ideas, retos y desafíos para satisfacer las necesidades y expectativas no cubiertas en el tiempo (Linares, 2020).

B. Gestión de liquidez

Según Torres et al, (2019), las entidades que tienen un flujo de caja predecible, como por ejemplo las compañías eléctricas, pueden trabajar con un capital neto de trabajo negativo. Sin embargo, la mayoría de las compañías deben mantener niveles positivos del mismo. La administración del capital de trabajo es muy importante, debido a que los activos que circulan representan más de la mitad de los activos totales en una empresa industrial estándar. La conexión entre la solvencia y la estabilidad financiera es lo que

hace que la liquidez sea importante. Si una compañía o institución financiera no tiene suficiente liquidez, podría tener problemas para honrar sus compromisos de pago, lo que podría llevar a la insolvencia y al colapso financiero. Por ende, para asegurar la factibilidad de una empresa a largo plazo y su habilidad para afrontar imprevistos y sacar partido de oportunidades en el entorno empresarial, es fundamental administrar correctamente la liquidez. La liquidez de una empresa se examina desde varios ángulos a través de diversas teorías y enfoques creados por varios autores. La teoría de la preferencia por la liquidez de John Maynard Keynes se toma en consideración para este análisis (Chirinos, 2023).

C. Gestión de pagos

Para Diaz (2024), la administración de las cuentas por pagar es la gestión eficaz de las responsabilidades financieras que una compañía tiene con sus proveedores. Planear, organizar y controlar los procesos vinculados con las cuentas por pagar son componentes de una gestión efectiva. El propósito es conservar un balance entre el flujo de efectivo y las obligaciones que están pendientes. A continuación, se exponen algunos conceptos y definiciones teóricas vinculados a la gestión de cuentas que deben pagarse. Las cuentas por cobrar son derechos de cobro que provienen de préstamos, servicios prestados y ventas. Son créditos a cargo de clientes y otros deudores, los cuales pueden transformarse o transformarse continuamente en bienes o valores más líquidos disponibles, como el efectivo, las aceptaciones y otros. Por lo tanto, tienen la posibilidad de ser cobrados (Mero & Velásquez, 2025).

2.1.4. EJECUCIÓN DEL GASTO

Según Figueroa et al, (2024), el presupuesto público muestra la política económica de un gobierno al decidir cómo se distribuyen los recursos existentes. El presupuesto afecta de manera directa a variables macroeconómicas, como la inflación, el crecimiento económico, el empleo y la estabilidad financiera. Esto se logra por medio de las decisiones que se tomen en cuanto a gasto e inversión pública. Asimismo, puede estimular o desincentivar algunas actividades económicas dependiendo de las

prioridades que se hayan fijado en el presupuesto y moviliza los elementos de producción.

La implementación del gasto va más allá de las nociones de distribución de los ingresos y se concentra en las razones fundamentales que lo producen; y para ellos, el gasto social es aquello que se destina a fortalecer capacidades y su posterior desarrollo y aplicación. Además, indica que el gasto social es un buen indicador del grado en el que se satisfacen las necesidades de la población entera, especialmente la de aquellos con menos recursos; e incluye fondos públicos y privados; y en situaciones de escasez (Aguinaga, 2022).

2.1.5. DIMENSIONES DE LA EJECUCIÓN DEL GASTO

A. Según ciclo presupuestario

Para Coronel et al, (2020), la elaboración y el presupuesto tienen un rol significativo en la toma de decisiones de las organizaciones privadas y, con mayor razón, en las públicas. Por ello, en todos los países del mundo existe una regulación para la creación de la proforma presupuestaria. Antes del cierre del período fiscal, en cada entidad gubernamental se determina como prioridad la creación y divulgación del presupuesto general del Estado a la población, el cual incluye las proyecciones de gastos e inversiones que se planifican llevar a cabo en el sector público. Esto posibilita la definición de estrategias apropiadas para la captación de recursos y sustentar las partidas para los proyectos previstos en cada circunscripción territorial.

El Presupuesto General del Estado es un instrumento dinámico que pasa por diversas etapas o fases, lo que significa que completa un ciclo. Se define como ciclo a un comienzo y un final de varias actividades, que abarca las etapas de programación, formulación, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación. Termina con la liquidación presupuestaria y el cierre (Soledispa & Francoi, 2026).

B. Según genéricas del gasto

Según Vargas & Zavaleta (2020), hoy en día, hay un consenso claro entre los diferentes actores de la sociedad de que la Administración Pública brinda una gran insatisfacción

debido a su funcionamiento, caracterizado por servicios o procesos lentos, costosos y corruptos, así como de baja calidad. Estos están mal diseñados porque no se enfocan ni siquiera satisfacen las necesidades más urgentes de la población. Además, se generan despilfarros financieros y humanos que son indignantes para todos.

Durante el periodo presupuestario, se llevan a cabo tanto el proceso presupuestario como el presupuesto, incluyendo sus etapas que forman parte del ciclo presupuestario.

El control y la formulación del presupuesto son herramientas que aseguran el proceso presupuestario en cada una de sus fases. Por lo general, al comienzo de cada ciclo presupuestario individual, las previsiones se modifican en función de los resultados obtenidos a partir del análisis de la implementación de presupuestos previos y del progreso en la ejecución del presupuesto actual (Gavelán et al, 2025).

2.2. MARCO CONCEPTUAL

Adquisiciones: Es el proceso mediante el cual una organización obtiene bienes, servicios o recursos necesarios para su funcionamiento, a través de compras, contratos o acuerdos con proveedores, buscando calidad, eficiencia y buen uso de los recursos (Chirinos, 2023).

Activos: Son los bienes, derechos y recursos que posee una persona, empresa o institución y que tienen valor económico, ya sea en dinero, propiedades, maquinaria, inversiones o cuentas por cobrar (Aguinaga, 2022).

Bienes: Son todos aquellos objetos, recursos o elementos, materiales o inmateriales, que tienen valor y pueden satisfacer una necesidad o generar utilidad para las personas (Acho, 2025).

Devengado: Es un término utilizado principalmente en contabilidad, economía y administración para referirse a un ingreso o gasto que ya ha sido generado u originado, aunque todavía no se haya cobrado o pagado. Es decir, el hecho económico ya ocurrió y, por lo tanto, existe el derecho de cobrar o la obligación de pagar, independientemente de que el dinero se haya recibido o entregado en ese momento (Valencia et al, 2021).

Deuda: Es una obligación económica que una persona, empresa o institución adquiere al recibir dinero, bienes o servicios con el compromiso de devolverlos en el futuro, generalmente junto con intereses o condiciones previamente acordadas. Surge cuando se obtiene algo de valor sin pagarlo de inmediato (Pariguana et al, 2024).

Ejecución: Es la acción de llevar a cabo una tarea, plan, decisión o proceso hasta su realización. Implica poner en práctica lo que ha sido previamente pensado, organizado o programado, con el fin de alcanzar un objetivo determinado. La ejecución puede aplicarse en distintos ámbitos, como el trabajo, la administración, la informática, el derecho o la vida cotidiana, y suele requerir coordinación, recursos y seguimiento para asegurar que las acciones se desarrollen de manera correcta y eficiente (Pilco, 2025).

Gestión: La gestión puede aplicarse en distintos ámbitos, como empresas, instituciones, proyectos personales o públicos, buscando siempre optimizar el uso de los recursos disponibles y lograr las metas propuestas (Coronel et al, 2020).

Ingresos: Son los recursos económicos que una persona, empresa o institución obtiene como resultado de sus actividades, ya sea por la venta de bienes, la prestación de servicios, salarios, inversiones u otras fuentes. Representan el dinero o beneficios que entran en un periodo determinado y permiten cubrir gastos, ahorrar o generar ganancias (Mero & Velásquez, 2025).

Gastos: Son los recursos económicos que una persona, empresa o institución recibe de manera periódica o eventual como resultado de sus actividades, trabajo, ventas, inversiones u otras fuentes. Estos representan la entrada de dinero o bienes que permiten cubrir gastos, ahorrar, invertir y mantener el funcionamiento de una organización o la satisfacción de necesidades personales (Rodríguez & Calcerrada, 2020).

Liquidez: Es la capacidad que tiene una persona, empresa o institución para disponer de dinero en efectivo de manera rápida y suficiente para cumplir con sus obligaciones inmediatas, como pagos, deudas o gastos (Tuanama, 2024).

Pagos: Son las entregas de dinero o recursos que una persona, empresa o institución realiza para cumplir con una obligación económica, adquirir un bien, contratar un servicio o saldar una deuda (Pilco, 2025).

Presupuesto: Es una planificación financiera que estima los ingresos y gastos de una persona, empresa o proyecto durante un período determinado. Su finalidad es organizar y controlar el uso de los recursos económicos, permitiendo tomar decisiones adecuadas (Coronel et al, 2020).

Personal: Se refiere al conjunto de personas que trabajan, colaboran o prestan servicios dentro de una organización, empresa o institución. También puede hacer referencia a aquello que pertenece o está relacionado con una persona en particular (Reinoso & Pincay, 2020).

Servicios: Son actividades, acciones o prestaciones que una persona, empresa o institución ofrece para satisfacer una necesidad o resolver un problema de otra persona. A diferencia de los bienes materiales, los servicios son intangibles, es decir, no se pueden tocar ni almacenar, ya que se basan principalmente en conocimientos, habilidades, atención o experiencia (Vargas & Zavaleta, 2020).

Tesorería: Es el área o función dentro de una organización encargada de administrar y controlar los recursos financieros disponibles, especialmente el dinero en efectivo y los movimientos de ingresos y egresos (Soledispa & Francoi, 2026).

Tesoro público: Es el conjunto de recursos económicos, bienes y fondos que pertenecen al Estado y que se utilizan para financiar los gastos públicos y el funcionamiento de las instituciones gubernamentales. Estos recursos provienen principalmente de los impuestos, tasas, contribuciones y otros ingresos que recauda el gobierno (Valencia et al, 2021).

2.3. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

2.3.1. HIPÓTESIS GENERAL

La gestión de tesorería tiene relación significativa con la ejecución de gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro.

2.3.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICAS

H.E.1. La dimensión gestión de ingresos tiene relación positiva con la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro.

H.E.2. La dimensión gestión liquidez se relaciona positivamente con la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro.

H.E.3. La dimensión gestión de pago se relaciona significativamente con la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro.

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. ZONA DE ESTUDIO

En el departamento de Puno, al sureste del Perú, se encuentra situada la provincia de Azángaro. Situada en la Meseta del Collao, al norte del lago Titicaca, su capital es la ciudad homónima de Azángaro, a una altitud de 3859 m s. n. m

Región: Puno

Provincia: Azángaro

Dirección: : Plaza San Bernardo N°160, Azángaro, Puno, Perú



Figura 01: Ubicación del estudio.

Fuente: Tomado de Google Maps.

3.2. POBLACIÓN

La población es el conjunto de todos los individuos que se van a investigar (cosas, documentos, personas, datos, empresas, situaciones y sucesos). Estos comparten al

menos un rasgo, se encuentran situados en un espacio o territorio y cambian a medida que pasa el tiempo (Hernández et al. 2014).

El estudio estuvo compuesto por 33 empleados de la Municipalidad, a los que se les realizó una encuesta conforme a (Cuadro de Asignación del Personal de la Municipalidad Provincial de Azángaro).

Tabla 01: Áreas de los trabajadores de la Municipalidad.

Cantidad de trabajadores de la Municipalidad Provincial de Azángaro	
Gerencia de administración tributaria	13
Contabilidad	9
Tesorería	11
Total	33

Fuente: Cuadro de Asignación al Personal, (2026).

3.3. TAMAÑO DE MUESTRA

Para Hernández et al. (2014), para el análisis de la muestra se consideró fundamental el extracto para la recolección de la base de datos, asimismo, la determinación de la población a estudiar es un factor clave en cualquier estudio, puesto que la muestra es considerada esencial. Además, es crucial considerar la muestra en cualquier estudio, pues al examinar todas las clases de muestras y elementos que comprende, se establece la muestra Hernández et al. (2014), para la investigadora indica que "la muestra censal es el segmento que abarca a toda la población", lo cual indica que se tomó en cuenta a la muestra completa. La población del estudio fue de 33 empleados de la Municipalidad Provincial de Azángaro fueron analizados en el estudio, mediante la encuesta.

De igual forma, se utilizó el muestreo probabilístico aleatorio simple para recolectar la información a través de encuestas aplicadas a los trabajadores municipales.

3.3.1. SELECCIÓN DE LA MUESTRA

Para determinar la muestra se consideró a 33 trabajadores de la municipalidad, como indicas la “muestra censal”, indicando que se realizó las encuestas a la totalidad de empleados de la institución considerados en el Cuadro de Asignación de Personal de la municipalidad.

3.4. MÉTODOS Y TÉCNICAS

3.4.1. MÉTODO DE LA INVESTIGACIÓN

Para el estudio se utilizó el deductivo, considerando base informática desde el contexto internacional hasta local, de los cuales se infirió información relevante que ayudó a la realización satisfactoria de la investigación, así como plantean los expertos (Hernández et al. 2014).

3.4.2. TÉCNICAS DE LA INVESTIGACIÓN

Se empleó la encuesta como método, pues posibilitó la recolección de datos para su correspondiente procesamiento en el programa SPSS (v. 29).

a. Encuesta

La encuesta fue empleada porque se basa en un cuestionario o una serie de preguntas diseñadas con el objetivo de recabar información de los empleados. En el estudio se consideró un instrumento que fue validado por expertos en ambas variables para su análisis, considerando al autor Tuanama (2024), de las cuales para la variable gestión de tesorería contiene 10 preguntas y para la ejecución presupuestal contiene 10 preguntas, para el procesamiento estadístico y su posterior análisis en el Software SPSS.

3.4.3. INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Para la recolección de datos, se realizó las encuestas a los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Azángaro, para poder analizar la información; la cual está compuesta en su totalidad 20 ítems de ambas variables y por cada dimensión; compuesta alternativa de acuerdo a la escala de Likert que conforman del 1 al 5.

En la investigación se concierne como instrumento el cuestionario, encuestando a los empleados de la municipalidad, area por area para su análisis respectivo, asimismo indicar que consta de 20 preguntas ambas variables bajo una escala de valoración medi

Nunca = 1

Casi nunca = 2

A veces = 3

Casi siempre = 4

Siempre = 5

3.4.3.1. Prueba de fiabilidad

Tabla 02: Prueba de alfa de cronbach.

Estadísticas de fiabilidad		
	Alfa de Cronbach	Cantidad de preguntas
Gestión de tesorería	0.879	10
Ejecución del gasto	0.800	10

Fuente: Resultado validado mediante el IBM SPSS.

De acuerdo al análisis mediante el alfa de cronbach se obtuvo: 0.879 para la gestión de tesorería y en la ejecución del gasto resultó 0.800, considerado aceptables para su ejecución de las encuestas. Esto sugiere que ambas variables son confiables para el desarrollo del estudio.

3.4.3.2. Prueba de normalidad

Tabla 03: Normalidad.

Shapiro Wilk			
	Estadístico	Generalidades	Significancia
Gestión de tesorería	0.4158	33	0.000
Ejecución del gasto	0.3594	33	0.000

Fuente: Extraído del software SPSS (v.29).

Los resultados de la investigación indicaron que el p de la significancia bilateral fue $p=0.000$, lo cual es inferior al parámetro $p=0.005$. Por lo tanto, las correlaciones se llevaron a cabo con el estadístico Rho de Spearman.

3.5. IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES

Tabla 04: Operacionalización del estudio.

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	METODOLOGÍA	
Variable 1 Gestión de tesorería	Gestión de ingresos	- Lineamientos operativos de registro de fondos en la cuenta única del Tesoro	- -Método: Deductivo	
		- Estimación de ingresos	- -Enfoque: Cuantitativo	
		- Determinación de ingresos	- -Alcance: Descriptivo – correlacional	
		- Percepción de flujos financieros		
		- Estimación de los fondos recaudados directamente		
	Gestión de liquidez	- Procedimientos de disponibilidad de fondos	- -Diseño: No experimental – transaccional	
		- Mecanismos de apoyo financiero temporal	- -Población: Se encuestaron a 33 trabajadores de la Municipalidad.	
		- Uso de recursos directamente recaudados		
		Gestión de pagos	- Reconocimiento de las obligaciones de pago	
			- Formalización del pago	

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	METODOLOGÍA
Variable 2 Ejecución del gasto	Según genéricas del ciclo - presupuestario	- Registros del Pago en el SIAF	- -Muestra
		- Certificado	censal: Se
		- Compromiso	considerará a 33
		- Devengado	trabajadores de la
		- Girado	Municipalidad.
		- Pagado	- -Técnica:
		- Personal y obligaciones sociales	Encuesta
		- Gasto previsional	- -Instrumento:
		- Bienes y servicios	Cuestionario
		- Adquisición de activos no financieros	
- Servicio de deuda			

3.6. MÉTODO O DISEÑO ESTADÍSTICO

En la investigación se utilizó la estadística descriptiva; donde se aplicó el software IBM SPSS, considerando los frecuencias de los resultados por dimensiones, además se utilizó la estadística inferencial para el análisis y la obtención de los resultados correlacionales de la investigación como mencionan los autores (Hernández et al. 2014).

3.6.1. ENFOQUE DE INVESTIGACIÓN

De acuerdo a los expertos Hernández et al. (2014), en el estudio se utilizó la base estadística utilizando los porcentajes y las correlaciones para responder a los objetivos planteados, considerando las variables y la dimensiones del estudio. Asimismo se utilizó las figuras de dispersiones y figuras de frecuencias, utilizando la estadística numérica mediante la escala de valoración y cálculo del software IBM SPSS.

3.6.2. ALCANCE DE INVESTIGACIÓN

Para realizar la investigación se recurrió al estudio descriptivo - correlacional: considerando como objetivo determinar la relación que existe entre el gestión de tesorería y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Azángaro como explican (Hernández et al. 2014).

El estudio fue alcance descriptivo y correlación al utilizar la estadística descriptiva e inferencial, considerado las correlaciones de las variables y la utilización de la significancia bilateral para las respectivas contrastaciones de la hipótesis, asimismo se utilizó la prueba de confiabilidad mediante el alfa de cronbach y la prueba de normalidad mediante el estadístico Shapiro Wilk.

3.6.3. DISEÑO DE INVESTIGACIÓN

El estudio empleó el diseño no experimental de corte transversal, ya que la recolección de base de información fue en su estado espontáneo y en un tiempo, considerando las variables, dimensiones e indicadores sin modificación ni experimentación en su análisis.

CAPÍTULO IV

EXPOSICIÓN, ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DES LOS RESULTADOS

4.1. EXPOSICION Y ANALISIS DE LOS RESULTADOS

4.1.1. OBJETIVO ESPECÍFICO 1. ANALIZAR LA RELACIÓN QUE EXISTE ENTRE LA DIMENSIÓN GESTIÓN DE INGRESOS Y LA EJECUCIÓN DEL GASTO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO.

Tabla 05: Dimensión gestión de ingresos.

Dimensión gestión de ingresos				
	N	%	% válido	% acumulado
Nunca	3	4.6	4.6	4.6
Casi nunca	5	18.9	23.5	95.4
A veces	15	43.8	67.3	100
Casi siempre	8	29.8	97.1	
Siempre	2	2.9	100	
Total	33	100		

Fuente: Realizado de acuerdo al estadístico SPSS.

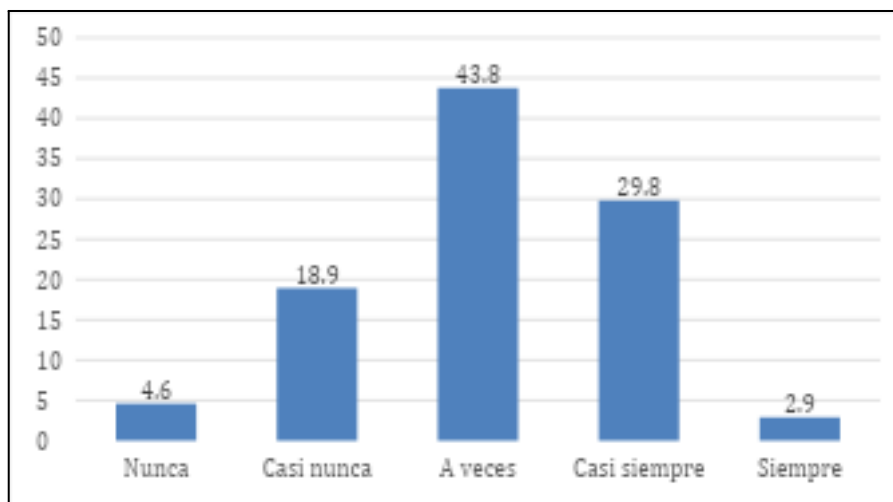


Figura 02: Dimensión gestión de ingresos en %.

Fuente: Realizado de acuerdo al estadístico SPSS.

Según la tabla 5 y figura 2, se obtuvo como hallazgo en la dimensión gestión de ingresos de la Municipalidad Provincial de Azángaro: 43.8% que representa a 15 trabajadores respondieron “a veces”, mientras que el 2.9% que representa a 2 trabajadores respondieron “siempre”, indicando que en mayoría los trabajadores indicando que los lineamientos operativos de registro de fondos en la Cuenta única del Tesoro, de la gestión de Tesorería en la Municipalidad, teniendo en cuenta la estimación de ingresos de la gestión de Tesorería en la Municipalidad y la determinación de ingresos de la gestión de Tesorería en la Municipalidad, asimismo valoran la percepción de flujos financieros de la gestión de Tesorería en la Municipalidad y la estimación de los fondos recaudados directamente de la gestión de Tesorería en la Municipalidad.

Tabla 06: Variable ejecución del gasto.

		Variable ejecución del gasto			
		N	%	% válido	% acumulado
Válido	Nunca	1	5.6	5.6	5.6
	Casi nunca	14	38.5	44.1	94.4
	A veces	7	21.8	65.9	100
	Casi siempre	8	22.6	88.5	
	Siempre	3	11.5	100	
	Total		33	100	

Fuente: Realizado de acuerdo al estadístico SPSS.

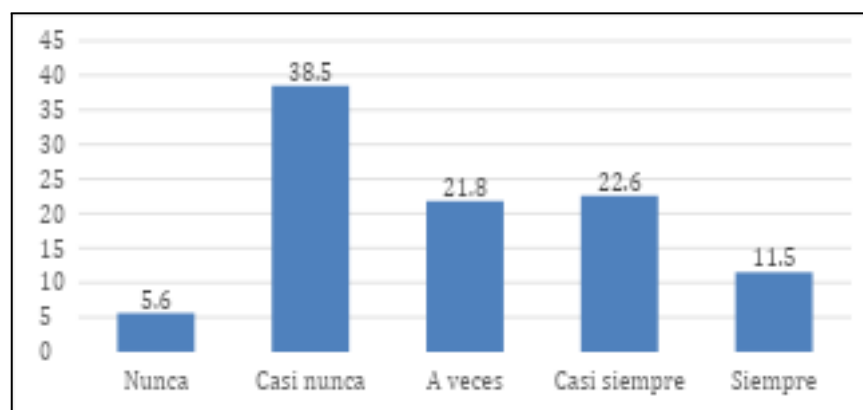


Figura 03: Variable ejecución del gasto en %.

Fuente: Realizado de acuerdo al estadístico SPSS.

Según la tabla 6 y figura 3, se obtuvo como hallazgo en la variable ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro: 38.5% que representa a 14 trabajadores respondieron “casi nunca”, mientras que el 5.6% que representa a 1 trabajador respondieron “nunca”, indicando que en la mayoría los trabajadores consideran que el proceso de certificado como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad, además valoran el proceso del compromiso como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad, considerando el proceso del devengado como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad, asimismo los trabajadores valoran la gestión del pago de Personal y obligaciones sociales como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad y

también la adquisición de activos no financieros como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad.

Tabla 07: Correlación entre la dimensión gestión de ingresos y la ejecución del gasto de la Municipalidad.

Relación				
		Dimensión		
		1	Variable 2	
Rho de Spearman	Dimensión 1	Relación	1	0.687
		Significancia		0.002
		Muestra	33	33
	Variable 2	Relación	0.687	1
		Significancia	0.002	
		Muestra	37	33

Fuente: Realizado de acuerdo al estadístico SPSS.

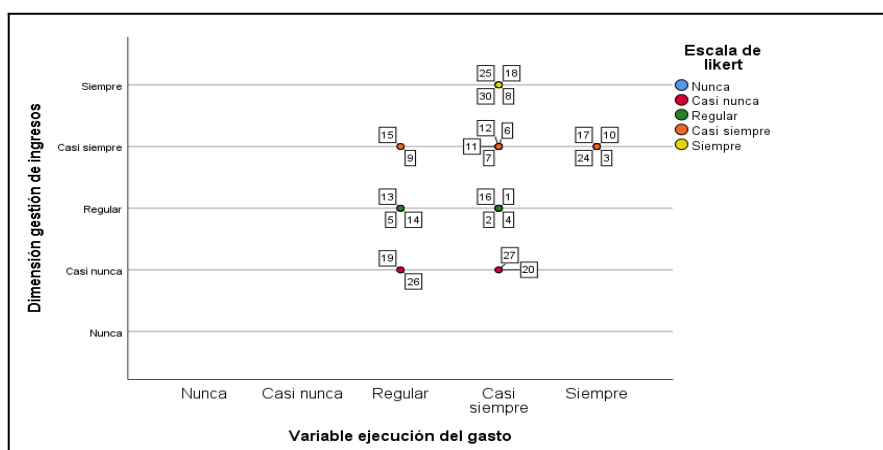


Figura 04: Dispersión de la correlación entre la dimensión gestión de ingresos y la ejecución del gasto de la Municipalidad.

Fuente: Realizado de acuerdo al estadístico SPSS.

Según la tabla 7 y figura de dispersión 4, en la correlación entre la dimensión gestión de ingresos y la ejecución del gasto de la Municipalidad, resultó: 0.687 de acuerdo al Rho de Spearman se interpreta que, si existe correlación positiva media, según indican los niveles de correlación de los autores Hernández et al. (2014), indicando que en mayoría los trabajadores indicaron que los lineamientos operativos de registro de fondos en la Cuenta única del Tesoro, de la gestión de Tesorería en la Municipalidad, teniendo en cuenta la estimación de ingresos de la gestión de Tesorería en la Municipalidad y la determinación de ingresos de la gestión de Tesorería en la Municipalidad, asimismo valoran la percepción de flujos financieros de la gestión de Tesorería en la Municipalidad.

4.1.2. OBJETIVO ESPECÍFICO 2. DETERMINAR LA RELACIÓN QUE EXISTE ENTRE LA DIMENSIÓN GESTIÓN DE LIQUIDEZ Y LA EJECUCIÓN DEL GASTO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO.

Tabla 08: Dimensión gestión de liquidez.

Dimensión gestión de liquidez				
	N	%	% válido	% acumulado
Nunca	2	2.9	2.9	2.9
Casi nunca	4	14.8	17.7	53.7
A veces	9	28.6	46.3	100
Casi siempre	11	33.8	80.1	
Siempre	5	19.9	100	
Total	33	100		

Fuente: Realizado de acuerdo al estadístico SPSS.

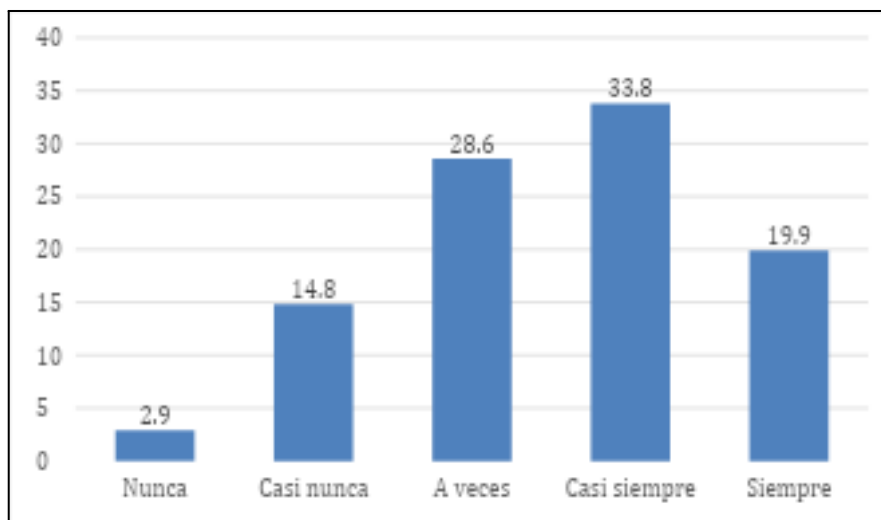


Figura 05: Dimensión gestión de liquidez en %.

Fuente: Realizado de acuerdo al estadístico SPSS.

Según la tabla 8 y figura 5, se obtuvo como hallazgo en la dimensión gestión de liquidez de la Municipalidad Provincial de Azángaro: 33.8% que representa a 11 trabajadores respondieron “casi siempre”, mientras que el 2.9% que representa a 2 trabajadores respondieron “nunca”, indicando que en mayoría los trabajadores valoran los procedimientos de disponibilidad de fondos de la gestión de Tesorería en la Municipalidad y también los mecanismos de apoyo financiero temporal, de la gestión de Tesorería en la Municipalidad, además el uso de recursos directamente recaudados de la gestión de Tesorería en la Municipalidad.

Tabla 09: Correlación entre la dimensión gestión de liquidez y la ejecución del gasto de la Municipalidad.

Relación				
		Dimensión 2	Variable 2	
Rho de Spearman	Dimensión 2	Relación	1	0.497
		Significanci a		0.001
		Muestra	33	33
	Variable 2	Relación	0.497	1
		Significanci a	0.001	
		Muestra	33	33

Fuente: Realizado de acuerdo al estadístico SPSS.

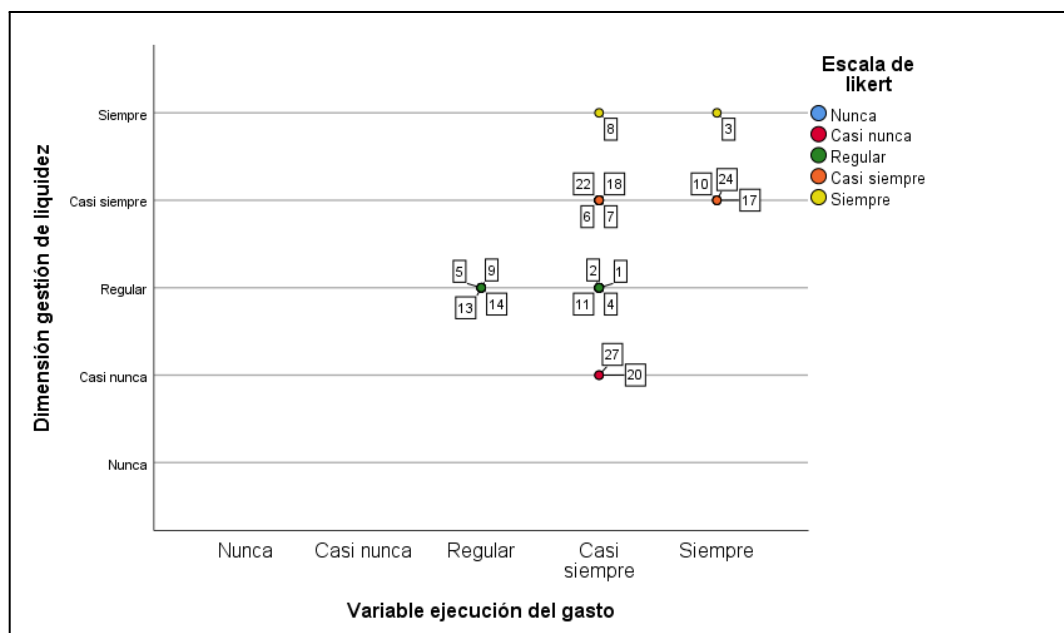


Figura 06: Dispersión de la correlación entre la dimensión gestión de liquidez y la ejecución del gasto de la Municipalidad.

Fuente: Realizado de acuerdo al estadístico SPSS.

En la tabla 9 y figura de dispersión 6, en la correlación entre la dimensión gestión de liquidez y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, resultó: 0.497 de acuerdo al Rho de Spearman se interpreta que, si existe correlación positiva débil, según indican los niveles de correlación de los autores Hernández et al. (2014), infiriendo que la mayoría de los empleados señalaron que valoran tanto los procedimientos de disponibilidad de fondos de la gestión financiera municipal como los mecanismos temporales de apoyo financiero.

4.1.3. OBJETIVO ESPECÍFICO 3. ANALIZAR LA RELACIÓN QUE EXISTE ENTRE LA DIMENSIÓN GESTIÓN DE PAGO Y LA EJECUCIÓN DEL GASTO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO.

Tabla 10: Dimensión gestión de pagos.

Dimensión gestión de pagos				
	N	%	% válido	% acumulado
Nunca	4	5.2	5.2	5.2
Casi nunca	3	1.4	6.6	94.8
A veces	7	24.8	31.4	100
Casi siempre	10	38.8	70.2	
Siempre	9	29.8	100	
Total	33	100		

Fuente: Realizado de acuerdo al estadístico SPSS.

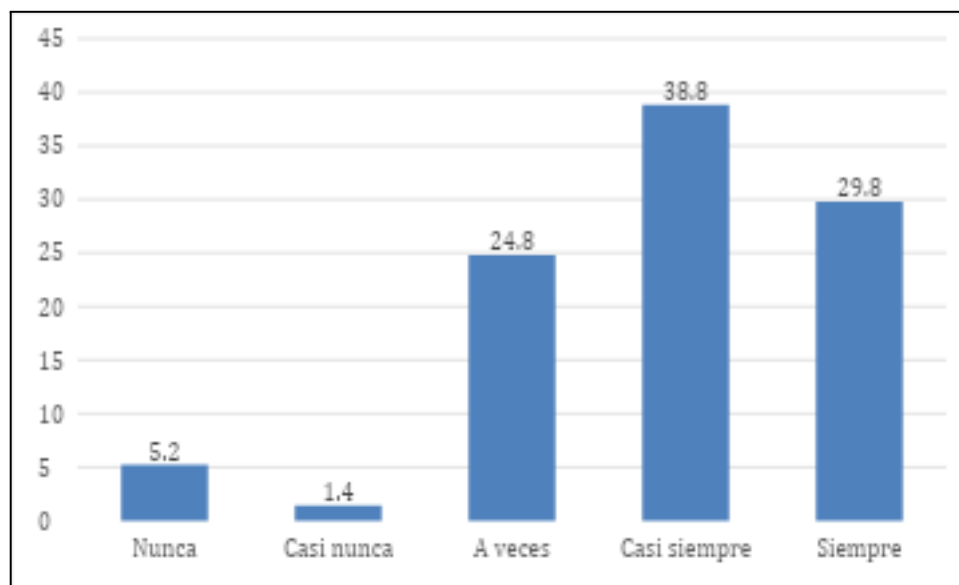


Figura 07: Dimensión gestión de pagos en %.

Fuente: Realizado de acuerdo al estadístico SPSS.

Según la tabla 10 y figura 7, se obtuvo como hallazgo en la dimensión gestión de pagos de la Municipalidad Provincial de Azángaro: 38.8% que representa a 10 trabajadores

respondieron “casi siempre”, mientras que el 1.4% que representa a 3 trabajadores respondieron “casi nunca”, indicando que en mayoría los trabajadores valoran el reconocimiento de las obligaciones de pago de la gestión de Tesorería en la Municipalidad, asimismo consideran importante la formalización del pago de la gestión de Tesorería en la Municipalidad y también los registros del Pago en el SIAF de la gestión de Tesorería en la Municipalidad.

Tabla 11: Correlación entre la dimensión gestión de pago y la ejecución del gasto de la Municipalidad.

Relación				
			Dimensión 3	Variable 2
Rho de Spearman	Dimensión 3	Relación	1	0.498
		Significancia		0
		Muestra	33	33
	Variable 2	Relación	0.498	1
		Significancia	0	
		Muestra	33	33

Fuente: Analizados mediante el software IBM SPSS.

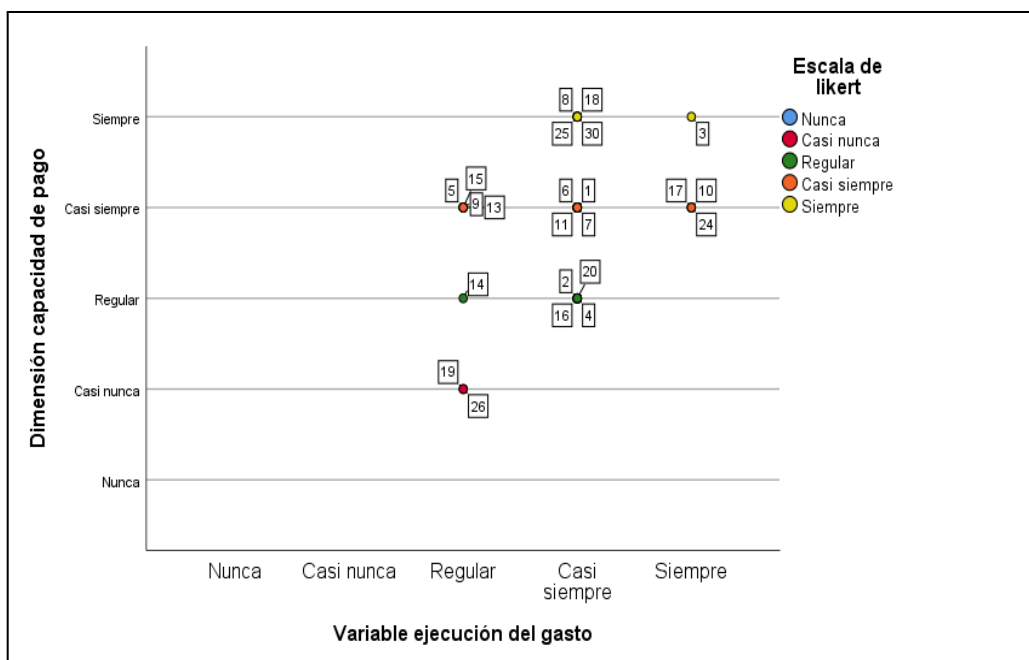


Figura 08: Dispersión de la correlación entre la dimensión gestión de pago y la ejecución del gasto de la Municipalidad.

Fuente: Analizados mediante el software IBM SPSS.

De acuerdo a los resultados obtenidos en la tablas 11 y figura de dispersión 8, entre la dimensión gestión de pago y la ejecución del gasto de la Municipalidad, se obtuvo 0.498, según el estadístico Rho de Spearman, lo que indica la existencia de correlación positiva débil, acorde a los resultados inferencial aplicado en software IBM SPSS, infiriendo que mayor cantidad los empleados aprecia que se reconozcan las responsabilidades de pago en la administración de Tesorería del municipio; además, creen que es relevante formalizar el pago en dicha gestión.

4.1.4. OBJETIVO GENERAL. DETERMINAR LA RELACIÓN QUE EXISTE ENTRE LA GESTIÓN DE TESORERÍA Y LA EJECUCIÓN DEL GASTO DE LA MUNICIPALIDAD.

Tabla 12: Correlación que existe entre la gestión de tesorería y la ejecución del gasto de la Municipalidad.

Relación				
		Variable 1	Variable 2	
Rho de Spearman	Variable 1	Relación	1	0.574
		Significanci a		0.000
		Muestra	33	33
	Variable 2	Relación	0.574	1
		Significanci a	0.000	
		Muestra	33	33

Fuente: Realizado de acuerdo al estadístico SPSS.

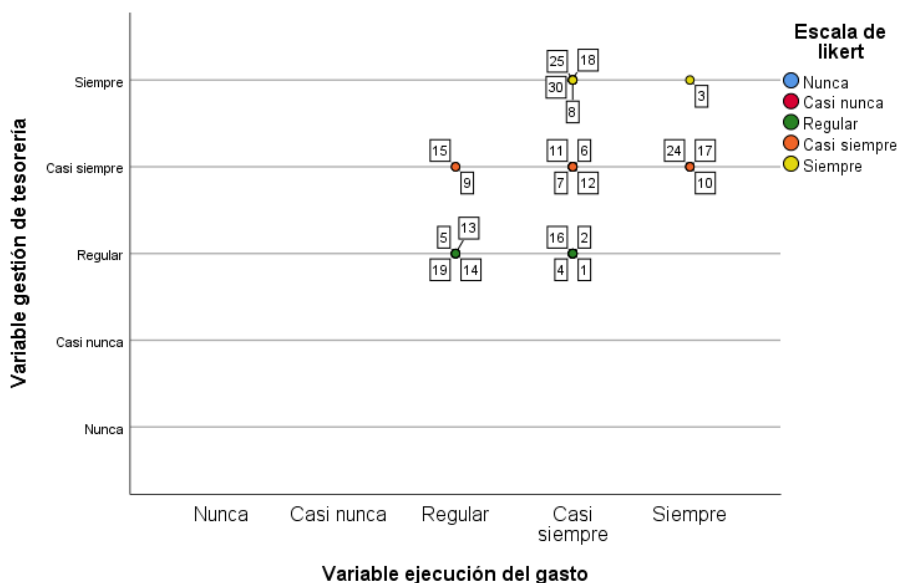


Figura 09: Dispersión de correlación que existe entre la gestión de tesorería y la ejecución del gasto de la Municipalidad.

Fuente: Realizado de acuerdo al estadístico SPSS.

En la tabla 12 y figura de dispersión 9, en la correlación entre la variable gestión de tesorería y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, resultó: 0.574 de acuerdo al Rho de Spearman se interpreta que, si existe correlación positiva media, según indican los niveles de correlación de los autores Hernández et al. (2014), indicando que en la mayoría los trabajadores consideran que el proceso de certificado como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad, además valoran el proceso del compromiso como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad, considerando el proceso del devengado como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad, asimismo los trabajadores valoran la gestión del pago de Personal y obligaciones sociales como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad.

4.1.5. CONTRASTACIONES DE LAS HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

4.1.5.1. Contrastación de la Hipótesis específica 1

- **H1:** La dimensión gestión de ingresos tiene relación positiva con la ejecución del gasto de la Municipalidad.
- **H0:** La dimensión gestión de ingresos no tiene relación positiva con la ejecución del gasto de la Municipalidad.

Si los resultados de la gestión de ingresos para la hipótesis específica 1 resultó la significancia bilateral 0.002, indicando la aceptación de la H1 y el rechazó de la Ho; por lo tanto, hay una relación entre la dimensión de gestión de ingresos y el gasto en la municipalidad (**extraído de la tabla 7**).

4.1.5.2. Contrastación de la Hipótesis específica 2

- **H1:** La dimensión gestión liquidez se relaciona positivamente con la ejecución del gasto de la Municipalidad.
- **H0:** La dimensión gestión liquidez no se relaciona positivamente con la ejecución del gasto de la Municipalidad.

Los resultados de la gestión de liquidez de la hipótesis específica 2 dieron como resultado la significancia bilateral 0.001, lo que significa requiere la aceptación de la H1 y el rechazó de la Ho. Por lo tanto, sí hay una relación entre el manejo de liquidez y la implementación del gasto en el municipio. **(extraído de la tabla 9).**

4.1.5.3. Contrastación de la Hipótesis específica 3

- **H1:** La dimensión gestión de pago se relaciona significativamente con la ejecución del gasto de la Municipalidad.

- **H0:** La dimensión gestión de pago no se relaciona significativamente con la ejecución del gasto de la Municipalidad.

Los resultados de la gestión de pago de la hipótesis específica 3 arrojaron un valor en la significancia bilateral 0.000, lo que indica la aceptación de la H1 el rechazo del a Ho; por lo tanto, hay una relación entre el aspecto de gestión de pago y la implementación del gasto municipal **(extraído de la tabla 11).**

4.1.5.4. Contrastación de la Hipótesis general

- **H1:** La gestión de tesorería tiene relación significativa con la ejecución de gasto de la Municipalidad.

- **H0:** La gestión de tesorería no tiene relación significativa con la ejecución de gasto de la Municipalidad.

Dado que los resultados de la variable de gestión de tesorería y la variable de ejecución del gasto en la hipótesis resultó la significancia bilateral 0.000, se concluye que se acepta la H1 y se rechaza la Ho; por lo tanto, sí existe una relación entre las variables 1 y 2 del municipio **(extraído de la tabla 12).**

4.2. DISCUSIÓN

Los resultados encontrados fueron: en la dimensión gestión de ingresos y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, resultó: 0.687 de acuerdo al Rho de Spearman se interpreta que, si existe correlación positiva media, según indican los niveles de correlación de los autores Hernández et al. (2014), indicando que en mayoría los trabajadores indicaron que los lineamientos operativos de registro de fondos en la

Cuenta única del Tesoro, de la gestión de Tesorería en la Municipalidad, teniendo en cuenta la estimación de ingresos de la gestión de Tesorería en la Municipalidad y la determinación de ingresos de la gestión de Tesorería en la Municipalidad. Asimismo, se determinó que la hipótesis específica 1 se obtuvo la significancia bilateral 0.002, lo que indica la aceptación de la H1 y el rechazo de la Ho. Donde también los autores Coronel y Fuentes (2025) determinaron que, usando el estadístico de Pearson, existe una correlación entre la gestión financiera y la variable gestión de tesorería, así como con las dimensiones de ingresos y gastos resultó mediante el Rho de Spearman 0.811, 0.763 y la significancia bilateral 0.000.

En la dimensión gestión de liquidez y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, resultó: 0.497 de acuerdo al Rho de Spearman se interpreta que, si existe correlación positiva débil, según indican los niveles de correlación de los autores Hernández et al. (2014), indicando que en mayoría los trabajadores indicaron que en mayoría los trabajadores valoran los procedimientos de disponibilidad de fondos de la gestión de Tesorería en la Municipalidad. Asimismo, el autor Pilco (2025), concluyó que existe relación entre la gestión de tesorería influyó significativamente en el cumplimiento de la función de garantizar la solvencia de la empresa Electrosur S.A. - Tacna, de acuerdo al coeficiente de correlación de Spearman rho es 0,953.

En la dimensión gestión de pago y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, resultó: 0.498 de acuerdo al Rho de Spearman se interpreta que, si existe correlación positiva débil, según indican los niveles de correlación de los autores Hernández et al. (2014), indicando que en mayoría los trabajadores valoran el reconocimiento de las obligaciones de pago de la gestión de Tesorería en la Municipalidad, asimismo consideran importante la formalización del pago de la gestión de Tesorería en la Municipalidad. Además, el autor Jahaira (2023), concluyó que, en las universidades públicas de la Región Puno, varias dimensiones del control interno están directamente y significativamente relacionadas con la gestión de tesorería: ambiente de control (0.685).

Finalmente, la variable gestión de tesorería y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, resultó: 0.574 de acuerdo al Rho de Spearman se interpreta que, si existe correlación positiva media, según indican los niveles de correlación de los autores Hernández et al. (2014), indicando que en la mayoría los trabajadores consideran que el proceso de certificado como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad, además valoran el proceso del compromiso como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad, considerando el proceso del devengado como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad, asimismo los trabajadores valoran la gestión del pago de Personal y obligaciones sociales como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad. Para la hipótesis, se aceptó la H1 y se rechaza la Ho, ya que el valor de la significancia bilateral en la variable ejecución del gasto y en la variable gestión de tesorería resultó 0.000. Asimismo, los autores Ríos et al. (2024) encontraron que hay una correlación a través del Rho de Spearman de $r=0.569$, lo que demuestra una relación positiva significativa e indica la presencia de un vínculo estadístico entre las variables control interno y gestión de tesorería. Además, el autor Mamani (2025) concluyó que la correlación fue moderada (0.531), lo que indica eficiencia en la gestión de tesorería y su impacto en el cumplimiento del presupuesto. Esto señala que una administración deficiente del área tiene un efecto sobre la realización de proyectos y servicios con los proyectos bien definidos para el rendimiento presupuestario. También el autor Tuanama (2024), concluyó que, la gestión de tesorería se relaciona con la ejecución del gasto en la Municipalidad, de forma significativa; donde el estadístico del Rho de Spearman logra un valor de 0.708, siendo una correlación positiva moderada alta, con una significancia igual a 0.00.

CONCLUSIONES

PRIMERA: Objetivo general, se concluye que, si existe correlación positiva media entre gestión de tesorería y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, resultó: 0.574 de acuerdo al Rho de Spearman, indicando que en la mayoría los trabajadores consideran que el proceso de certificado como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad, además valoran el proceso del compromiso como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad. Se obtuvo que acepta la H1 y se rechaza la Ho, ya que el valor de la significancia bilateral resultó 0.000.

SEGUNDA: Objetivo Específico 1. Se concluye que, si existe correlación positiva media entre la dimensión gestión de ingresos y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, resultó: 0.687, indicando que en mayoría los trabajadores consideran los lineamientos operativos de registro de fondos en la Cuenta única del Tesoro, de la gestión de Tesorería en la Municipalidad. Asimismo, la hipótesis específica 1 resultó la significancia bilateral 0.002, lo que significa que se admite la H1 y se rechaza la Ho

TERCERA: Objetivo Específico 2. Se concluye que, si existe correlación positiva débil entre la dimensión gestión de liquidez y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, resultó: 0.497, indicando que en mayoría los trabajadores valoran los procedimientos de disponibilidad de fondos de la gestión de Tesorería en la Municipalidad. La hipótesis específica 2, por su parte, tuvo un resultado en la significancia bilateral 0.001, lo que se interpreta como la aceptación de la H1 y el rechazo de la Ho.

CUARTA: Objetivo Específico 3. se concluye que, si existe correlación positiva débil entre la dimensión gestión de pago y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de

Azángaro, resultó: 0.498; indicando que en mayoría los trabajadores valoran el reconocimiento de las obligaciones de pago de la gestión de Tesorería en la Municipalidad, asimismo consideran importante la formalización del pago de la gestión de Tesorería en la Municipalidad. Asimismo, se aceptó la H1 y se rechazó la Ho, ya que la hipótesis específica 3 tuvo como resultado la significancia bilateral 0.000.

RECOMENDACIONES

PRIMERA: Se recomienda a la Municipalidad Provincial de Azángaro implementar mecanismos de control y seguimiento permanente que permitan optimizar la programación y ejecución de pagos, garantizando mayor eficiencia en la administración de los recursos públicos. Del mismo modo, es importante desarrollar capacitaciones continuas al personal responsable de las áreas de tesorería y presupuesto, con la finalidad de mejorar la coordinación y cumplimiento oportuno de los procedimientos administrativos y financieros. Asimismo, consolidar estrategias institucionales orientadas al fortalecimiento de la gestión financiera, ya que esta influye significativamente en la adecuada ejecución del gasto municipal.

SEGUNDA: Se recomienda a la Oficina de Tesorería Se recomienda fortalecer y socializar de manera continua los lineamientos operativos para el registro de fondos en la Cuenta Única del Tesoro, debido a que la mayoría de los trabajadores considera que dichos lineamientos contribuyen adecuadamente a la gestión de Tesorería en la Municipalidad. Asimismo, se sugiere implementar capacitaciones periódicas y mecanismos de supervisión que permitan asegurar el cumplimiento uniforme de los procedimientos establecidos y optimizar la eficiencia en la administración de los recursos financieros.

TERCERA: Se recomienda continuar optimizando los procedimientos de disponibilidad de fondos en la gestión de Tesorería de la Municipalidad, considerando que la mayoría de los trabajadores perciben favorablemente dichos procedimientos, lo cual evidencia su importancia para una administración financiera eficiente y transparente.

CUARTA: Se recomienda fortalecer los procesos de gestión de Tesorería en la Municipalidad, priorizando el reconocimiento oportuno de las obligaciones de pago y la adecuada formalización de los mismos, debido a que la mayoría de los trabajadores considera estos aspectos como fundamentales para garantizar la transparencia, eficiencia y confiabilidad en la administración financiera municipal. Asimismo, se sugiere implementar mecanismos de control y seguimiento que aseguren el cumplimiento de los procedimientos establecidos, contribuyendo así a una mejor gestión institucional y a la satisfacción del personal involucrado.

BIBLIOGRAFÍA

- Acho, L. (2025). *Gestión de tesorería en la Municipalidad Distrital de Copani – Yunguyo - Puno 2019*. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12819/3402>
- Aguinaga, C. (2022). *Ejecución Presupuestal y Calidad del Gasto Público, Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, Periodo 2018 – 2021*. Obtenido de <https://repositorio.uwiener.edu.pe/server/api/core/bitstreams/d2f19617-79d6-4c77-86be-6d8997ef0706/content>
- Carranza, W. (2025). Control interno a la gestión del talento humano al personal administrativo basado en coso i en induhorst cía. Ltda., cantón Quevedo, año 2023. Obtenido de <https://repositorio.uteq.edu.ec/handle/43000/8661>
- Chirinos, J. (2023). *Liquidez y rentabilidad de las empresas que cotizan en la Bolsa de Valores de Lima en el contexto de la pandemia del Covid19*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/3579/357977785011/357977785011.pdf>
- Coronel, C. (2023). Control interno y gestión del talento Humano de la Municipalidad Distrital de Chugur, Hualgayoc - 2021. Obtenido de <http://hdl.handle.net/20.500.14142/368>
- Coronel, E., & et al. (2020). *Evaluación del proceso de planificación y del ciclo presupuestario para los Gobiernos Autónomos Descentralizados*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/5768/576869215004/576869215004.pdf>
- Coronel, M., & Fuentes, D. (2025). *Gestión financiera y de tesorería en la Municipalidad Distrital de Lajas, 2024*. Obtenido de <https://repositorio.unach.edu.pe/handle/20.500.14142/716>
- Delfin, Y., & Rodríguez, E. (2022). *Gestión de tesorería y liquidez en las empresas de seguros en Perú*. Obtenido de <https://revistas.uees.edu.ec/index.php/Podium/article/view/846/713>
- Díaz, J. (2024). *Proceso de gestión de cuentas por pagar y su impacto en los ingresos de la Empresa Tenería Rubio C.A. ubicada en Cagua, Estado Aragua*. Obtenido de

https://iutamaracay.com.ve/iuta_webpage/archivos/Jhonn%20Diaz%20TEG%2024%20I.pdf

Díaz, M., & Flores, J. (2024). Efectividad del control interno en la gestión del talento humano de gobiernos locales de la provincia de Satipo. Obtenido de <http://hdl.handle.net/20.500.12894/12412>

Figuroa, Y., & et al. (2024). *Asignación presupuestaria y la ejecución de gasto público en el contexto universitario peruano*. Obtenido de <https://doi.org/10.35622/inudi.b.138>

Gavelán, R., & et al. (2025). *El Proceso presupuestario en la calidad del gasto público: Importancia en la gestión municipal peruana*. Obtenido de https://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2665-0169202500010021

5

Hernández et al. (2014). *Metodología de la investigación*. Obtenido de: <https://www.esup.edu.pe/wp-content/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20Baptista-Methodolog%C3%ADa%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf>

Jahaira, N. (2023). *El control interno y su relación con la gestión de tesorería en las universidades públicas de la región Puno- 2017 - 2018*. Obtenido de <https://www.proquest.com/openview/0644249c86888aade4e783e9aee1553d/1?pq-origsite=gscholar&cbl=2026366&diss=y>

Linares, J. (2020). *Control financiero de los egresos e ingresos y el cumplimiento de las funciones de la gestión administrativa en una entidad pública del Cono Norte periodo 2018*. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/46850/Linares_VJE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Mamani, M. (2025). *Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Desaguadero, periodo 2024*. Obtenido de <https://repositorio.uancv.edu.pe/handle/UANCV/5120>

- Mero, Y., & Velásquez, M. (2025). *Gestión de cuentas por cobrar, incidencia en la liquidez de la cooperativa de transporte Carlos Alberto Aray*. Obtenido de <https://doi.org/10.59169/pentaciencias.v17i2.1463>
- Pariguana, F., & et al. (2024). *Tesorería y la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Pucyura provincia de Anta Cusco*. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9740401>
- Peña, C. (2022). *Gestión de ingresos y los efectos en el gasto público de la Municipalidad Distrital de Sinsicap, Provincia de Otuzco período 2019 - 2021*. Obtenido de <https://repositorio.upn.edu.pe/backend/api/core/bitstreams/edd83cef-9cb3-4435-887a-a9e05e168379/content>
- Pilco, Y. (2025). *Gestión de tesorería y su influencia en el cumplimiento de la función de garantizar la solvencia de la Empresa Electrosur S.A. - Tacna año 2023*. Obtenido de <https://repositorio.unjbg.edu.pe/server/api/core/bitstreams/5bbe5dd1-ff55-47c9-b218-9315ac116bb3/content>
- Reinoso, Y., & Pincay, D. (2020). *Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Local Municipal del Cantón Simón Bolívar*. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7383235>
- Ríos, A., & et al. (2024). *La Perspectiva de control interno en la gestión de tesorería*. Obtenido de https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i6.14992
- Rodríguez, J., & Calcerrada, S. (2020). La importancia de gestionar el proceso de reclutamiento, selección y socialización en el sector del autobús: un caso de éxito. Obtenido de <https://www.revistaespacios.com/a20v41n03/20410318.html>
- Soledispa, S., & Francoi, J. (2026). *Ciclo presupuestario y transparencia financiera en la Gobernanza del Sector Público*. Obtenido de <https://doi.org/10.46296/yc.v10i18.0837>

- Sucasaca, R. (2021). *La gestión de tesorería y la ejecución de los gastos en la Municipalidad Distrital de San Miguel - San Roman – Puno, año 2020*. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12819/1182>
- Torres, T., & et al. (2019). *La gestión de la liquidez*. Obtenido de <https://www.bsm.upf.edu/documents/Tesina-La-gestion-de-la-liquidez.pdf>
- Tuanama, C. (2024). *Gestión de tesorería y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Huallaga, año 2022*. Obtenido de <https://repositorio.unsm.edu.pe/backend/api/core/bitstreams/8b05c252-32fc-49e4-a092-918b14d1ec7e/content>
- Valencia, V., & et al. (2021). *Control interno y la ejecución del gasto público en el área de tesorería del Gobierno Regional Cusco, 2021*. Obtenido de <https://repositorio.continental.edu.pe/backend/api/core/bitstreams/5a87b9ef-0ed8-445c-96b6-a3773cd7aed9/content>
- Vargas, J., & Zavaleta, W. (2020). *La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/3579/357963491002/357963491002.pdf>
- Williams, M. (2010). *Gestión de tesorería gubernamental: Su interacción con otras políticas financieras*. Obtenido de <https://www.imf.org/external/spanish/pubs/ft/tnm/2010/tnm1013s.pdf>

ANEXOS

Anexo 01: Matriz de Consistencia

TÍTULO: GESTIÓN DE TESORERÍA Y LA EJECUCIÓN DEL GASTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO, 2026.

VARIABLES	PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	DIMENSIONES	INDICADORES	METODOLOGÍA
Variable 1 Gestión de tesorería	Problema general: ¿Cuál es la relación que existe entre la gestión de tesorería y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026?	Objetivo general: Determinar la relación que existe entre la gestión de tesorería y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026.	Hipótesis general: La gestión de tesorería tiene relación significativa con la ejecución de gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026.	Gestión de ingresos	<ul style="list-style-type: none"> - Lineamientos operativos de registro de fondos en la cuenta única del Tesoro - Estimación de ingresos - Determinación de ingresos - Percepción de flujos financieros - Estimación de los fondos recaudados directamente 	<ul style="list-style-type: none"> - Método: Deductivo - Enfoque: Cuantitativo - Alcance: Descriptivo – correlacional - Diseño: No experimental – transaccional - Población: Se encuestaron a 37 trabajadores de la Municipalidad.
	Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas			
	¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión gestión de ingresos y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026?	Analizar la relación que existe entre la dimensión gestión de ingresos y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026, periodo 2026.	La dimensión gestión de ingresos tiene relación positiva con la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026.	Gestión de liquidez	<ul style="list-style-type: none"> - Procedimientos de disponibilidad de fondos - Mecanismos de apoyo financiero temporal - Uso de recursos directamente recaudados 	<ul style="list-style-type: none"> - Muestra censal: Se considerará a 37 trabajadores de la Municipalidad. - Técnica: Encuesta

VARIABLES	PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	DIMENSIONES	INDICADORES	METODOLOGÍA
				Gestión de pagos	<ul style="list-style-type: none"> - Reconocimiento de las obligaciones de pago - Formalización del pago - Registros del Pago en el SIAF 	- Instrumento: Cuestionario
Variable 2 Ejecución del gasto	¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión gestión de liquidez y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026?	Determinar la relación que existe entre la dimensión gestión de liquidez y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026.	La dimensión gestión liquidez se relaciona positivamente con la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026.	Según ciclo presupuestario	<ul style="list-style-type: none"> - Certificado - Compromiso - Devengado - Girado - Pagado 	
	¿Cuál es la relación que existe entre la dimensión gestión de pago y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026?	Analizar la relación que existe entre la dimensión gestión de pago y la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026.	La dimensión gestión de pago se relaciona significativamente con la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026.	Según genéricas del gasto	<ul style="list-style-type: none"> - Personal y obligaciones sociales - Gasto previsional - Bienes y servicios - Adquisición de activos no financieros - Servicio de deuda 	

Anexo 02: Instrumento de la Investigación

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS

FACULTAD DE CIENCIAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE GESTIÓN DE TESORERÍA

Leer con atención las preguntas que aparecen filas abajo y marque con una equis el valor de la escala que cree conveniente, este es un estudio con fines académicos y no corresponde a un plan de auditoría o de control

Escala de valoración:

1=Muy malo, 2=Malo, 3=Regular, 4=Bueno, 5=Muy bueno

Ítems	Dimensión / Indicador	Escala				
	Dimensión: Gestión de ingresos	1	2	3	4	5
1	¿Cómo valora los lineamientos operativos de registro de fondos en la Cuenta única del Tesoro, de la gestión de Tesorería en la Municipalidad?					
2	¿Cómo valora la estimación de ingresos de la gestión de Tesorería en la Municipalidad?					
3	¿Cómo valora la determinación de ingresos de la gestión de Tesorería en la Municipalidad?					
4	¿Cómo valora la percepción de flujos financieros de la gestión de Tesorería en la Municipalidad?					
5	¿Cómo valora la estimación de los fondos recaudados directamente de la gestión de Tesorería en la Municipalidad?					
	Dimensión: Gestión de liquidez					
6	¿Cuál es su valoración de los procedimientos de disponibilidad de fondos de la gestión de Tesorería en la Municipalidad?					
7	¿Cómo valora los mecanismos de apoyo financiero temporal, de la gestión de Tesorería en la Municipalidad?					

8	¿Cómo valora el uso de recursos directamente recaudados de la gestión de Tesorería en la Municipalidad?					
---	---	--	--	--	--	--

	Dimensión: Gestión de pagos					
8	¿Cómo valora el reconocimiento de las obligaciones de pago de la gestión de Tesorería en la Municipalidad?					
9	¿Cómo valora la formalización del pago de la gestión de Tesorería en la Municipalidad?					
10	¿Cómo valora los registros del Pago en el SIAF de la gestión de Tesorería en la Municipalidad?					

Variable: Ejecución de gasto

Ítems	Dimensión / Indicador	Escala				
	Dimensión: Según ciclo presupuestario	1	2	3	4	5
1	¿Cómo valora el proceso de certificación como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad?					
2	¿Cómo valora el proceso del compromiso como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad?					
3	¿Cómo valora el proceso de devengado como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad?					
4	¿Cómo valora el proceso de girado como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad?					
5	¿Cómo valora el proceso del pago como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad?					
	Dimensión: Según genéricas del gasto					
6	¿Cómo valora la gestión del pago de Personal y obligaciones sociales como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad?					
7	¿Cómo valora la gestión del pago del Gasto provisional como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad?					
8	¿Cómo valora la gestión del pago de bienes y servicios como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad?					

9	¿Cómo valora la adquisición de activos no financieros como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad?					
10	¿Cómo valora la gestión del Servicio de deuda como parte de la gestión de pagos de la Municipalidad?					

Anexo 04: Solicitud a la entidad para la realización de la investigación

"Año de la Esperanza y el Fortalecimiento de la Democracia"

SOLICITO: AUTORIZACION PARA EJECUCION DE PROYECTO DE INVESTIGACION

Abog. Salvador Apaza Flores

Alcalde de la Municipalidad Provincial de Azángaro



Yo, Dennis Analiz Supo Quispe, con el grado de bachiller de la Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas de la Universidad Privada San Carlos identificado con DNI: 73303846 y con domicilio Jr. Miraflores sin número de la ciudad de Macusani, con el debido respeto me presento y expongo.

Que estando apto para la realización de mi trabajo de investigación titulado "GESTIÓN DE TESORERÍA Y LA EJECUCIÓN DEL GASTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZANGARO, 2026", para poder obtener el título profesional Contador Público, solicito que mediante su dirección se me autorice ejecutar el proyecto de investigación en la Municipalidad Provincial de Azángaro, periodo 2026.

Por lo expuesto:

Pido a Usted acceder a mi petición

08 de mayo del 2026



Dennis Analiz Supo Quispe
DNI: 73303846

Anexo 05: Evidencia fotográfica

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS

FACULTAD DE CIENCIAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS



Figura 10: Oficina de Tesorería.



Figura 11: Oficina de Abastecimiento.



Figura 12: Oficina de Contabilidad.