

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS

FACULTAD DE CIENCIAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS



TESIS

EL CONTROL INTERNO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CRUCERO 2024

PRESENTADA POR:

SOLEDAD MILAGROS SONCCO ARELA

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

PUNO – PERÚ

2026



Repositorio Institucional ALCIRA by [Universidad Privada San Carlos](https://www.upsc.edu.pe/) is licensed under a [Creative Commons Reconocimiento-NoComercial 4.0 Internacional License](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)



19.34%

SIMILARITY OVERALL

SCANNED ON: 31 MAR 2026, 6:03 PM

Originality & Authorship Report

Your text is highlighted according to the matched content in the results above.

● IDENTICAL
4.45%

● CHANGED TEXT
14.88%

Report #32223473

SOLEDAD MILAGROS SONCCO ARELA // EL CONTROL INTERNO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CRUCERO 2024 RESUMEN La siguiente investigación designada “Control Interno y Ejecución Presupuestaria del Municipalidad de Crucero – 2024” tiene como objetivo la correlación existente entre el control interno y el presupuesto ejecutado en el año 2024 de la Municipalidad Distrital de Crucero. Nuestra investigación es cuantitativa, también se aplicó como un nivel de investigación descriptivo-correlativo y un método deductivo e inductivo. 48 trabajadores fueron seleccionados en la técnica de encuesta; con un cuestionario de 25 ítems en una escala tipo Likert. Los datos recolectados durante el trabajo de campo fueron procesados y tabulados mediante el método estadístico chi-cuadrado de Pearson, resultando una prueba de hipótesis de 0.015, que indica una relación directa y significativa entre el control interno y la ejecución presupuestaria. De igual forma se llega a la conclusión que si existe una relación significativa y directa entre las variables a las cuales se adecua, se recomienda implementar una institución que esté capacitada únicamente para el control interno y que permita una mejor gestión de los recursos existentes de la Municipalidad. Es capaz de proporcionar un servicio de calidad a los ciudadanos y organizar la formación continua de sus trabajadores. **6** En conjunto, los resultados evidencian una correlación positiva entre el control interno y la

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS
FACULTAD DE CIENCIAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS
TESIS

**EL CONTROL INTERNO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CRUCERO 2024**

PRESENTADA POR:

SOLEDAD MILAGROS SONCCO ARELA

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

APROBADA POR EL SIGUIENTE JURADO:

PRESIDENTE

:


Dr. DAVID MOISES CALIZAYA ZEVALLOS

PRIMER MIEMBRO

:


Mtra. NATALY SILVIA GARCIA VILCA

SEGUNDO MIEMBRO

:


M.Sc. KORINA ASQUI GOMEZ

ASESOR DE TESIS

:


Dra. MARLENE CUSI MONTESINOS

Área: Ciencias Económicas, Negocios.

Sub área: Contabilidad y Finanzas

Línea de investigación: Negocios, Administración

Puno, 15 de abril del 2026

DEDICATORIA

Este presente trabajo está dedicado primeramente a Dios, de fortaleza y guía espiritual que encamina cada paso que doy en cada una de las estepas de mi vida.

A mis padres por ese apoyo que me dan día a día y así poder hacer este trabajo encargado como también al docente que nos brinda su educación académica de la vida por su incondicional apoyo perfectamente.

Todo este trabajo ha sido posible y logrado gracias a ello.

AGRADECIMIENTOS

En primero y antes que nada de gracias por permitirme llegar hasta este momento, En especial a mis padres, porque cada día nos hace ver la vida de una forma diferente y confiar en nuestras decisiones, en mi trayecto estudiantil de mi vida.

De igual manera, la más sincera gratitud, a la Universidad Privada San Carlos. Y a la escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas Por guiarnos y forjarnos como futuros profesionales.

- A los miembros del jurado calificador, por ser parte de esta investigación.
- A mi asesor por brindarme el apoyo y la orientación para la culminación de esta investigación.

Finalmente agradecer al alcalde, gerente general y demás autoridades de la municipalidad de Crucero por acceder y darme el apoyo en la ejecución y desarrollo del trabajo de investigación.

ÍNDICE GENERAL

	Pág.
DEDICATORIA	1
AGRADECIMIENTOS	1
ÍNDICE GENERAL	3
ÍNDICE DE TABLAS	6
ÍNDICE DE FIGURAS	7
ÍNDICE DE ANEXOS	8
RESUMEN	9
ABSTRACT	10
INTRODUCCIÓN	11

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA, ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	13
1.1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	13
1.1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	16
1.2. ANTECEDENTES	16
1.2.1. INTERNACIONALES	17
1.2.2. NACIONALES	18
1.2.3. LOCALES	20
1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	21
1.3.1. OBJETIVO GENERAL	21
1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS	21

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO, CONCEPTUAL E HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

2.1. MARCO TEÓRICO	22
2.1.1. EL CONTROL INTERNO	22

2.1.2. IMPORTANCIA DEL CONTROL INTERNO	23
2.1.3. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	24
2.2. MARCO CONCEPTUAL	27
2.3. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN	29
2.3.1. HIPÓTESIS GENERAL.	29
2.3.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICAS	29
CAPÍTULO III	
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	
3.1. ZONA DE ESTUDIO	30
3.2. TAMAÑO DE LA MUESTRA	31
3.2.1. POBLACIÓN	31
3.2.1. MUESTRA	31
3.3. MÉTODOS Y TÉCNICAS	32
3.3.1. TÉCNICAS	33
3.3.2. INSTRUMENTOS	33
3.4. DISEÑO DE VARIABLES	33
3.5. IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES	34
3.5.1. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES	35
3.6. MÉTODOS O DISEÑO ESTADÍSTICO	37
3.6.1. TÉCNICAS DE ANÁLISIS DE DATOS	37
CAPÍTULO IV	
EXPOSICION Y ANALISIS DE LOS RESULTADOS	
4.1. EXPOSICION Y ANALISIS DE LA VARIABLE Y DIMENSIONES	38
4.1.1. RESULTADOS DE LA DIMENSIÓN 1: AMBIENTE DE CONTROL	39
4.1.2. RESULTADOS DE LA DIMENSIÓN 2 EVALUACIÓN DE RIESGOS	40
4.1.3. RESULTADOS DE LA DIMENSIÓN 3 PROCEDIMIENTO DE CONTROL	42
4.1.4. RESULTADOS DE LA DIMENSIÓN 4 INFORMACION Y COMUNICACION	43

4.1.5. RESULTADOS DE LA DIMENSIÓN 5 SUPERVISIÓN	45
4.2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DIMENSIÓN 1 PROGRAMACIÓN Y	
COMPROMISO ANUAL- PCA	46
4.2.1. RESULTADOS DE LA DIMENSIÓN 1: PROGRAMACIÓN Y COMPROMISO ANUAL – PCA	46
4.2.3. RESULTADOS DE LA DIMENSIÓN 3: CERTIFICACIÓN DE CRÉDITOS PRESUPUESTARIOS	49
4.3. PROCESO DE LA PRUEBA DE HIPÓTESIS	50
4.3.1. RESULTADOS HIPÓTESIS GENERAL	50
4.3.2. RESULTADOS HIPÓTESIS ESPECIFICO 01	52
4.3.3 RESULTADOS HIPÓTESIS ESPECÍFICO 02	53
4.3.4. RESULTADOS HIPÓTESIS ESPECÍFICAS 03	54
4.4. DISCUSIÓN DE RESULTADOS	55
CONCLUSIONES	58
RECOMENDACIONES	60
BIBLIOGRAFÍA	62
ANEXOS	65

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 01: Distribución de muestra a los servidores de la municipalidad Distrital de crucero.	32
Tabla 02: Resultados dimensión 1 ambiente de control	39
Tabla 03: Resultados dimensión 2 evaluación de riesgos	40
Tabla 04: Resultados dimensión 3 procedimientos de control	42
Tabla 05: Resultados dimensión 4 información y comunicación	43
Tabla 06: Resultados dimensión 5 supervisión	45
Tabla 07: Programación y compromiso anual – PCA	46
Tabla 08: Ejecución financiera de ingresos y gastos	48
Tabla 09: Certificación de créditos presupuestarios	49
Tabla 10: Prueba estadística del chi-cuadrado del control interno y la ejecución presupuestal	51
Tabla 11: Prueba estadística de chi-cuadrado del control interno y programa de compromiso anual.	52
Tabla 12: Prueba de estadística de chi-cuadrado del control interno en la ejecución de ingresos y gastos	53
Tabla 13: Prueba estadística chi-cuadrado del control interno en la certificación del crédito presupuestario.	55

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 01: Mapa de ubicación de la Municipalidad de Crucero.	31
Figura 02: Resultados dimensión 1 ambiente de control	39
Figura 03: Resultados dimensión 2 evaluación de riesgos	41
Figura 04: Resultados dimensión 3 procedimientos de control	42
Figura 05: Resultados dimensión 4 información y comunicación	44
Figura 06: Resultados dimensión 5 supervisión	45
Figura 07: Programación y compromiso anual – PCA	47
Figura 08: Ejecución financiera de ingresos y gastos.	48
Figura 09: Certificación de créditos presupuestarios	50

ÍNDICE DE ANEXOS

	Pág.
Anexo 01: Matriz de consistencia	66
Anexo 02: Organigrama de la municipalidad distrital de crucero	68
Anexo 03: Instrumento de encuesta	69
Anexo 04: Evidencias de la encuesta	72

RESUMEN

La siguiente investigación designada “Control Interno y Ejecución Presupuestaria del Municipalidad de Crucero – 2024” tiene como objetivo la correlación existente entre el control interno y el presupuesto ejecutado en el año 2024 de la Municipalidad Distrital de Crucero. Nuestra investigación es cuantitativa, también se aplicó como un nivel de investigación descriptivo-correlativo y un método deductivo e inductivo. 48 trabajadores fueron seleccionados en la técnica de encuesta; con un cuestionario de 25 Ítems en una escala tipo Likert. Los datos recolectados durante el trabajo de campo fueron procesados y tabulados mediante el método estadístico chi-cuadrado de Pearson, resultando una prueba de hipótesis de 0.015, que indica una relación directa y significativa entre el control interno y la ejecución presupuestaria. De igual forma se llega a la conclusión que si existe una relación significativa y directa entre las variables a las cuales se adecua, se recomienda implementar una institución que esté capacitada únicamente para el control interno y que permita una mejor gestión de los recursos existentes de la Municipalidad. Es capaz de proporcionar un servicio de calidad a los ciudadanos y organizar la formación continua de sus trabajadores. En conjunto, los resultados evidencian una correlación positiva entre el control interno y la ejecución presupuestal. Es decir, a medida que el sistema de control interno es más sólido y eficiente, se logra una mejor ejecución del presupuesto institucional. La investigación concluye que el control interno desempeña un papel fundamental en la eficacia de la ejecución presupuestal, y su fortalecimiento debe ser una prioridad para alcanzar una gestión pública eficiente, responsable y orientada a resultados en beneficio de la población.

Palabras claves: Control interno, Ejecución presupuestaria, Eficiencia administrativa, Gestión pública, Municipal.

ABSTRACT

The following research, entitled “Internal Control and Budget Execution of the Municipality of Crucero – 2024,” aims to determine the correlation between internal control and the budget executed in 2024 by the District Municipality of Crucero. Our research is quantitative and employs a descriptive-correlational approach, utilizing a deductive and inductive method. Forty-eight employees were selected through a survey using a 25-item questionnaire with a Likert-type scale. The data collected during fieldwork were processed and tabulated using Pearson's chi-squared statistical method, resulting in a hypothesis test with a p-value of 0.015, indicating a direct and significant relationship between internal control and budget execution. The conclusion is that if a significant and direct relationship exists between the variables studied, it is recommended to implement an institution specifically trained in internal control to enable better management of the Municipality's existing resources. It is capable of providing quality service to citizens and organizing ongoing training for its employees. Overall, the results demonstrate a positive correlation between internal control and budget execution. That is, as the internal control system becomes more robust and efficient, better execution of the institutional budget is achieved. The research concludes that internal control plays a fundamental role in the effectiveness of budget execution, and its strengthening should be a priority to achieve efficient, responsible, and results-oriented public management for the benefit of the population.

Keywords: Internal control, Budget execution, Administrative efficiency, Public management, Municipal.

INTRODUCCIÓN

En el terreno de la administración pública, la adecuada gestión de los recursos gubernamentales es crucial para garantizar el cumplimiento de las metas de las instituciones, lo que traduce el desarrollo de la comunidad y a su vez en la satisfacción de los ciudadanos. Dentro de un marco, el control interno se entiende como un conjunto de técnicas normativas y procesos que salvaguardan los bienes de estado, impulsan la eficacia en las operaciones y aseguran el cumplimiento de las normas vigentes.

Su correcta implementación es esencial para prevenir riesgos financieros, actos de corrupción y desviaciones en el presupuesto. En lo que respecta a la ejecución del presupuesto, este se presenta como uno de los más relevantes indicadores del rendimiento en la administración pública, dado que muestra la habilidad de las entidades gubernamentales para convertir los recursos otorgados en bienes y servicios y obras tangibles para la población. La aplicación efectiva del presupuesto de una institución no solo requiere una correcta planificación y programación financiera sino también de una adecuada coordinación entre los departamentos operativos, administrativos y financieros de una entidad pública.

En el siguiente trabajo de investigación sobre el tema de control interno y ejecución presupuestaria del Distrito de Crucero en el periodo 2024, la situación actual puso y señaló los grandes problemas que vivimos como país en el sector público y estatal, los gobiernos locales pueden tener serios problemas con la ejecución presupuestaria, ya que son los encargados de cubrir a la población para satisfacer las necesidades de la población optimizando y administrando adecuadamente sus recursos. Desafortunadamente, no se ven reflejados al 100% en el logro de las metas. Por razones obvias, las deficiencias de control interno son inmediatas y críticas para la ejecución satisfactoria de este presupuesto.

Por tal motivo, la presente investigación se divide en cinco capítulos de investigación.

Capítulo I. Planteamiento del estudio, dentro del cual podemos encontrar la delimitación

de investigación, planteamiento y formulación del problema, los objetivos y la justificación de la investigación.

Capítulo II. Marco teórico, que aborda información y/o las fuentes de nuestro trabajo de investigación.

Capítulo III. Hipótesis y variables, aquí abordaremos la formulación de las hipótesis de acuerdo al problema general y específico; también, se encuentra plasmado nuestra operacionalización de las variables.

Capítulo IV. Metodología, que abarca todo respecto al enfoque, tipo, nivel, método, diseño, población y la muestra, así como el instrumento a aplicar en nuestro trabajo de investigación.

Capítulo V. Resultados, en este capítulo se encuentra plasmado todo el trabajo de campo que se ha realizado para esta investigación, se muestra tablas y gráficos que han sido.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA, ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

La implementación del presupuesto en nuestra nación, así como en numerosas zonas del mundo, no siempre logra los niveles de eficiencia deseados. Esta secuencia es el producto de un conjunto de actividades que están interconectadas y se necesitan mutuamente. Si alguna de estas realización presupuestaria en su realización, si las actividades no se realizan de forma apropiada.se ve comprometida en su totalidad. Esta situación pone de relieve la relevancia de tener profesionales capacitados y con un profundo entendimiento del tema, que sean capaces de manejar de la mejor manera posible cada etapa del proceso. No obstante, en la práctica, no siempre se satisface esta condición, lo que resulta en deficiencias en la implementación del presupuesto.

En este marco, surge la necesidad de poner en marcha algún tipo de control que permita corregir los errores que surgen diariamente. La Municipalidad de Crucero no está fuera de estos retos, pues se ha notado que las tareas administrativas, sobre todo las vinculadas a la compra de bienes y servicios indispensables para llevar a cabo sus tareas, tienden a tener demoras importantes. Estos retrasos se deben, en cierta medida, a la ineficiencia en la coordinación entre lo que requieren las áreas de los usuarios y el proceso logístico, que va desde lo que se necesita al principio hasta la finalización de los procesos de elección, entre otras cosas.

A nivel mundial, la implementación presupuestaria en los organismos públicos se enfrenta a grandes retos, entre ellos la falta de transparencia, la corrupción y la mala administración de los recursos. Estos problemas afectan directamente la capacidad de llevar a cabo el presupuesto, lo que limita la habilidad de los gobiernos para lograr sus metas y satisfacer las necesidades de los ciudadanos. La presencia de un sólido control interno es fundamental para reducir estos problemas, garantizando que los recursos públicos sean usados de forma responsable y eficaz. No obstante, en numerosos países, los sistemas de control interno son insuficientes, lo que conlleva un desempeño económico deficiente y un descenso en la confianza pública hacia las instituciones del gobierno.

A nivel global, entidades como la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (2024) y el Banco Mundial (2020) han apuntado que las fallas en los mecanismos de supervisión interna impactan de manera adversa en la implementación del presupuesto lo que provoca insuficiencia, mala administración de los recursos y actos de corrupción.

La Resolución de Contraloría 004-2017-CG fue emitida para reforzar el sistema de control interno, pero su aplicación ha sido irregular en muchas entidades. La ineficiencia en los procesos administrativos y la escasez de capacidad técnica en varias instituciones estatales son obstáculos significativos que restringen el empleo eficaz de los recursos. Por lo tanto, la incapacidad de implementar estas directrices de manera eficaz en la calidad de los servicios públicos y el bienestar de la población se ven comprometidos debido a que la ejecución del presupuesto se ve afectada negativamente.

En este contexto, la alcaldía de Crucero se enfrenta a problemas especialmente notorios vinculados con la implementación del presupuesto. La entidad ha padecido demoras continuas en sus procedimientos de compra de bienes y servicios, lo cual ha restringido su habilidad para realizar eficazmente sus funciones. La falta de eficacia en la coordinación entre las áreas que utilizan y el proceso logístico, que abarca desde la formulación de requerimientos hasta la elección de proveedores, es en gran parte

responsable de estos atrasos. La carencia de un control interno robusto complica estos problemas, dado que los procedimientos requeridos para detectar y rectificar las no se han puesto en marcha correctamente las deficiencias.

La ineficacia en la ejecución del presupuesto, agravada por el control interno deficiente, es el principal problema que se observa en la Municipalidad de Crucero. A pesar de la presencia de directrices y regulaciones que buscan intensificar este control, incluyendo la Resolución de Contraloría 004-2017-CG, la puesta en marcha ha resultado insuficiente. Esta circunstancia provoca demoras considerables y la imposibilidad de alcanzar los objetivos presupuestarios fijados, lo que impacta directamente en las metas institucionales del municipio y, por último se ha notado, por ejemplo, que la implementación del presupuesto municipal en los años recientes ha sido restringida; el presupuesto total asignado para el año 2024.

Los factores primordiales que causan la ineficacia en la ejecución del presupuesto son variados. Ante todo, el desorden en la organización y ejecución de las adquisiciones, así como la ausencia de una comunicación eficaz entre los departamentos implicados, son elementos esenciales que favorecen los atrasos. Asimismo, frecuentemente el personal responsable de la ejecución del presupuesto no posee las competencias y conocimientos necesarios para desempeñar sus tareas de forma eficaz, lo que ocasiona equivocaciones y omisiones. Si bien hay reglas para poner en marcha el control interno, no se cumplen de manera eficaz en la Municipalidad de Crucero, lo cual restringe las capacidades del organismo para detectar y solucionar problemas a lo largo del proceso de ejecución presupuestaria.

La falta de eficiencia en la ejecución del presupuesto tiene diversos efectos y daña la gestión de la Municipalidad del Crucero directamente. Primero, la implementación de proyectos se demora debido a los retrasos significativos en la obtención de recursos esenciales para el funcionamiento de la entidad. La Municipalidad no logra alcanzar sus metas y objetivos debido a estos atrasos, lo que perjudica su reputación pública y su habilidad para brindar servicios de calidad. Por lo tanto, la incapacidad de la

Municipalidad para la ejecución eficaz de su presupuesto tiene un efecto negativo en la calidad de los proyectos y obras , lo que afecta negativamente a la comunidad en general.

La ejecución eficaz de su presupuesto tiene un efecto negativo en la calidad de la educación, lo que afecta negativamente a los alumnos y a la comunidad en general. Esta investigación se enfoca en dos variables fundamentales. La primera es el Control Interno, que hace alusión a la habilidad del municipio de Crucero para implementar eficazmente las directrices definidas por la normativa actual. Esta variable examinará el grado de capacitación y destrezas del personal responsable de administrar el control interno. La ejecución presupuestaria es la segunda variable, que evalúa la habilidad de la Municipalidad de Crucero para implementar su presupuesto según lo planeado. Esta variable analizará la efectividad de los métodos de compra y adquisición de recursos en el seno de la Municipalidad Distrital de Crucero,2024.

1.1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.1.2.1 Problema General

- ¿Cuál es la relación que existe entre el control interno y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024?

1.1.2.2. Problemas específicos

- ¿Cuál es la relación entre el control interno y el Programa de Compromiso Anual de la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024?
- ¿Cuál es la relación entre el control interno y la ejecución de ingresos y gastos de la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024?
- ¿Cuál es la relación entre el control interno y la certificación del crédito presupuestario de la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024?

1.2. ANTECEDENTES

Se realizó en las Unidades de Tesorería, Contabilidad, Personal y Planificación del Presupuesto y Racionalización del Municipio del Distrito de Crucero. Al hacer este

trabajo, pudimos obtener elementos científicos diferentes que servirán como información de antecedentes, que formarán la base de para respaldar nuestro trabajo actual:

1.2.1. INTERNACIONALES

Vinueza (2021), Hizo un estudio básico, con una dirección cualitativa y un nivel descriptivo, empleando 30 casos de estudio. El procedimiento incluyó una guía de análisis de documentos para reunir pruebas. La insuficiencia en el sistema de control interno fue el problema investigado, lo cual obstaculiza la recolección y comprobación apropiada de información relacionada con los procesos de una entidad pública. influenciando la administración y su habilidad para adaptarse. Se propuso como objetivo la evaluación. la relevancia de la supervisión interna en la recolección y verificación de datos acerca de los procedimientos de una entidad. Se determinó, por lo tanto, que el control interno es fundamental para optimizar la administración, haciendo más fácil el seguimiento y la adaptación de los procedimientos a las exigencias de la entidad pública. (Vinueza, 2021).

Tejena & Giler (2023), realizó la investigación descriptiva, no experimental y transversal con el propósito de examinar cómo el control interno afecta la ejecución presupuestaria de Portoaguas. Se utilizó el método bibliográfico documental para reunir y estudiar información, concentrándose en una población de siete individuos del sector financiero de la organización. Los hallazgos mostraron que el control interno ha sido implementado de manera insatisfactoria en cuanto a la ejecución del presupuesto. Además se Detectó que las diferencias entre la planificación y la ejecución del presupuesto se deben en su mayor parte a la ignorancia de las leyes y regulaciones por parte de los Funcionarios, a causa de una insuficiencia en la capacitación sobre el control interno. (Tejena, Giler, 2023)

Calleja et al. (2022), a través de una investigación básica con enfoque mixto y nivel descriptivo, examinaron 351 expedientes por medio de la técnica de análisis documental, empleando un guía para el análisis de documentos como herramienta. El propósito fue analizar los riesgos vinculados con la administración del presupuesto y la realización del

gasto. Los resultados mostraron que el 55.60% de la implementación del gasto es de nivel medio, que los expedientes de transparencia tienen un riesgo moderado (nivel 2) y que los expedientes de gestión presupuestaria presentan un riesgo bajo (nivel 1) con un 55.9%. Asimismo, se notó que en el 33.6% de los casos, la administración fue llevada a cabo por dos o tres individuos. El estudio determinó que el incremento del valor monetario otorgado a cada expediente ha provocado un pequeño riesgo de inseguridad, lo cual exige la aplicación inmediata de acciones preventivas para su mitigación.

1.2.2. NACIONALES

Valverde,(2020) El estudio se centró en definir el Control Interno, y para la segunda variable, que es la Ejecución Presupuestal, se estructuró en dos dimensiones. Para su análisis estadístico, se definieron estas dimensiones como etapas de gasto público y de ejecución. Los hallazgos más destacados indican que el control interno presenta un nivel moderado en el 41,2% (7) de los casos, mientras que la ejecución presupuestal es deficiente. Esto es seguido por un 29,4% (5), donde la ejecución y el control interno son igualmente deficientes. Con una ejecución presupuestaria regular, el 11,8% (2) se sitúa en la categoría de moderado y únicamente el 5,9% (1) muestra un nivel moderado-alto, lo que indica una buena ejecución del presupuesto. Se deduce que el control interno influye en la implementación del presupuesto del gasto público. (Valverde, 2020)

Santana (2022), En 2020, examinó la relación entre el control interno y la ejecución del presupuesto en la Municipalidad Provincial de Oxapampa, Pasco. La investigación, con una perspectiva Con un diseño transversal no experimental y utilizando un cuestionario validado y confiable ($\alpha=0.940$) aplicado al personal administrativo del municipio, abordó aspectos básicos y cuantitativos. Los resultados indicaron que la ejecución presupuestal y el control interno se encontraban en un nivel medio, con una correlación de 0.439 y una significancia de 0.045. ($p<0.05$). Se llegó a la conclusión de que hay una relación significativa y directa entre el control interno y la realización del presupuesto municipal en 2020. (Santana, 2022)

Barrios & Camarena (2020), llevaron a cabo un estudio con enfoque cuantitativo y nivel descriptivo-correlacional, cuyo objetivo fue investigar la relación entre el control interno y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Huancan en el año 2020. Se aplicaron entrevistas a 30 trabajadores mediante un cuestionario de 40 ítems en escala Likert. Los datos fueron analizados utilizando el método estadístico de Chi-cuadrado de Pearson, obteniendo un resultado significativo ($p = 0.021$) que indicó una relación directa entre el control interno y la ejecución presupuestal. Se concluyó que la implementación de una oficina especializada en control interno y la realización de capacitaciones continuas podrían mejorar la gestión de recursos y la calidad del servicio municipal.

Alfaro (2020), el estudio se enfocó en determinar cómo el control interno afecta la ejecución presupuestal del gasto público en la Municipalidad Provincial de Bagua. Con un enfoque cuantitativo no experimental, correlacional y explicativo, se encuestó a 17 funcionarios clave de diversas oficinas municipales mediante un cuestionario con 35 actividades de control, información y comunicación, y monitoreo. Los resultados revelaron que el 41.2% de los encuestados reportó un nivel moderado de control interno acompañado de una ejecución presupuestal deficiente.

Navarro & Delgado (2022), Se investigaron los atributos del control interno en la implementación del presupuesto municipal .La investigación, que fue básica y descriptiva, se fundamentó en un análisis sistemático de 15 artículos científicos, los cuales examinaron las acciones de directivos, funcionarios y servidores, con el objetivo de garantizar la eficiencia, eficacia y fiabilidad de la información financiera, así como el cumplimiento de normativas y reglamentos pertinentes .Los hallazgos revelaron que el control interno es una responsabilidad personal de cada empleado y es esencial para la eficacia y eficiencia en el desarrollo de sus funciones .El sistema de control interno es clave para que las entidades logren sus metas, resguardando activos tangibles e intangibles .La ejecución del presupuesto, que abarca la gestión de ingresos y gastos durante un período fiscal, se realiza a través del uso adecuado del presupuesto institucional .

1.2.3. LOCALES

Análisis sobre la efectividad del control interno en la administración presupuestaria de las municipalidades del sur de Perú. Este análisis se centra en las municipalidades del sur peruano, abarcando también la Municipalidad de Crucero y examina de qué manera el control interno influye en la gestión de los presupuestos. Se establece que un control interno deficiente o mal ejecutado está íntimamente vinculado con la inadecuada ejecución de los presupuestos municipales.

Laurente (2023), Se examinó el impacto del control interno en la gestión presupuestaria de inversiones en la Universidad Nacional del Altiplano Puno durante los años 2021 y 2022, conforme a la normativa de control interno aplicable al sector público. Con un enfoque cuantitativo utilizando métodos tanto analíticos como descriptivos, se llevaron a cabo técnicas como análisis de documentos, encuestas y entrevistas. Los hallazgos indicaron que la efectividad del control interno fue valorada como promedio en la gestión presupuestaria de inversiones, especialmente en lo que respecta a la compra de activos no financieros. Los componentes del control interno, que incluyen el ambiente de control, la evaluación de riesgos, las actividades de control, la comunicación e información y la supervisión, han demostrado grados distintos de cumplimiento. Se destacó la importancia de incrementar la concienciación y la efectividad en el control interno con el fin de garantizar que se alcancen las metas e intenciones institucionales. (Laurente, 2023)

Aduviri (2021), investigó cómo el Sistema de Control Interno afecta la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Puno para el año 2021. La investigación, con un enfoque cuantitativo y descriptivo, y un diseño no experimental, se enfocó en las autoridades, empleados y funcionarios de la municipalidad, abarcando a todos los trabajadores a través de muestreo probabilístico tradicional. Se analizó la relación entre el sistema de control interno y la ejecución del presupuesto, teniendo en cuenta factores como la programación de compromisos anuales, la verificación de crédito presupuestario y el registro de ingresos y egresos. Según los participantes, los resultados

mostraron que el control interno tiene un impacto directo en la implementación del presupuesto. Los hallazgos indicaron que el control interno cuenta con una de acuerdo con la percepción de los, tiene un impacto directo en la implementación del presupuesto. asistentes. Las hipótesis propuestas fueron corroboradas, lo que señala una relación notable entre la ejecución del presupuesto y el control interno.

1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.3.1. OBJETIVO GENERAL

- Determinar la relación entre el control interno y la ejecución presupuestaria en el Municipio del Distrito de Crucero, 2024.

1.3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Determinar la relación que existe entre el control interno y el Programa de Compromiso Anual de la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024.
- Determinar la relación que existe entre el control interno y la ejecución de ingresos y gastos de la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024
- Determinar la relación del control interno y la certificación del crédito presupuestario de la Municipalidad Distrital de Distrital de Crucero, 2024.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO, CONCEPTUAL E HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

2.1. MARCO TEÓRICO

2.1.1. EL CONTROL INTERNO

El control interno consiste en un conjunto de procedimientos y regulaciones diseñados para asegurar la eficiencia y efectividad en la administración pública, garantizando el uso adecuado de los recursos, el cumplimiento de las políticas gubernamentales y la mitigación de fraudes. Para iniciar el Sistema de Control Interno es el conjunto de acciones, actividades, planes, políticas, normas, registros, organización, procedimientos y métodos, incluyendo las actitudes de las autoridades y el personal, organizados y establecidos en cada entidad del Estado. (Moreno, 2020)

La Ley N° 28716 (2006), conocida como la Ley de Control Interno de las Entidades del estado junto con sus enmiendas ,impone la obligación a todas las entidades públicas de establecer y mantener un sistema de control interno que garantice operaciones positivas, claras y en la conformidad con las regulaciones actuales. Este modelo tiene como objetivo reducir riesgos, garantizar la responsabilidad y mejorar la utilización de los recursos. Además, la legislación demanda una supervisión constante y evaluaciones regulares del sistema para detectar y subsanar fallas de manera oportuna, reforzando así la gestión pública.

En el contexto municipal, el control interno se manifiesta como un conjunto de acciones orientadas a proteger los bienes de una institución pública, identificar fallas, fraudes y asegurar la observancia de la normativa vigente. Según la Contraloría General de la República del Perú (CGR, 2022), los mecanismos de control interno en las

municipalidades provinciales son fundamentales para el éxito en la ejecución del presupuesto, ya que posibilitan la supervisión del movimiento de recursos y garantizan que se alcancen los objetivos definidos en el presupuesto anual.

El esquema normativo más frecuentemente aplicado en la supervisión interna es el Modelo (Coso, 2023) que sugiere cinco elementos esenciales: en entornos de control la valoración de riesgos, las acciones de control, la transmisión de información y la supervisión. Este modelo garantiza que las organizaciones públicas, como los municipios, implementen una gestión preventiva y correlativa de recursos económicos.

El control interno es un proceso que realiza la junta. Una entidad, la administración, el personal y la directiva de una organización, se ha diseñado para ofrecer una razonable certeza de lograr los objetivos vinculados con la eficacia y la confiabilidad de la información financiera, la eficacia de las operaciones y la observancia de las leyes y normas pertinentes. (Coso, 2023).

OECD, (2018) De acuerdo con el Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (MEF, 2021), la ausencia de un control interno apropiado es uno de los retos más importantes a los que se enfrentan las municipalidades. Esta situación puede provocar una ejecución presupuestal inadecuada, corrupción y escasez de transparencia. Por lo tanto, las políticas de control interno son esenciales no sólo para optimizar la gestión financiera, sino también para promover que los ciudadanos participen y que se rinda cuentas.

Asimismo, el control interno es una herramienta clave para optimizar la eficacia en la utilización de los recursos, puesto que posibilita llevar a cabo auditorías frecuentes que aseguran el uso apropiado de los fondos y la ejecución de los proyectos municipales dentro del presupuesto establecido.

2.1.2. IMPORTANCIA DEL CONTROL INTERNO

Las entidades se enfrentan a una serie de riesgos que tienen el potencial de poner en peligro la consecución de sus objetivos estratégicos y, además, generan un impacto negativo significativo sobre sus diversos grupos de interés. Con el control interno, se puede establecer un esquema ordenado que asista a la alta dirección en su enfoque

hacia la realización de sus objetivos financieros y operativos, a la vez que la empresa opera razonablemente, disminuyendo las sorpresas. El consejo es el que debe llevar a cabo el procedimiento de control interno. El equipo, la dirección y el directivo, es decir, por toda la compañía. Sobre todo está diseñado para ofrecer una seguridad razonable en relación con los objetivos operativos. De la entidad en cuanto a cumplimiento e informes. Pese a que el control interno ayuda a aumentar la evaluación de la empresa en términos de riesgo, tanto interno como externo, debemos aceptar que también existen limitaciones inherentes a todo sistema, como los juicios humanos en las decisiones, errores humanos o fallos, la colusión de dos o más personas, entre otros, que también deben tenerse en cuenta. La implementación de un sistema de control dentro de la implementación de un sistema de control fortalece a las compañías y las estimula a lograr sus objetivos. Impide que se pierda recursos, mejora la ética, facilita la garantía de los informes, eleva el nivel de confianza de los inversionistas, reduce los riesgos y puede ser utilizado sin considerar el tamaño o la naturaleza de la empresa (Marsk, 2020)

2.1.3. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

La ejecución presupuestal se refiere al procedimiento por el cual una entidad pública distribuye y emplea sus recursos financieros conforme al presupuesto que ha sido aprobado. Es crucial que la ejecución del presupuesto se lleve a cabo de manera eficiente para cumplir con las metas y objetivos de la entidad (Schick, 2020). La implementación efectiva del presupuesto es uno de los compromisos fundamentales de las municipalidades, ya que afecta directamente el progreso local y la satisfacción de las necesidades de la gente, según el MEF (2021).

Según Sánchez (2020), el procedimiento de ejecución presupuestal tiene que tener el respaldo de políticas definidas, procesos estandarizados y un control interno que garantice que los recursos se asignen correctamente. Si el control interno no es suficientemente robusto, pueden surgir desviaciones en el presupuesto, lo que puede perjudicar la eficiencia de los proyectos y programas a nivel municipal.

Según la Contraloría General de la República (2022), el desempeño presupuestario es ineficaz en numerosas municipalidades de la nación, lo cual se debe a que no hay controles internos y a que no hay suficiente personal preparado para gestionar los recursos económicos. La implementación de un control interno firme podría optimizar notablemente estos procedimientos, garantizando que los recursos se empleen eficaz y correctamente. Así mismo la debilidad en la ejecución presupuestal que contribuye a la ineficacia de los proyectos municipales. La Contraloría (2022) constató en su informe de auditoría que las municipalidades con escaso control interno muestran un bajo rendimiento presupuestal, lo cual perjudica la construcción de infraestructura y la entrega de servicios esenciales.

a) La relación entre control interno y ejecución presupuestal.

La ejecución presupuestaria y el control interno están directamente relacionados y son fundamentales para que las municipalidades funcionen adecuadamente. Ramírez (2021) sostiene que un control interno efectivo garantiza que los recursos presupuestarios se empleen conforme a los planes definidos, lo cual previene el mal uso de los fondos y el fraude. Esto tiene particular importancia en las municipalidades, donde es esencial gestionar los recursos para cumplir con los objetivos del desarrollo local.

Para que la gestión pública en los municipios sea exitosa, la conexión entre el control interno y la ejecución presupuestaria es esencial. De acuerdo con González (2020), un control interno eficaz garantiza que los recursos públicos se empleen de forma óptima, previniendo desvíos y asegurando que los proyectos se realicen en el tiempo y el presupuesto fijados. Para conseguir una administración financiera responsable y transparente, es fundamental esta conexión directa.

b) Modelos de control interno y su aplicación en el sector público.

Existen diversos modelos de control interno aplicables en el sector público. Uno de los más utilizados es el modelo COSO (2013), que establece cinco componentes esenciales para garantizar un control efectivo: el ambiente de control, la evaluación de riesgos, las actividades de control, la información y comunicación, y el monitoreo. Este modelo ha

sido adoptado por muchas entidades públicas para estructurar sus sistemas de control interno, incluyendo las municipalidades (World Bank, 2020).

Martínez y González (2020) sostienen en su estudio que la puesta en marcha de este modelo en las municipalidades del Perú tiene el potencial de optimizar la administración de los recursos, pues define un marco preciso para la evaluación y supervisión de los fondos presupuestarios. Asimismo, el seguimiento permanente del empleo de los fondos asegura la transparencia y la rendición de cuentas, dos elementos esenciales para que exista confianza pública.

c) La auditoría como herramienta del control interno.

La auditoría es un instrumento fundamental para el control interno, pues posibilita la evaluación de la efectividad de los sistemas de gestión pública y la adecuada implementación del presupuesto. Las auditorías internas contribuyen a detectar eventuales fraudes, anomalías y fallas en la administración financiera, lo que facilita que las municipalidades adopten medidas correctivas oportunamente (Sánchez, 2020). El informe del Contralor General de la República del Perú (2021) sostiene que las auditorías son fundamentales para incrementar la transparencia en el cumplimiento del presupuesto. Estos análisis exhaustivos brindan datos útiles sobre la gestión de los recursos públicos, ayudando a que sea más eficaz y responsable.

d) Función y beneficios del control interno en la administración pública.

Particularmente en los municipios, el control interno es una función esencial en la administración pública, pues facilita la identificación y corrección de eventuales errores en la ejecución de proyectos municipales. De acuerdo con González (2020), la puesta en marcha de un control interno eficaz optimiza la administración de los recursos y refuerza la confianza de los ciudadanos en el gobierno. Asimismo, el control interno evita fallos administrativos y asegura que se cumplan las normativas y leyes locales.

La Contraloría General de la República (2021) afirma en su informe de auditoría que aplicar un control interno estricto en las municipalidades aumenta considerablemente la

eficacia en la ejecución del presupuesto, lo cual favorece el desarrollo económico local y la efectividad de los programas municipales.

Ejecución presupuestaria en el sector público.

La implementación del presupuesto en las municipalidades de Perú se topa con diversos obstáculos, entre ellos la escasa capacitación de los trabajadores administrativos, la mala planificación de los proyectos y el control inadecuado de los recursos asignados (Sánchez, 2020). La puesta en marcha de sistemas de control interno que aseguren la utilización apropiada de los recursos está directamente vinculada con la ejecución adecuada del presupuesto, según el Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2021).

f) Auditorías y el control interno en las municipalidades

En el sistema de control interno de las municipalidades, las auditorías tienen un papel fundamental. Las auditorías, de acuerdo con Sánchez (2020), posibilitan determinar si se están empleando los recursos conforme a lo que dice el presupuesto, asegurando así la transparencia y la utilización eficaz de los fondos públicos. Las auditorías internas también contribuyen a detectar eventuales anomalías o desvíos en el procedimiento de ejecución presupuestaria.

2.2. MARCO CONCEPTUAL

Control interno

Definición

Melendez , (2017) afirma que, los controles internos en el sector público son normas o reglas que ayudan a reducir los riesgos internos o externos para lograr los objetivos de la empresa. En este sentido; enunciado: El control interno es una herramienta de gestión que incluye los planes organizacionales y todos los métodos y procedimientos adoptados o implementados en la empresa en una ejecución coordinada y continua por parte de la dirección, la dirección y los empleados de la empresa. Para que las empresas protejan y salvaguarden sus bienes y patrimonio, incrementen la eficiencia de sus operaciones y promuevan el más alto nivel de rentabilidad.

Mantilla, (2018) afirma que: el control interno en una empresa es que ayuda a optimizar el control interno y prevenir error y fraudes donde se puede utilizar una cadena de valores que consiste en el diseño como la implementación evaluación y auditoría de seguimiento, actualmente el concepto de control interno ha sido y se ha convertido en el punto de partida donde tenemos la investigación científica.

El control interno es un proceso que la administración, la junta directiva y el personal de una entidad realizan con el fin de proporcionar una, de acuerdo con COSO (2013).seguridad razonable sobre la obtención de los objetivos vinculados con la eficiencia y eficacia de las operaciones, la fiabilidad de los datos financieros y el acatamiento de las normas y leyes pertinentes

Evaluación de riesgos:

Intosai,(2016)La revisión de riesgos es una táctica gradual que permite a una organización identificar, analizar y gestionar posibles eventualidades que podrían afectar su meta. Además, esto incluye evaluar la probabilidad y las consecuencias de los riesgos, así como crear e implementar estrategias para reducir su presencia. (INTOSAI, 2016)

Programación de compromiso anual:

(COSO, 2013). Significan que los datos deben ser directos, nuevos y sencillos de localizar y entender en los controles internos para quienes toman decisiones. Se espera que la información fluya sin inconvenientes en todos los departamentos durante un intercambio eficaz de información

Supervisión:

(ISSAI, 2019) La supervisión es el trabajo constante de comprobar y repasar las reglas de la compañía con el fin de garantizar su buen funcionamiento y modificarlas si se requiere. Es posible realizarlo mediante revisiones independientes o evaluaciones periódicas.

Ejecución presupuestal. Definición.

Argandoña, (2010-2020) Se aplica a: La ejecución del presupuesto es la fase del proceso presupuestario que aclara los flujos de ingresos y gastos esperados durante el período del presupuesto estatal, es decir, es la fase en la que se obtienen los medios financieros para los programas, actividades y proyectos comprometidos. Según la ley nro. 28411 (2020) La Ley General del Sistema Presupuestario del Estado determina los procesos, principios y procedimientos que se utilizarán en el proceso de ejecución presupuestaria de la unidad estructural.

2.3. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

La hipótesis, variables e indicadores del presente trabajo de investigación están determinados de la siguiente manera:

2.3.1. Hipótesis general.

- Existe una relación directa y significativa entre el Control Interno y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Crucero 2024.

2.3.2. Hipótesis específicas

- El control interno se relaciona directa y significativamente con el Programa de Compromiso Anual de la Municipalidad Distrital de Crucero 2024.
- El control interno se relaciona directa y significativamente en la ejecución de ingresos y gastos de la Municipalidad Distrital de Crucero 2024.
- El control interno se relaciona directa y significativamente en la certificación presupuestaria de la Municipalidad Distrital de crucero 2024.

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. ZONA DE ESTUDIO

La investigación se desarrolló en el departamento de Puno, provincia de Macusani, en el distrito de crucero, exactamente en la Municipalidad Distrital de Crucero. Plaza La Libertad N°104 La presente investigación comprende sobre el control interno y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de crucero periodo 2024.

La zona de estudio de la Municipalidad Distrital de Crucero, ubicada en la provincia de Carabaya, departamento de Puno, abarca principalmente el casco urbano y diversas comunidades rurales circundantes. Crucero, en la provincia de Carabaya (Puno), limita al Norte con Macusani, al Este con Patambuco y Cuyocuyo (Provincia de Sandia), al Sur con San Antonio de Putina, y al Oeste con Ajoyani y Usicayos.

La municipalidad se encuentra en un entorno rural con características geográficas propias de la región andina, lo que implica desafíos específicos en términos de ejecución presupuestal y control interno. Además la comuna es responsable de gestionar los fondos para loa proyectos de infraestructuras educación y salud, por lo que el control interno eficaz para garantizar el uso adecuado de los recursos asignados.

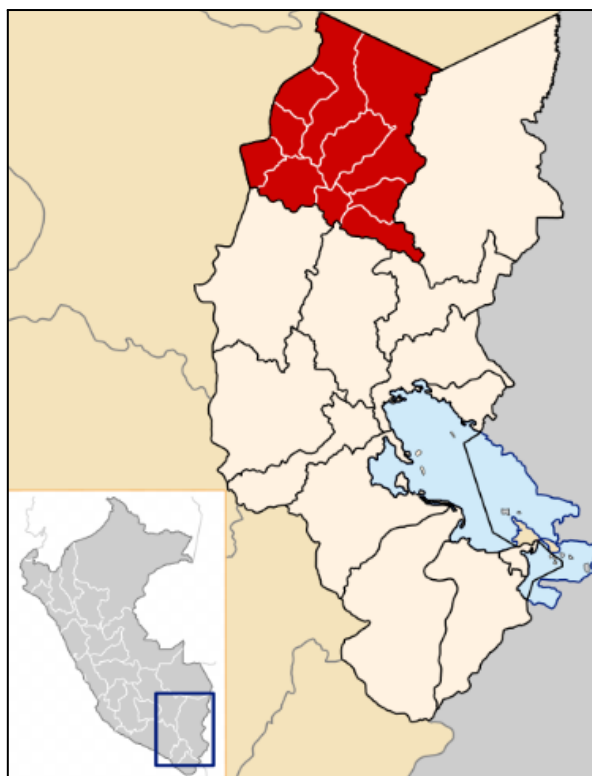


Figura 01: Mapa de ubicación de la Municipalidad de Crucero.

(Mapa, 2023)

Columna apilada sobre usuarios de redes sociales.

Como señalan Hernández et al. (2014), "también se les llama casos o elementos (organizaciones, individuos, periódicos, situaciones, comunidades, eventos, etc.)" (p.173).

En este contexto, los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Crucero constituyen la unidad de análisis del presente trabajo investigativo.

3.2. TAMAÑO DE LA MUESTRA

3.2.1. Población

La población a estudiar para este trabajo de investigación está conformada por 140 trabajadores que participan en la Municipalidad Distrital de Crucero, la información fue obtenida mediante oficio N° 279-2020-A/MDH, para el periodo 2024.

3.2.1. Muestra

En el presente trabajo de investigación se tomó el muestreo probabilístico, se considera a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de crucero como muestra, que son un total de 48. Es por eso que para el presente trabajo de investigación se considera

a los 140 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Crucero como muestra. Para nuestra muestra, utilizaremos la siguiente fórmula que corresponde a una población finita:

Tabla 01: Distribución de muestra a los servidores de la municipalidad Distrital de crucero.

N°	OFICINA	n
01	Abastecimiento	5
02	Contabilidad	3
03	Planificación y presupuesto	4
04	Recursos humanos	2
05	Administración	4
06	Técnicos	7
07	Auxiliares	9
08	obreros	14
	TOTAL	48

FUENTE: Recursos Humanos MDC 2024.

3.3. MÉTODOS Y TÉCNICAS

En esta etapa se recopila la información necesaria para alcanzar el objetivo marcado mediante una serie de métodos y herramientas como cuestionarios utilizados a lo largo del proceso. En dónde se considera a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Crucero como muestra. Por lo tanto, en este trabajo de investigación se utilizan enfoques descriptivos e inductivos, los cuales se explican a continuación:

El método deductivo. mediante este método se pudo analizar, descubrir los datos recogidos del cuestionario que se realizó a la muestra de 48 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Crucero Periodo 2024.

3.3.1. TÉCNICAS

La encuesta: Los métodos de recolección de datos utilizados fueron la encuesta y la observación. Por lo tanto, la encuesta se aplicó de manera conjunta con la observación, lo cual resultó útil debido a que permitió una interacción personal con los empleados que poseían y conocían la información encuestada. Asimismo, dicha información fue registrada durante el proceso de aplicación de la encuesta en la **Municipalidad Distrital de Crucero.**

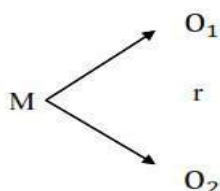
3.3.2. INSTRUMENTOS

Los cuestionarios de Barrios y Camarena. (2020). fueron los instrumentos empleados. Que se implementaron a los empleados de la Municipalidad Distrital de Crucero El instrumento que se utilizó para la recopilación de datos estaba diseñado para abordar las dos variables. El primer instrumento tiene 5 dimensiones y el segundo, 2; en conjunto suman 40 ítems, según lo indica el documento adjunto en los anexos.

El instrumento que se emplea es la guía de las encuestas de los 48 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Crucero:

3.4. DISEÑO DE VARIABLES

La investigación fue de tipo descriptivo-correlacional debido a que nuestro objetivo es averiguar, describir y determinar la relación entre las dos variables en el contexto específico de la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024.



Donde:

M=trabajadores de la municipalidad de Crucero

O1= Control interno

O2= ejecución presupuestal

3.5. IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES

Variables y dimensiones Las variables y dimensiones para ser medidos serán como se establece en este estudio:

VI Control interno

- Ambiente de control
- Evaluación de riesgos
- Procedimientos de control
- Información y comunicación
- Supervisión

VI ejecución presupuestaria

- Programación de compromiso anual-PCA
- Ejecución financiera de ingresos y gastos
- Certificación de créditos presupuestarios

3.5.1. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

VARIABLES	DEFINICIÓN	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE DIMENSIONES	ITEMS
CONTROL INTERNO (V.I.)	(torres,2016)Una herramienta de administración, incluye el esquema organizativo y todos los métodos y sistemas que se acuerdan o se aplican de manera conjunta en las empresas, a través de un proceso ininterrumpido llevado a cabo por la dirección, la gerencia y el personal de la organización, con el fin de salvaguardar y proteger sus recursos y bienes, fomentar la efectividad en sus actividades, y propiciar el nivel más alto de rentabilidad (p. 23)	Ambiente de control	-Misión, visión de la entidad. -ROF de la entidad. -Políticas y procedimientos de la entidad.	Nominal	ÍTEM del 1 al 6
		Evaluación de riesgos	-Identificación de riesgos de la entidad. -Nivel de respuesta frente al riesgo.	Nominal	ITEM del 7 al 10
		Procedimientos de control	-Segregación de funciones en la entidad. -Lineamientos y directivas de la entidad. -Documentación de procesos y actividades de la entidad.	Nominal	ITEM del 10 al 15

VARIABLES	DEFINICIÓN	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE DIMENSIONES	ITEMS
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA (V.D)	Torres,(2016) Refiere:La implementación del presupuesto es una etapa dentro del procedimiento de gestión presupuestaria, que establece las proyecciones de ingresos y gastos previstos en el presupuesto estatal. En otras palabras, es el momento en que se consiguen los fondos necesarios para llevar a cabo programas, actividades y proyectos asociados a las obligaciones presupuestarias.	Información y comunicación Supervisión Programación de Compromiso Anual - PCA Ejecución financiera de ingresos y gastos Certificación de créditos presupuestarios	-Manejo de la información en la entidad. -Canales de comunicación. -Acciones de supervisión de la entidad. -Evaluación y monitoreo de la entidad. -Estimación de ingresos. -Determinación de ingresos. -Percepción de ingresos -Compromiso de gastos -Devengado de gastos -Girado de gastos.	Nominal Nominal Nominal Nominal Nominal Nominal	ITEM del 16 al 20 ITEM del 20 al 25 ITEM del 26 al 28 ITEM del 29 al 35 ITEM del 36 al 40

3.6. MÉTODOS O DISEÑO ESTADÍSTICO

3.6.1. TÉCNICAS DE ANÁLISIS DE DATOS

El programa Microsoft Excel y el paquete estadístico SPSS V. 48 fueron empleados para llevar a cabo la evaluación de datos y el procesamiento de información, ya que este último es el software estadístico más estable, con el cual actualmente trabajan varios investigadores en el ámbito social.

Se realizó un análisis estadístico con el propósito de establecer la correlación directa entre la ejecución presupuestal y el control interno. Se empleó la correlación para este propósito, dado que los datos indicaron que no poseen una distribución normal. En un primer momento, la estadística descriptiva fue utilizada para entender las propiedades de los datos adquiridos, como por ejemplo la distribución de frecuencias de las variables. Luego, se empezó a usar la estadística inferencial con el objetivo de establecer relaciones entre las variables del control interno y el presupuesto ejecutado. Los resultados cuantitativos se obtuvieron a partir de las encuestas que fueron llevadas a cabo con los empleados municipales, utilizando el software Excel y SPSS.

CAPÍTULO IV

EXPOSICION Y ANALISIS DE LOS RESULTADOS

4.1. EXPOSICION Y ANALISIS DE LA VARIABLE Y DIMENSIONES

En este capítulo se presenta el análisis descriptivo e inferencial de los valores adquiridos mediante la utilización de instrumentos de investigación. Se expone el análisis independiente por variable e indicador, seguido del estudio de la validación de cada hipótesis. Es importante mencionar que para establecer la prueba de hipótesis, se determinó primero si los datos analizados eran normales.

Para recopilar información, se lleva a cabo por un grupo de investigadores formado por cinco integrantes, mediante el muestreo probabilístico, del cual se aplicó un cuestionario. Los datos obtenidos se procesaron utilizando tablas de tabulación desarrolladas en Excel y SPSS, También se recogieron las respuestas a las preguntas según las dimensiones utilizadas en cada pregunta, y se calcularon los niveles de confiabilidad y validez de los datos.

El cuestionario final constó de 25 preguntas sobre variables de control interno y ejecución presupuestaria y fue administrado a 48 encuestados entre funcionarios y funcionarias. de la Municipalidad Distrital de crucero siendo desarrollado durante 2 días

VARIABLE: CONTROL INTERNO

4.1.1. RESULTADOS DE LA DIMENSIÓN 1: AMBIENTE DE CONTROL

Tabla 02: Resultados dimensión 1 ambiente de control

RESPUESTAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Totalmente en desacuerdo	2	4%
En desacuerdo	6	13%
Indiferente	8	17%
De acuerdo	24	50%
Totalmente en acuerdo	8	17%
TOTAL	48	100%

Fuente: elaboración propia

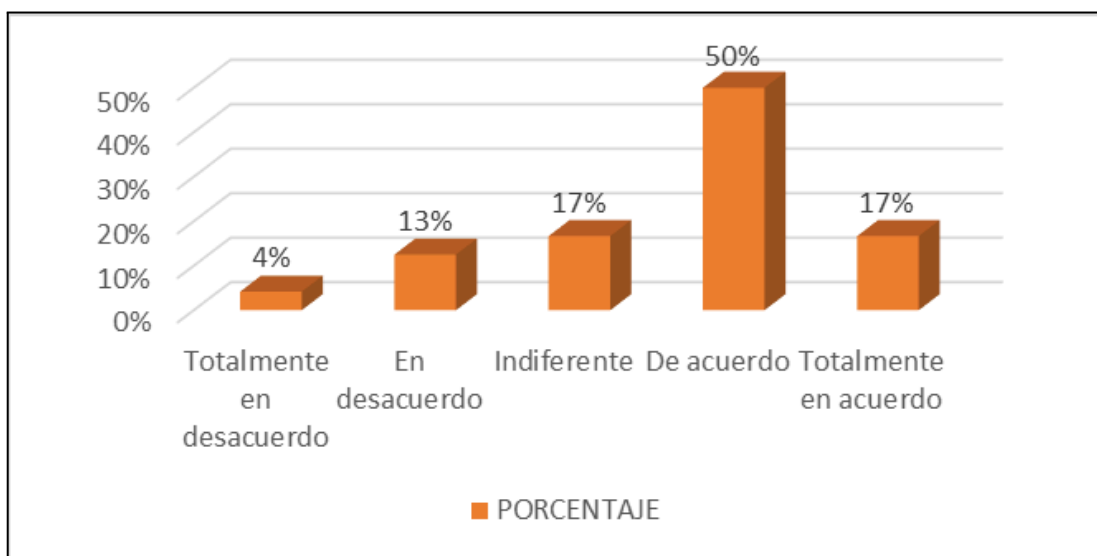


Figura 02: Resultados dimensión 1 ambiente de control

Interpretación

La Tabla 02 y Figura 02 se observa que el 67% de los encuestados tiene una opinión favorable sobre el aspecto analizado, pues el 50% está de acuerdo y el 17% completamente de acuerdo. Este resultado señala que, en términos generales, la mayoría de los participantes considera el tema analizado de manera positiva. Sin embargo, un

17% de los encuestados es indiferente, lo que indica que existe un conjunto de personas que no tiene una posición definida, probablemente a causa de un conocimiento limitado o una difusión insuficiente de la información pertinente. En contraste, los grados de desacuerdo son bajos, con un 13% en desacuerdo y un 4% totalmente en desacuerdo, lo que indica que el rechazo es la excepción. En general, se puede concluir que hay una opinión mayoritariamente positiva, pero es imprescindible reforzar las tácticas de sensibilización e información para reducir la indiferencia y el disenso presentes.

4.1.2. RESULTADOS DE LA DIMENSIÓN 2 EVALUACIÓN DE RIESGOS

Tabla 03: Resultados dimensión 2 evaluación de riesgos

RESPUESTAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Totalmente en desacuerdo	3	6%
En desacuerdo	8	17%
Indiferente	11	23%
De acuerdo	22	46%
Totalmente en acuerdo	4	8%
TOTAL	48	100%

Fuente: elaboración propia

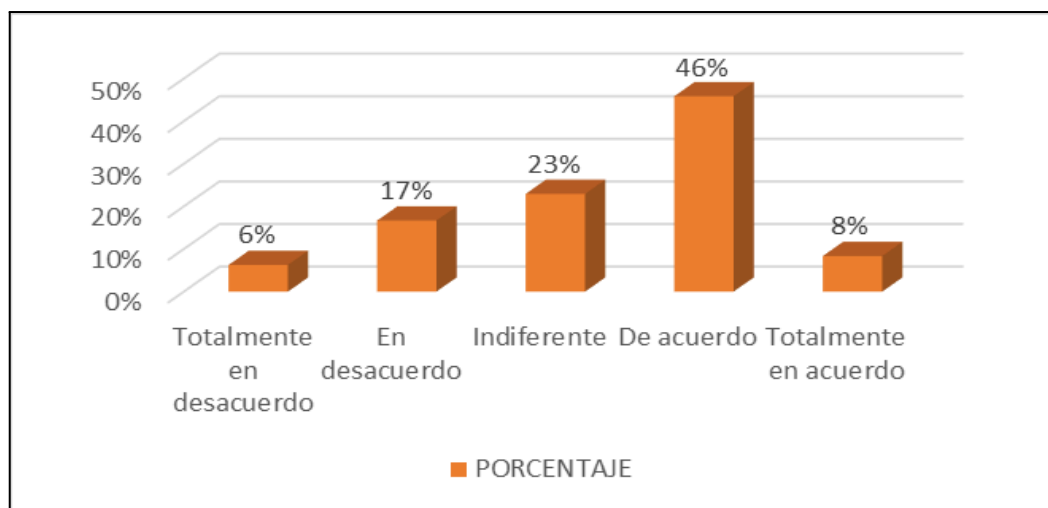


Figura 03: Resultados dimensión 2 evaluación de riesgos

Interpretación:

La Tabla 03 y Figura 03 mostrada indica que la mayoría de los encuestados se encuentra en la categoría "De acuerdo" (46%), lo cual sugiere una percepción predominantemente positiva sobre el aspecto evaluado. No obstante, el porcentaje de "Totalmente de acuerdo" es bajo (8%), lo que indica que, a pesar de la aceptación, no siempre es firme o convincente. Por otro lado, se detecta una percepción negativa del 23%, que incluye un 17% de desacuerdo y un 6% de desacuerdo absoluto; esto muestra la presencia de un grupo importante con una opinión desfavorable. En general, los resultados muestran una tendencia positiva moderada; sin embargo, es preciso fortalecer las acciones de capacitación, seguimiento o comunicación para disminuir la indiferencia y el desacuerdo, así como para aumentar el grado de aceptación entre los encuestados. De igual manera, el 23% de los encuestados se muestra indiferente, lo que indica que cerca de un cuarto no tiene una postura clara, quizás debido a la falta de información suficiente o al desconocimiento del tema.

4.1.3. RESULTADOS DE LA DIMENSIÓN 3 PROCEDIMIENTO DE CONTROL

Tabla 04: Resultados dimensión 3 procedimientos de control

RESPUESTAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	2	4%
Indiferente	19	40%
De acuerdo	14	29%
Totalmente en acuerdo	13	27%
TOTAL	48	100%

Fuente: elaboración propia

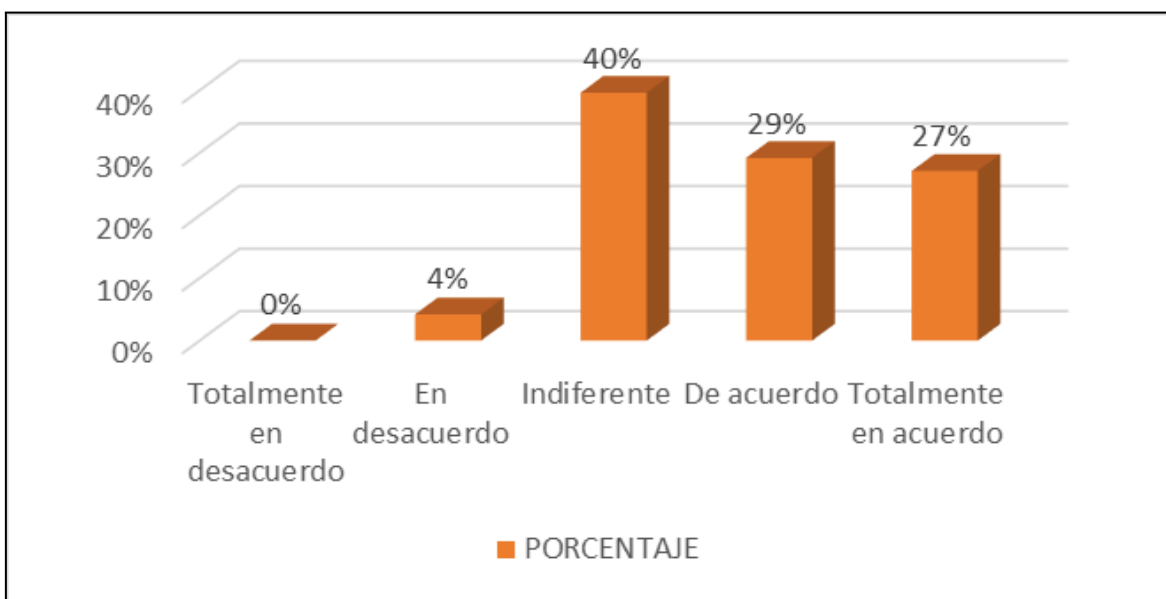


Figura 04: Resultados dimensión 3 procedimientos de control

Interpretación:

En la Tabla 04 y Figura 04 se observa que la categoría "Indiferente" incluye al 40% de los encuestados. Esto representa la mayor proporción e indica que un porcentaje considerable de los participantes no ha adoptado una posición clara sobre el tema evaluado, posiblemente debido a falta de información o desconocimiento. También se

nota una percepción positiva moderada, pues el 29% de los encuestados está de acuerdo y el 27% totalmente de acuerdo, lo que suma un total del 56% de aceptación. Esto señala que la mayoría de los participantes considera positivamente el asunto examinado. Por otra parte, el grado de rechazo es bajo, con un 4% en desacuerdo y un 0% totalmente en desacuerdo. Los resultados indican una tendencia positiva en general; no obstante, es preciso reforzar las estrategias de capacitación y difusión con el fin de disminuir el elevado grado de indiferencia y establecer una percepción más favorable entre los encuestados.

4.1.4. RESULTADOS DE LA DIMENSIÓN 4 INFORMACION Y COMUNICACION

Tabla 05: Resultados dimensión 4 información y comunicación

RESPUESTAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Totalmente en desacuerdo	1	2%
En desacuerdo	5	10%
Indiferente	18	38%
De acuerdo	20	42%
Totalmente en acuerdo	4	8%
TOTAL	48	100%

Fuente: elaboración propia

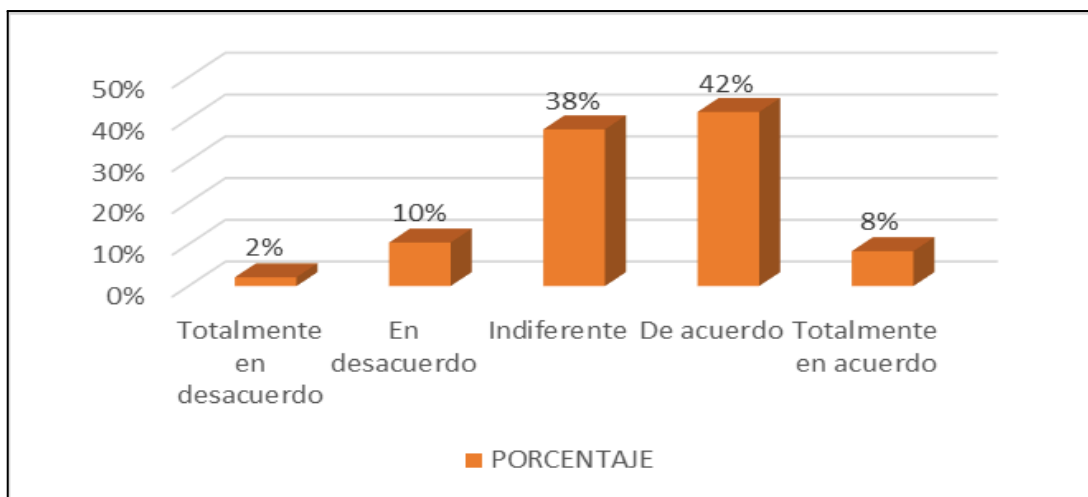


Figura 05: Resultados dimensión 4 información y comunicación

Interpretación:

La Tabla 05 y Figura 05 nos muestra que el mayor porcentaje de los encuestados se ubica en la categoría "De acuerdo" (42%), lo que sugiere una percepción principalmente positiva sobre el aspecto evaluado. Sin embargo, un 38 % de los participantes se manifiesta indiferente, lo que demuestra que existe una cantidad significativa que no ha adoptado una postura clara, probablemente debido a la falta de información o la escasa comprensión del tema. Además, el grado de aceptación total es bajo, pues únicamente el 8% de los encuestados está completamente de acuerdo; esto indica que, a pesar de la conformidad, esta no es del todo firme. Por otra parte, el desacuerdo es bajo; solo un 10% está en desacuerdo y un 2% totalmente en desacuerdo, lo que indica una resistencia mínima. En general, los resultados reflejan una tendencia favorable moderada; no obstante, es imprescindible intensificar las estrategias de comunicación, capacitación o sensibilización con el fin de reducir la apatía y aumentar el nivel de aceptación entre quienes respondieron a la encuesta.

4.1.5. RESULTADOS DE LA DIMENSIÓN 5 SUPERVISIÓN

Tabla 06: Resultados dimensión 5 supervisión

RESPUESTAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Totalmente en desacuerdo	1	2%
En desacuerdo	4	8%
Indiferente	12	25%
De acuerdo	23	48%
Totalmente en acuerdo	8	17%
TOTAL	48	100%

Fuente: elaboración propia

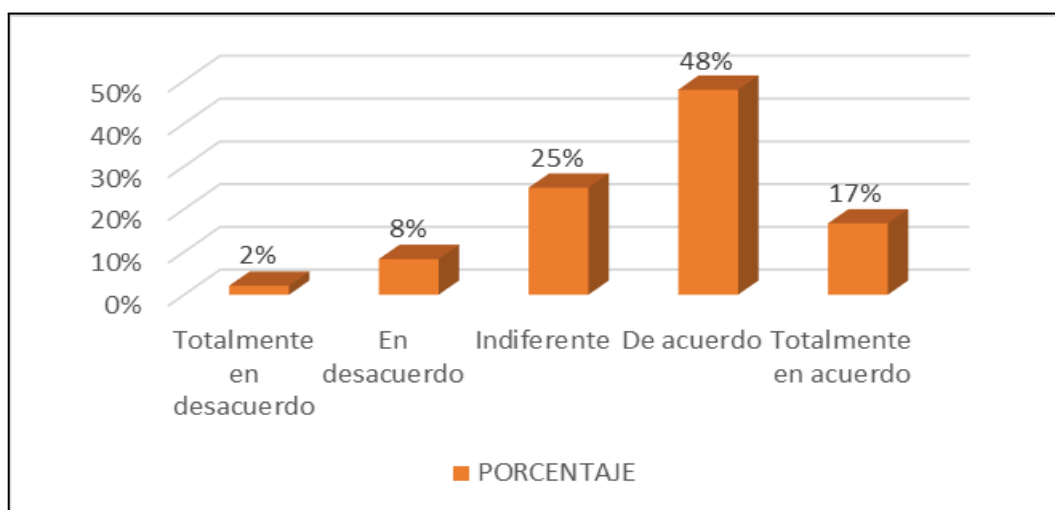


Figura 06: Resultados dimensión 5 supervisión

Interpretación:

Tabla 06 y Figura 06 Se observa que la mayoría de los encuestados tiene una opinión positiva acerca del aspecto evaluado, puesto que el 48% está de acuerdo y el 17% muy de acuerdo, lo que equivale al 65% de aprobación. Este resultado señala que más de la mitad de los participantes aprecia positivamente el tema analizado. Además, un 25% de los encuestados se muestra indiferente, lo que evidencia la presencia de un grupo que no tiene una opinión clara, probablemente debido a falta de información o desconocimiento

acerca del tema evaluado. Por otra parte, los niveles de discrepancia son bajos: solo un 8% se muestra en desacuerdo y un 2% totalmente en desacuerdo. Esto demuestra que la oposición es minoritaria. En términos generales, los resultados indican una tendencia positiva; no obstante, se cree que es imprescindible potenciar las acciones de capacitación y difusión para disminuir la indiferencia y establecer una percepción más favorable entre los encuestados.

4.2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DIMENSIÓN 1 PROGRAMACIÓN Y

COMPROMISO ANUAL- PCA

4.2.1. Resultados de la dimensión 1: programación y compromiso anual – PCA

Tabla 07: Programación y compromiso anual – PCA

RESPUESTAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Totalmente en desacuerdo	2	4%
En desacuerdo	4	8%
Indiferente	19	40%
De acuerdo	19	40%
Totalmente en acuerdo	4	8%
TOTAL	48	100%

Elaboración: propia

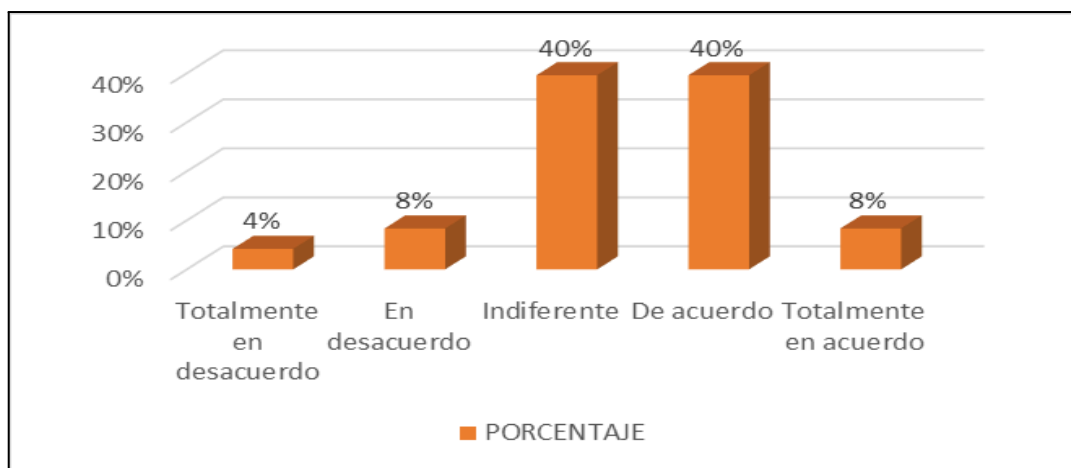


Figura 07: Programación y compromiso anual – PCA

Interpretación:

En la Tabla 07 y Figura 07 se puede notar que las categorías "Indiferente" (40%) y "De acuerdo" (40%) tienen el mayor porcentaje de respuestas. Esto sugiere que existe una percepción dividida entre una posición neutral y una positiva sobre el aspecto evaluado. Además, la proporción de aceptación total es escasa, puesto que solamente el 8% de los encuestados está completamente de acuerdo, lo cual indica que aunque hay conformidad, esta no es decisiva. Por otra parte, los niveles de desacuerdo son bajos: un 8% en desacuerdo y un 4% totalmente en desacuerdo, lo que muestra una oposición minoritaria. En general, los resultados muestran una tendencia moderadamente positiva; no obstante, el elevado porcentaje de indiferencia señala la necesidad de reforzar las acciones de sensibilización, capacitación o información para conseguir que los encuestados se comprometan más y tengan mayor claridad.

4.2.2. Resultados de la dimensión 2: ejecución financiera de ingresos y gastos

Tabla 08: Ejecución financiera de ingresos y gastos

RESPUESTAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Totalmente en desacuerdo	2	4%
En desacuerdo	3	6%
Indiferente	20	42%
De acuerdo	18	38%
Totalmente en acuerdo	5	10%
TOTAL	48	100%

Elaboración; propia

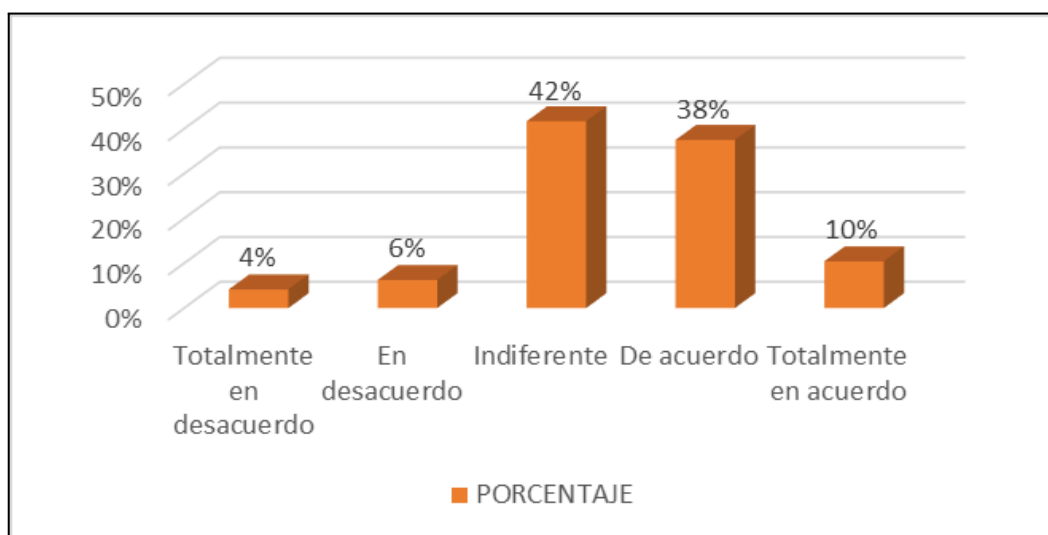


Figura 08: Ejecución financiera de ingresos y gastos.

Interpretación:

La Tabla 08 y figura 08 de la gráfica muestra el porcentaje más alto de los encuestados se encuentra en la categoría "Indiferente" (42%). Esto significa que un número importante de participantes no tiene una posición clara sobre el aspecto evaluado. Esto puede estar relacionado con un conocimiento limitado o con una difusión deficiente de la información vinculada al asunto. Además, un 38% de los participantes en la encuesta afirma estar de acuerdo, lo que muestra una percepción positiva significativa, si bien no mayoritaria. En

contraste, solo el 10% se encuentra totalmente de acuerdo, lo cual evidencia que el nivel de aceptación plena es reducido. Por otra parte, los niveles de oposición son reducidos: un 6% en desacuerdo y un 4% totalmente en desacuerdo, lo que indica una oposición minoritaria. En resumen, los hallazgos muestran una tendencia neutral con inclinación positiva; no obstante, es preciso reforzar las acciones de sensibilización, capacitación e información para disminuir la apatía y afianzar una percepción más beneficiosa entre los participantes de la encuesta.

4.2.3. Resultados de la dimensión 3: certificación de créditos presupuestarios

Tabla 09: Certificación de créditos presupuestarios

RESPUESTAS	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	2	4%
Indiferente	15	31%
De acuerdo	23	48%
Totalmente en acuerdo	8	17%
TOTAL	48	100%

Fuente: elaboración propia

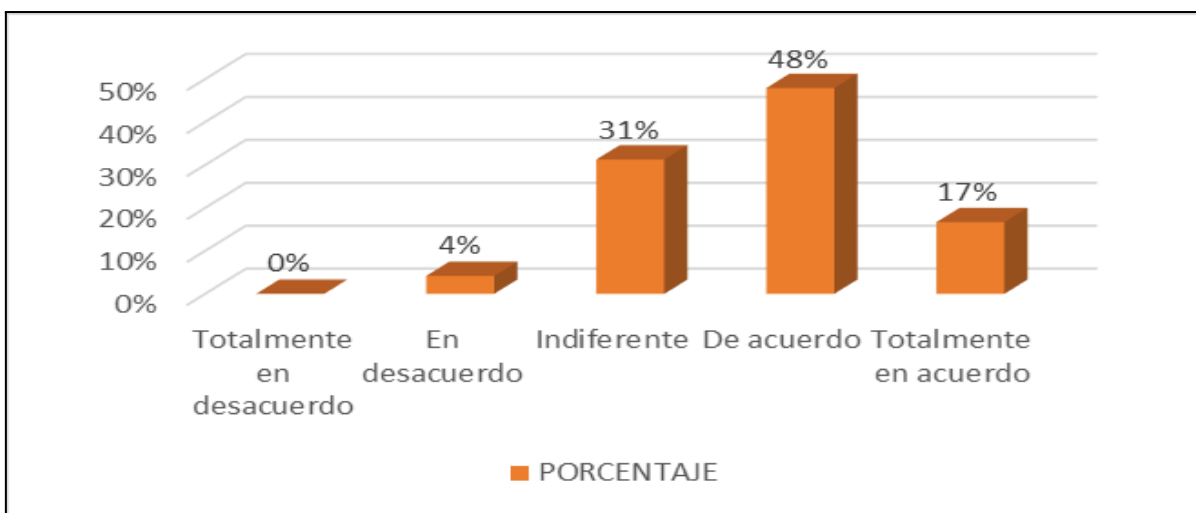


Figura 09: Certificación de créditos presupuestarios

Interpretación:

En la Tabla 09 y figura 09 se observa que la mayoría de los encuestados se encuentra en el grupo "De acuerdo" (48%). Esto señala una percepción mayoritariamente positiva sobre el elemento evaluado. Además, el 17% de los participantes está completamente de acuerdo, lo que significa que el 65% de ellos lo acepta en general, lo cual indica una valoración positiva de la mayoría. Sin embargo, el 31% de los encuestados está indiferente, lo que indica que hay un grupo importante con una posición indefinida, probablemente debido a desconocimiento o falta de información sobre el asunto. En contraposición, los niveles de desacuerdo son muy bajos, con un 4% en desacuerdo y ningún porcentaje totalmente en desacuerdo, lo que muestra una falta de rechazo casi inexistente. En términos generales, los resultados evidencian una tendencia claramente positiva. No obstante, es importante fortalecer las acciones de sensibilización e información con el objetivo de reducir la indiferencia y consolidar una percepción más firme entre los encuestados.

4.3. PROCESO DE LA PRUEBA DE HIPÓTESIS

4.3.1. RESULTADOS HIPÓTESIS GENERAL

Existe una relación directa y significativa entre el control interno y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024.

Contratación de la hipótesis general

Planteo de hipótesis

H0: No existe una relación directa y significativa entre el Control Interno y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024.

H1: Existe una relación directa y significativa entre el Control Interno y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024.

Regla de decisión:

Si $p > 0,05 \rightarrow$ se acepta H_0 y se rechaza H_1

Si $p < 0,05 \rightarrow$ se rechaza H_0 y se acepta H_1

Tabla 10: Prueba estadística del chi-cuadrado del control interno y la ejecución presupuestal

	VALOR	gl	Significado asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	24,977a	12	0.015
N de casos válidos	48		

Fuente: Spss Versión 48

Interpretación:

a) se tiene un valor significación ($p=0.015$) $<0,05$

El valor de Chi-cuadrado de Pearson ($\chi^2 = 24,977$) con 12 grados de libertad y una significancia de $p = 0,015$ sugiere que hay una relación estadística significativa entre las variables estudiadas, dado que $p < 0,05$. Por lo tanto, se descarta la hipótesis nula (H_0) y se acepta la hipótesis alternativa (H_1), llegando a la conclusión de que las variables están asociadas. Se llevó a cabo el análisis con 48 casos válidos, lo que asegura la fiabilidad de los resultados. Municipalidad Distrital de Crucero en 2024, lo cual confirma la hipótesis general de la investigación.

4.3.2. RESULTADOS HIPÓTESIS ESPECIFICO 01

Determinar la relación que existe entre el control interno y el programa de compromiso anual de la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024.

Contratación de la Hipótesis específica 01

H0: El control interno no se relaciona directa y significativamente con el Programa de Compromiso Anual de la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024

H1: El control interno se relaciona directa y significativamente con el Programa de Compromiso Anual de la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024

Regla de decisión:

Si $p > 0,05 \rightarrow$ se acepta H_0 y se rechaza H_1

Si $p < 0,05 \rightarrow$ se rechaza H_0 y se acepta H_1

Tabla 11: Prueba estadística de chi-cuadrado del control interno y programa de compromiso anual.

	VALOR	gl	Significado asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	22,434a	12	0.033
N de casos válidos	48		

Fuente: Spss Versión 48

Interpretación:

b) se tiene un valor significacion ($p=0.033$) $<0,05$

El valor de Chi-cuadrado de Pearson ($\chi^2 = 22,434$) basado en 12 grados de libertad y un nivel de significancia de $p = 0,033$ sugiere que hay una relación significativa desde el punto de vista estadístico entre las variables evaluadas, dado que p es menor a 0,05. Por ende, se descarta la hipótesis nula (H_0) y se acepta la hipótesis alternativa (H_1), lo que lleva a la conclusión de que existe una conexión entre las variables. Se llevó a cabo el análisis con 48 casos válidos, lo cual asegura la fiabilidad de los resultados de la

Municipalidad Distrital de Crucero, 2024; esto confirma la hipótesis específica que se propuso.

4.3.3 RESULTADOS HIPÓTESIS ESPECÍFICO 02

Determinar la relación que existe entre el control interno y la ejecución de ingresos y gastos de la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024.

Contratación de la Hipótesis específica 02

Planteo de hipótesis

H0: El control interno no se relaciona directa y significativamente en la ejecución de ingresos y gastos de la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024.

H1: El control interno se relaciona directa y significativamente en la ejecución de ingresos y gastos de la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024.

Regla de decisión:

Si $p > 0,05 \rightarrow$ se acepta H_0 y se rechaza H_1

Si $p < 0,05 \rightarrow$ se rechaza H_0 y se acepta H_1

Tabla 12: Prueba de estadística de chi-cuadrado del control interno en la ejecución de ingresos y gastos

	VALOR	gl	Significado asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	16,201a	12	0.182
N de casos válidos	48		

Fuente: Spss Versión 48

Interpretación:

c) se tiene un valor significacion ($p=0.182$) $>0,05$

El valor del Chi-cuadrado de Pearson ($\chi^2 = 16,201$) con 12 grados de libertad y una significancia de $p = 0,182$ indica que no existe una relación estadísticamente significativa entre las variables analizadas, debido a que $p > 0,05$. Por lo tanto, se acepta la hipótesis nula (H_0) y se rechaza la hipótesis alternativa (H_1), concluyendo que no hay asociación entre las variables en el contexto estudiado. El análisis se realizó con 48 casos válidos, lo que otorga confiabilidad a los resultados de la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024; esto confirma la hipótesis específica que se propuso.

4.3.4. RESULTADOS HIPÓTESIS ESPECÍFICAS 03

Determinar la relación que existe entre el control interno y la certificación del crédito presupuestario de la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024.

Contratación de la Hipótesis específica 03

Planteo de hipótesis

H0: El control interno no se relaciona directa y significativamente en la certificación del crédito presupuestario de la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024.

H1: El control interno se relaciona directa y significativamente en la certificación del crédito presupuestario de la Municipalidad Distrital de Crucero 2024

Regla de decisión:

Si $p > 0,05 \rightarrow$ se acepta H_0 y se rechaza H_1

Si $p < 0,05 \rightarrow$ se rechaza H_0 y se acepta H_1

Tabla 13: Prueba estadística chi-cuadrado del control interno en la certificación del crédito presupuestario.

	VALOR	gf	Significado asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	11,600a	12	0.478
N de casos válidos	48		

Fuente: Spss Versión 48

Interpretación:

a) se tiene un valor significacion ($p=0.478$) $>0,05$

El resultado del Chi-cuadrado de Pearson ($\chi^2 = 11,600$) con 12 grados de libertad y un nivel de significancia de $p = 0,478$ sugiere que no hay una relación estadísticamente relevante entre las variables estudiadas, ya que p es mayor que $0,05$. Por consiguiente, se acepta la hipótesis nula (H_0) y se descarta la hipótesis alternativa (H_1), llegando a la conclusión de que no existe asociación entre las variables. El estudio se llevó a cabo con 48 casos válidos, lo que proporciona solidez a los hallazgos de la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024; esto confirma la hipótesis específica que se propuso.

4.4. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

El presente trabajo analizó los hallazgos obtenidos en la prueba de hipótesis sobre la incidencia de control interno en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Crucero, 2024. Los resultados permiten comprobar la ejecución presupuestaria y la relación entre las variables estudiadas.

En términos generales, se estableció que el control interno en su totalidad tiene un impacto considerable en la ejecución del presupuesto, mostrando un nivel de significación de 0.015 . Este descubrimiento apoya la idea de que una buena organización del control interno ayuda a aumentar la eficacia y eficiencia en el uso de los recursos del estado. En

relación con los hallazgos de Vinuesa (2021), que tuvo un resultado comparable al afirmar que el control interno es crucial para optimizar la gestión administrativa, al hacer más fácil el seguimiento y la adaptación de los procedimientos a las demandas de la institución pública.

Asimismo, el estudio de Barrios y Camarena (2020) señaló que la creación de una oficina especializada dedicada al control interno, junto con la capacitación permanente del personal, podría contribuir a optimizar la administración de los recursos y mejorar la calidad de los servicios brindados por la municipalidad.

Los hallazgos de Aduviri (2021) indicaron que el manejo de control interno tiene un impacto directo en la realización del presupuesto, según lo que opinan los involucrados en la investigación. De igual manera, las suposiciones formuladas fueron confirmadas, mostrando una conexión notable entre el control interno y la implementación del presupuesto.

Las características del control interno en la implementación presupuestaria municipal fueron estudiadas por Navarro y Delgado (2022). Su investigación, que es de carácter básico y descriptivo, se realizó a partir de un análisis sistemático de 15 artículos científicos. En estos se estudiaron las acciones de directivos, funcionarios y servidores públicos con el objetivo de asegurar la fiabilidad, eficiencia y eficacia de la información financiera, además del acatamiento de las normas y directrices en vigor. Los hallazgos mostraron que el control interno es una responsabilidad que cada trabajador tiene y que es fundamental para obtener un rendimiento efectivo y eficiente en su trabajo.

Además, Santana (2022) demostró que en el año 2020 la implementación del presupuesto y el control interno de la municipalidad estaban significativamente relacionados.

El presente estudio ha establecido que existe una correlación positiva y alta entre las variables de control interno y programa de compromiso anual. Esto indica que un control interno más efectivo permite una programación adecuada del compromiso anual del presupuesto a ejecutarse en un periodo determinado. Esta situación es parecida a la

investigación realizada por Valverde (2020), quien determinó que hay un vínculo estrecho entre las variables de control interno y gestión presupuestaria, sugiriendo que si el control interno no se implementa correctamente, la gestión presupuestaria será deficiente. realización del presupuesto.

CONCLUSIONES

PRIMERA: Para el objetivo principal se estableció que el control interno tiene un impacto considerable en la ejecución del presupuesto de la Municipalidad de Crucero 2024, ya que el resultado significativo obtenido en la prueba de Chi-Cuadrado fue de 0.015, inferior a 0.05. Esto sugiere que una correcta aplicación de los elementos del control interno incrementa la eficiencia y efectividad en la implementación del presupuesto, disminuyendo el margen de error y mejorando la asignación de los recursos.

SEGUNDA: En relación al primer objetivo particular se observó que el entorno de control no afecta de manera significativa la ejecución del presupuesto, dado que el valor de significación alcanzó 0.033, lo que es mayor a 0.05. Esto indica que, a pesar de contar con normas y principios organizacionales definidos, estos sí impactan de forma directa en el desempeño presupuestario, posiblemente por una aplicación ineficaz o la falta de compromiso por parte del personal.

TERCERA: Para el segundo objetivo específico se concluyó que la evaluación de riesgos sí incide significativamente en la ejecución presupuestal, dado que el valor de significación obtenido fue 0.182, mayor a 0.05. Esto demuestra que una correcta identificación y gestión de riesgos permite prever posibles deficiencias en la ejecución del presupuesto, mejorando la toma de decisiones y la asignación eficiente de recursos.

CUARTA: Para el cuarto objetivo específico se verificó que la información y comunicación no inciden significativamente en la ejecución presupuestal, con un valor de significación de 0.478, mayor a 0.05. Esto sugiere que, si bien existen mecanismos de comunicación dentro de la organización, estos no contribuyen de manera efectiva a

mejorar la gestión presupuestaria, lo que puede estar relacionado con deficiencias en la difusión de información clave.

RECOMENDACIONES

PRIMERA: Se recomienda fortalecer y consolidar el sistema de control interno en la Municipalidad Distrital de Crucero. Para garantizar que sus componentes se apliquen correctamente, es necesario realizar supervisiones constantes, evaluaciones continuas y capacitación del personal. Esto posibilitará una optimización de la asignación de los recursos públicos, la disminución de fallos y el aumento de la eficiencia en la ejecución del presupuesto.

SEGUNDA: Se recomienda reforzar el sistema de control en la organización a través de una correcta aplicación y cumplimiento de las normas y principios organizacionales, además de fomentar un mayor compromiso y sensibilidad del personal. También es fundamental establecer procedimientos de control y evaluación ininterrumpidos que garanticen su adecuada implementación para optimizar su impacto en la ejecución del presupuesto.

TERCERA: Se recomienda fortalecer el proceso de evaluación de riesgos en la entidad a través del establecimiento de métodos sistemáticos para identificar, analizar y controlar los riesgos. También es fundamental formar al personal y establecer monitoreos continuos que hagan posible prever problemas, optimizar la toma de decisiones y aumentar la eficiencia en la ejecución del presupuesto.

CUARTA: Se recomienda optimizar los sistemas de información y comunicación de la organización, garantizando que la información presupuestaria se difunda con precisión, claridad y en el momento adecuado. Del mismo modo, es esencial que se pongan en marcha vías de comunicación eficaces, que se refuercen los vínculos entre las distintas

áreas y que el personal reciba capacitación, para mejorar la gestión presupuestal y respaldar los procesos de toma de decisiones.

BIBLIOGRAFÍA

- Acero Barraza, R. (2017). *Influencia Del Sistema De Control Interno En La Gestión De Las Empresas Eléctricas De La Región Puno, Períodos 2013 -2014*. Puno. Obtenido <http://www.revistaepgunapuno.org/index.php/investigaciones/article/download/67/76>.
- Aceituno, C. (2020). *Trucos y secretos de la praxis cuantitativa (1.a ed.)*. Recursos para la investigación. <http://www.repalain.com/>
- Actualícese. (2023). *Control interno: Definición, objetivos e importancia—Actualícese*. <https://actualicese.com/definicion-de-control-interno/>
- Aduviri, J. J. (2021). *Influencia del sistema de control interno en el proceso de ejecución presupuestal: Aplicación para el caso de la Municipalidad Provincial de Puno - periodo 2021* [Tesis, Universidad Privada San Carlos]. <http://repositorio.upsc.edu.pe/handle/UPSC.S.A.C./192>
- Alfaro, L. F. (2020). *Control interno y su incidencia en la ejecución presupuestal del gasto público en la Municipalidad Provincial de Bagua-2018* [Tesis, Universidad Cesar Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/49117>
- Barrios, S., & Camarena, K. B. (2020). *El control interno y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huancán, 2020* [Tesis, Universidad Continental]. <https://repositorio.continental.edu.pe/handle/20.500.12394/11230>
- Contraloría General de la República del Perú. (2021). *Informe de auditoría a la ejecución presupuestaria de las municipalidades provinciales*. Contraloría General de la República del Perú.
- Contraloría General de la República del Perú. (2022). *Informe de control sobre la ejecución presupuestal en municipalidades provinciales*. Contraloría General de la República del Perú.
- Calleja, J., Pérez, R., & Manzaneque, M. (2022). *Control interno del gasto público: Debilidades y factores condicionantes del nivel de riesgo en las unidades del ministerio de defensa español. IX Jornada Internacional AECA sobre Valoración,*

- Financiación y Gestión de Riesgos: actas. Cuenca 2022, 2022, ISBN 978-84-19167-36-1, 16. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8481794>*
- Cardozo, L. (2021, marzo 19). *Comunicación interna: La importancia en tu empresa.*
- COSO. (2013). *Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission. <https://www.ofstlaxcala.gob.mx/doc/material/27.pdf>*
- Estrada, V. (2016). *Supervisión y supervisores: Definiciones, enfoques, propuestas.*Medium.
<https://profesorestrada.pro/supervisi%C3%B3n-y-supervisores-definiciones-enfoques-propuestas-cb69ba5d31df>.
- González, R., & Martínez, L. (2020). *Estrategias de control interno para la optimización de recursos públicos en el sector municipal. Revista de Gestión Pública, 12(4), 39-50.*
- (INTOSAI, 2016) *La revisión de riesgos es una táctica gradual que permite a una organización identificar el cumplimiento https://www.intosai.org/fileadmin/downloads/documents/open_access/ISSAI_100_t_o_400/issai_400/ISSAI_400_es_2019.pdf*
- Laurente, S. R. (2023). *El control interno y su incidencia en la ejecución presupuestal de inversiones en la Universidad Nacional Del Altiplano Puno, periodos 2021—2022* [Tesis, Universidad Nacional del Altiplano].
<https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/20943>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). *Presupuesto Público. https://www.mef.gob.pe/en/?option=com_content&language=en-GB&Itemid=100751&lang=en-GB&view=category&id=655*
- Municipalidad de crucero 2019 ubicacion de la localidad poblacion https://es.wikipedia.org/wiki/Distrito_de_Crucero#/media/Archivo:Location_of_the_province_Carabaya_in_Puno.svg
- República, C. G. (2014). Marco conceptual del control interno, Lima, Perú. Obtenido de https://apps.contraloria.gob.pe/wcm/control_interno/documentos/Publicaciones/Ma

- r_Meléndez Torres, J. (2016). Control Interno. Chimbote: Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote. [co_Conceptual_Control_Interno_CGR.pdf](#)
- Santana, F. (2022). *Control interno y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Oxapampa – Pasco, periodo 2020* [Tesis de Maestría, Universidad Peruana los Andes]. <http://repositorio.upla.edu.pe/handle/20.500.12848/5789>
- Tejena, P. N. P., & Giler, M. A. B. (2023). Control interno y su impacto en la ejecución presupuestaria de la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Saneamiento, Portoviejo-EP., 2019. *RECUS. Revista Electrónica Cooperación Universidad Sociedad*. ISSN 2528-8075, 8(1), Article 1. <https://doi.org/10.33936/recus.v8i1.4744>
- Salazar Gonzales, E., & Apaclla Damian, R. M. (2015). Control interno y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Yauli - Huancavelica 2015. Huancavelica. Obtenido de <http://repositorio.unh.edu.pe/handle/UNH/1032>
- Vásquez-Flores, A., Chávez-Cruz, G., & González-Sánchez, J. (2023). La auditoría interna en las entidades públicas y privadas de Ecuador. *Revista Enfoques*, 7(26), Article 26. <https://doi.org/10.33996/revistaenfoques.v7i26.162>
- Vinueza, J. I. (2021). La Optimización y el Control Interno en el uso de los Recursos Públicos en la Mejora de la Gestión Administrativa. *Repositorio de la Universidad Estatal de Milagro*. <https://repositorio.unemi.edu.ec/xmlui/handle/123456789/5752>

ANEXOS

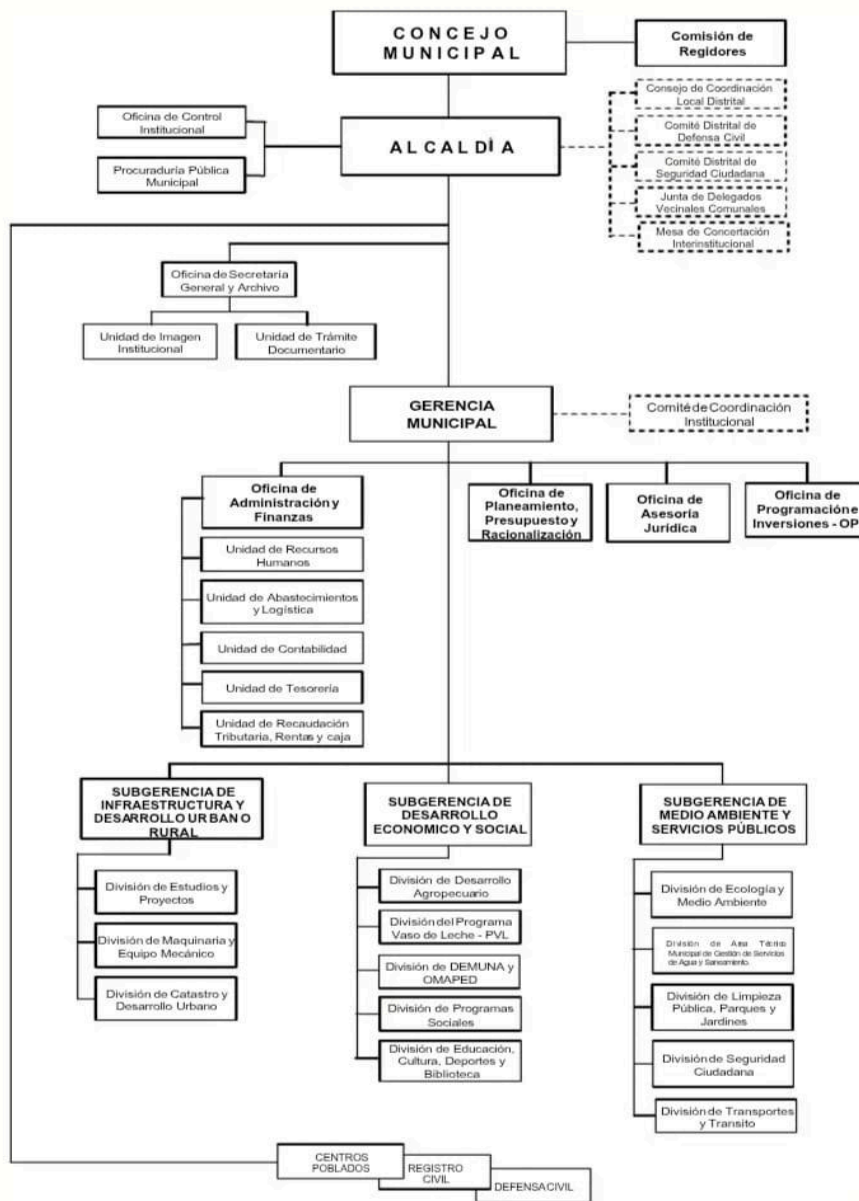
Anexo 01: Matriz de consistencia

EL CONTROL INTERNO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DE CRUCERO

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	METODOLOGÍA
<p>Problema principal</p> <p>¿Cuál es la relación entre el control interno y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Cruceiro, 2024?</p>	<p>Objetivo General</p> <p>Determinar la relación entre el control interno y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Cruceiro, 2024.</p>	<p>Hipótesis General</p> <p>Existe una relación directa significativa entre el control interno y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Cruceiro, 2024.</p>	<p>VARIABLE GENERAL INDEPENDIENTE</p> <p>: Control interno</p> <p>DEPENDIENTE:</p> <p>Ejecución presupuestal</p> <p>VARIABLES ESPECÍFICAS INDEPENDIENTE</p> <p>01: Ambiente de control</p> <p>DEPENDIENTE 01:</p> <p>Ejecución presupuestal</p> <p>INDEPENDIENTE 02:</p> <p>Evaluación de riesgos</p> <p>DEPENDIENTE 02:</p> <p>Ejecución presupuestal</p> <p>INDEPENDIENTE 03:</p> <p>Actividades de control</p> <p>DEPENDIENTE 03:</p> <p>Ejecución presupuestal</p> <p>INDEPENDIENTE 04:</p> <p>Información y comunicación</p> <p>DEPENDIENTE 04:</p> <p>comunicación</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Ambiente de control ● Evaluación de Riesgo ● Actividades de Control ● Información y comunicación ● Actividades de supervisión. 	<p>Enfoque:</p> <p>Cuantitativo</p> <p>Tipo y nivel de la Investigación:</p> <p>Descriptivo correlacional</p> <p>Método: Hipotético deductivo</p> <p>Diseño:</p> <p>No experimental</p>

PROBLEMA	OBJETIVOS Objetivos específicos	HIPÓTESIS Hipótesis Específicas	VARIABLES	DIMENSIONES	METODOLOGÍA
<p>Problemas específicos</p> <p>¿Cuál es la relación entre el control interno y el Programa de Compromiso Anual de la Municipalidad Distrital de Cruceiro, 2024?</p> <p>¿Cuál es la relación entre el control interno y la ejecución de ingresos y gastos de la Municipalidad Distrital de Cruceiro, 2024?</p> <p>¿Cuál es la relación entre el control interno y la certificación presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Cruceiro, 2024?</p>	<p>Determinar la relación que existe entre el control interno y el Programa de Compromiso Anual de la Municipalidad Distrital de Cruceiro 2024.</p> <p>Determinar la Relación que existe entre el control interno y la ejecución de ingresos y gastos de la Municipalidad Distrital de Cruceiro, 2024.</p> <p>Determinar la relación del control interno y la certificación del crédito presupuestario de la Municipalidad Distrital de Cruceiro, 2024.</p>	<p>El control interno se relaciona directa y significativamente con el Programa de compromiso Anual de la Municipalidad Distrital de Cruceiro, 2024.</p> <p>El control interno se relaciona directa y significativamente en la ejecución de ingresos y gastos de la Municipalidad Distrital de Cruceiro, 2024.</p> <p>El control interno se relaciona directa y significativamente en la certificación presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Cruceiro, 2024.</p>	<p>Ejecución presupuestal</p> <p>INDEPENDIENTE 05: Actividades de supervisión</p> <p>DEPENDIENTE 05: Ejecución presupuestal</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cumplimiento del Presupuesto • Eficacia en el Gasto • Eficiencia del Gasto 	<p>Técnicas de recolección de datos:</p> <p>Encuesta</p> <p>Instrumento: Cuestionario de encuesta</p> <p>La Población (N) y Muestra</p> <p>trabajadores de la municipalidad distrital de cruceiro (N)= 140 (n):=48</p> <p>La Población:</p> <p>Trabajadores y funcionarios de la MDC</p>

Anexo 02: Organigrama de la municipalidad distrital de crucero



(ROF, 2019,)

Anexo 03: Instrumento de encuesta

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS
FACULTAD DE CIENCIAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS



**CUESTIONARIO DE EL CONTROL INTERNO Y LA EJECUCIÓN
PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE
CRUCERO**

Información general:

Cargo que ocupa:.....

régimen laboral ...

Instrucciones:

A continuación, por favor conteste las siguientes preguntas marcando con un aspa (x) en la alternativa que exprese su opinión.

1. Totalmente en desacuerdo
2. En desacuerdo
3. Indiferente
4. De acuerdo
5. Totalmente de acuerdo

N°	ITEMS	VALIDACIÓN
----	-------	------------

	CONTROL INTERNO	1	2	3	4	5
Dimensión: Ambiente de control						
1	¿Considera Ud. En qué área se conoce la normativa aprobada sobre control interno y el sistema de control interno?					
2	¿considera ud. que los titulares y los directivos juegan un papel clave en la cultura organizacional y transmiten mensajes éticos a través del ejemplo?					
3	¿Considera Ud. Cuáles cuentan con lineamientos del órgano de control institucional?					
Dimensión: Evaluación de Riesgos						
4	¿Considera Ud. cuenta con lineamientos y procedimientos adecuados para su área?					
5	¿Considera Ud. qué en la entidad se diseña la identificación de riesgos de las áreas?					
6	¿Considera Ud. qué se evalúa los riesgos en las actividades realizadas en la entidad?					
Dimensión: Actividades de control						
7	¿Considera Ud. que en su área se realiza el seguimiento, monitoreo y supervisión de las actividades realizadas?					
8	¿Considera Ud. que las instrucciones emitidas al personal se hacen de manera oportuna, por escrito o por medio verificable?					
9	¿Considera Ud. Qué se realizan acciones con respecto a la evaluación de los resultados para el logro de los objetivos?					
Dimensión: Información y Comunicación						
10	¿Considera Ud. que en la entidad existe un proceso claro para comunicar al personal acerca de sus responsabilidades?					
11	¿Considera Ud. qué en su área la comunicación es fluida y sin barreras?					
12	¿Considera Ud. que área cumple con remitir información obligatoria a los entes rectores?					
Dimensiones: Supervisión						
13	¿Considera Ud. que la evaluación del control interno está articulada con los procesos de su área?					
14	¿Considera Ud. que se comunica o hace de conocimiento al					

	personal de su área sobre la deficiencia en sus actividades?					
15	¿Considera Ud. que la entidad realiza acciones con el fin de comprobar que las deficiencias en el control interno detectadas no se continúen produciendo?					
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA						
Dimensión: Programación de Compromiso Anual- PCA						
16	¿Considera Ud. que se realiza una adecuada programación de compromisos anual- PCA en el módulo presupuestario del pliego a la unidad ejecutora?					
17	¿Considera Ud. que las transferencias de partidas se realizan de acuerdo a la priorización del gasto e inversiones?					
18	¿Considera Ud. que se cumple con lo establecido en las normas aprobadas por el MEF, para el otorgamiento de la programación de compromisos anual, ¿en el caso de gastos corrientes?					
Dimensión: Ejecución financiera de ingresos y gastos						
19	¿Considera Ud. que la Oficina de Administración y Finanzas cumple con la ejecución programada de ingresos y gastos, al cierre de cada ejercicio?					
20	¿Considera Ud. que la oficina de Administración y Finanzas cumple con la ejecución del Plan Anual de Contrataciones PAC, aprobado?					
21	¿Considera Ud. que el devengado se realiza contando con la conformidad del bien y/o servicio					
22	¿Considera Ud. que se cumple con devengar oportunamente las adquisiciones de bienes y servicios?					
Dimensión: Certificación de Crédito Presupuestario						
23	¿Considera Ud. que la oficina de Administración y Finanzas cumple con solicitar por escrito la certificación de los gastos?					
24	¿Considera Ud. que se certifican todas solicitudes presentadas?					
25	¿Considera Ud. que la certificación se modifica según la necesidad de la institución?					

Recuperando los autores (Barrios y Camarena, 2020)

Anexo 04: Evidencias de la encuesta



Figura 01



Figura 02:



Figura 03

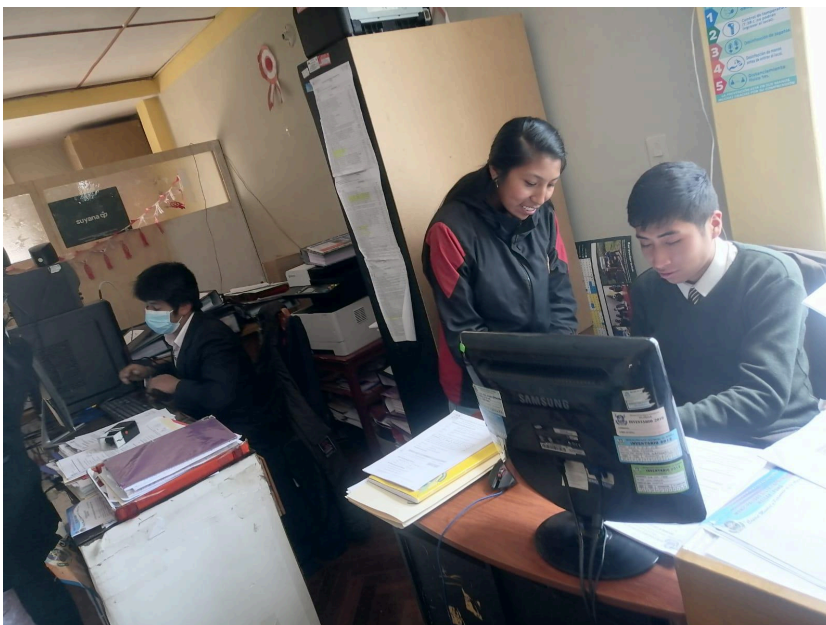


Figura 04