

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS

FACULTAD DE CIENCIAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS



TESIS

**PRESUPUESTO PARTICIPATIVO BASADO EN RESULTADOS Y LA CALIDAD
DE LA GESTIÓN MUNICIPAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN**

ANTONIO - PUNO, PERIODO 2025

PRESENTADA POR:

MAGALY TORRES MERMA

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

PUNO – PERÚ

2025



Repositorio Institucional ALCIRA by [Universidad Privada San Carlos](http://www.upsc.edu.pe) is licensed under a [Creative Commons Reconocimiento-NoComercial 4.0 Internacional License](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)



11.04%

SIMILARITY OVERALL

SCANNED ON: 25 JUN 2025, 10:25 AM

Similarity report

Your text is highlighted according to the matched content in the results above.

● IDENTICAL
1.9%

● CHANGED TEXT
9.13%

Report #27195377

MAGALY TORRES MERMA // PRESUPUESTO PARTICIPATIVO BASADO EN RESULTADOS Y LA CALIDAD DE LA GESTIÓN MUNICIPAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN ANTONIO - PUNO, PERIODO 2025 PRESENTADA POR: MAGALY TORRES

MERMA RESUMEN Tuvo como objetivo determinar la relación entre el presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno.

5 7 9 10 La

metodología empleada fue de enfoque cuantitativo, alcance descriptivo

– correlacional, diseño no experimental – transaccional, la población

fue de 80 trabajadores de la municipalidad. La muestra que se utilizó

fue mediante fórmula la cual resultó 67 encuestados; la técnica

utilizada fue la encuesta de 20 preguntas para la variable

presupuesto participativo basado en resultados y 20 para la variable

calidad de la gestión municipal; ambas con una escala de Likert

del 1 al 5 validado por expertos. Los resultados fueron: en la

dimensión preparación y la variable calidad de la gestión municipal

resultó: 0.317 de acuerdo al Rho de Spearman existiendo correlación

positiva débil. Además resultó $p = 0.003$; interpretando que se acept

a la H1 y se rechaza Ho. En la dimensión concertación y la

variable calidad de la gestión municipal, resultó: 0.498 de acuerdo

al Rho de Spearman existiendo correlación positiva débil. Asi mismo

resultó $p = 0.000$; interpretando que se acepta la H1 y se rechaz

Yudy Roxana ALANIA LAQUI

Oficina de Repositorio Institucional

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS
FACULTAD DE CIENCIAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS
TESIS

**PRESUPUESTO PARTICIPATIVO BASADO EN RESULTADOS Y LA CALIDAD
DE LA GESTIÓN MUNICIPAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN
ANTONIO - PUNO, PERIODO 2025**

PRESENTADA POR:


MAGALY TORRES MERMA

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

APROBADA POR EL SIGUIENTE JURADO:

PRESIDENTE

: 
M.Sc. KORINA ASQUI GOMEZ

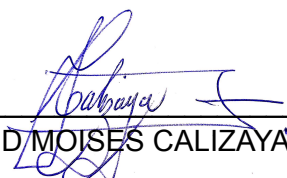
PRIMER MIEMBRO

: 
Dra. MARLENE CUSI MONTESINOS

SEGUNDO MIEMBRO

: 
Mtra. NATALY SILVIA GARCIA VILCA

ASESOR DE TESIS

: 
Dr. DAVID MOISES CALIZAYA ZEVALLOS

Área: Ciencias Económicas, Negocios

Sub área: Contabilidad y Finanzas

Línea de investigación: Negocios, Administración

Puno, 10 de julio del 2025.

DEDICATORIA

A la persona que me acompañó, me apoyó y me dio las fuerzas necesarias para alcanzar mis metas y objetivos, a mi amado esposo Edgar Paredes.

A mis hijos Andre y Estefany, por ser mi fuente de motivación e inspiración, para querer superarme cada día mas y así tengamos un futuro mejor.

A mi querida madre Elvira, por su amor y apoyo incondicional.

AGRADECIMIENTO

En primer lugar agradezco al más grande de todos, a quien le debo el ser y estar en este mundo a Dios.

Así mismo, agradezco a los docentes de la Carrera Profesional de Contabilidad y Finanzas de esta universidad, por el apoyo permanente continuo que a decir verdad depende mucho de ello el futuro de cada profesional egresado.

Mi gratitud se extiende al Dr. David M. Calisaya Zevallos, asesor de mi tesis. Su dedicación como docente y su inestimable guía han sido pilares fundamentales en la dirección de esta investigación.

A mis amigos y familiares les agradezco que de alguna manera también me orientaron en la elaboración del presente trabajo.

ÍNDICE GENERAL

	Pág.
DEDICATORIA	1
AGRADECIMIENTO	2
ÍNDICE GENERAL	3
ÍNDICE DE TABLAS	6
ÍNDICE DE FIGURAS	7
ÍNDICE DE ANEXOS	8
RESUMEN	9
ABSTRACT	10
INTRODUCCIÓN	11

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA, ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	12
1.1.1. PROBLEMA GENERAL	13
1.1.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS	13
1.2. ANTECEDENTES	13
1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	17

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO, CONCEPTUAL E HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

2.1. MARCO TEÓRICO	19
2.1.1. PRESUPUESTO PARTICIPATIVO BASADO EN RESULTADO	19
2.1.2. DIMENSIONES DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO BASADO EN RESULTADO	20
2.1.3. GESTIÓN MUNICIPAL	21
2.1.4. DIMENSIÓN DE LA GESTIÓN DE MUNICIPAL	21
2.2. MARCO CONCEPTUAL	23

2.3. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN	24
CAPÍTULO III	
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	
3.1. ZONA DE ESTUDIO	26
3.2. POBLACIÓN	27
3.4. TAMAÑO DE MUESTRA	27
3.5. SELECCIÓN DE LA MUESTRA	28
3.6. MÉTODOS Y TÉCNICAS	28
3.6.1. MÉTODO DE LA INVESTIGACIÓN	28
3.6.2. TÉCNICAS DE LA INVESTIGACIÓN	28
3.6.3. INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS	28
3.7. IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES	31
3.7. MÉTODO O DISEÑO ESTADÍSTICO	32
3.7.1. ENFOQUE DE LA INVESTIGACIÓN	32
3.7.2. ALCANCE DE INVESTIGACIÓN	32
3.7.3. DISEÑO DE INVESTIGACIÓN	32
CAPÍTULO IV	
EXPOSICIÓN, ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS	
4.1. EXPOSICION Y ANALISIS DE LOS RESULTADOS	33
4.1.1. OBJETIVO ESPECÍFICO 1	33
4.1.2. OBJETIVO ESPECÍFICO 2	38
4.1.3. OBJETIVO ESPECÍFICO 3	41
4.1.4. OBJETIVO ESPECÍFICO 4	44
4.1.5. OBJETIVO GENERAL	48
4.1.6. CONTRASTACIONES DE LAS HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN	50
4.2. DISCUSIÓN	52
CONCLUSIONES	55
RECOMENDACIONES	57

BIBLIOGRAFÍA	58
ANEXOS	61

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 01: Cantidad de trabajadores de la Municipalidad del Distrito de San Antonio.	27
Tabla 02: Confiabilidad de la variable presupuesto participativo basado en resultados y gestión municipal.	29
Tabla 03: Prueba de normalidad.	30
Tabla 04: Operacionalización de las variables.	31
Tabla 05: Dimensión preparación.	33
Tabla 06: Variable calidad de la gestión municipal.	35
Tabla 07: Correlación entre la dimensión preparación y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.	36
Tabla 08: Dimensión concertación.	38
Tabla 09: Correlación entre la dimensión concertación y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.	39
Tabla 10: Dimensión coordinación.	41
Tabla 11: Correlación entre la dimensión coordinación y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.	42
Tabla 12: Dimensión formalización.	44
Tabla 13: Correlación entre la dimensión formalización y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.	46
Tabla 14: Correlación entre el presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.	48

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 01: Ubicación de la investigación.	26
Figura 02: Dimensión preparación en %.	34
Figura 03: Variable calidad de la gestión municipal en %.	35
Figura 04: Dispersión de la correlación entre la dimensión preparación y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.	37
Figura 05: Dimensión concertación en %.	38
Figura 06: Dispersión de la correlación entre la dimensión concertación y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.	40
Figura 07: Dimensión coordinación en %.	41
Figura 08: Dispersión de la correlación entre la dimensión coordinación y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.	43
Figura 09: Dimensión formalización en %.	44
Figura 10: Dispersión de la correlación entre la dimensión formalización y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.	47
Figura 11: Dispersión de la correlación entre el presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.	49
Figura 12: Fotografía tomada en la subgerencia de Contabilidad de la Municipalidad Distrital de San Antonio.	75
Figura 13: Fotografía tomada en mesa partes.	76

ÍNDICE DE ANEXOS

	Pág.
Anexo 01: Matriz de consistencia	62
Anexo 02: Instrumento de la Investigación	64
Anexo 03: Ficha de validación del instrumento	70
Anexo 04: Base datos	71
Anexo 05: Solicitud a la Institución	74
Anexo 06: Evidencia fotográfica	75

RESUMEN

Tuvo como objetivo determinar la relación entre el presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno. La metodología empleada fue de enfoque cuantitativo, alcance descriptivo – correlacional, diseño no experimental – transaccional, la población fue de 80 trabajadores de la municipalidad. La muestra que se utilizó fue mediante fórmula la cual resultó 67 encuestados; la técnica utilizada fue la encuesta de 20 preguntas para la variable presupuesto participativo basado en resultados y 20 para la variable calidad de la gestión municipal; ambas con una escala de Likert del 1 al 5 validado por expertos. Los resultados fueron: en la dimensión preparación y la variable calidad de la gestión municipal resultó: 0.317 de acuerdo al Rho de Spearman existiendo correlación positiva débil. Además resultó $p = 0.003$; interpretando que se acepta la H1 y se rechaza Ho. En la dimensión concertación y la variable calidad de la gestión municipal, resultó: 0.498 de acuerdo al Rho de Spearman existiendo correlación positiva débil. Así mismo resultó $p = 0.000$; interpretando que se acepta la H1 y se rechaza Ho. En la dimensión coordinación y la variable calidad de la gestión municipal, resultó: 0.551 de acuerdo al Rho de Spearman existiendo correlación positiva media. Además resultó $p = 0.001$, indicando la aceptación de la H1 y rechazando al Ho. En la dimensión formalización y la variable calidad de la gestión municipal, resultó: 0.598 de acuerdo al Rho de Spearman existiendo correlación positiva media. Además resultó $p = 0.041$, indicando la aceptación de la H1 y rechazando al Ho. Concluyendo en la variable presupuesto participativo basado en resultados y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno, resultó: 0.633 de acuerdo al Rho de Spearman existiendo correlación positiva media. Así mismo resultó $p = 0.000$, indicando la aceptación de la H1 y rechazando la Ho.

Palabras claves: Calidad, Control, Gestión, Presupuesto participativo, Resultados.

ABSTRACT

The objective of this study was to determine the relationship between results-based participatory budgeting and the quality of municipal management in the District Municipality of San Antonio - Puno. The methodology used was a quantitative approach, descriptive-correlational scope, non-experimental-transactional design, and the population consisted of 80 municipal workers. The sample used was a formula, which resulted in 67 respondents. The technique used was a 20-question survey for the variable results-based participatory budgeting and 20 for the variable quality of municipal management; both with a Likert scale of 1 to 5 validated by experts. The results were: in the preparation dimension and the variable quality of municipal management, the result was 0.317 according to Spearman's Rho, with a weak positive correlation. In addition, $p = 0.003$ was obtained, interpreting that H_1 is accepted and $H_0 = 0.498$ is rejected. In the consultation dimension and the variable quality of municipal management, the result was 0.498 according to Spearman's Rho, with a weak positive correlation. Likewise, $p = 0.000$ resulted; interpreting that H_1 is accepted and H_0 is rejected. In the coordination dimension and the municipal management quality variable, the result was: 0.551 according to Spearman's Rho, existing a medium positive correlation. In addition, $p = 0.001$ resulted, indicating the acceptance of H_1 and rejecting H_0 . In the formalization dimension and the municipal management quality variable, the result was: 0.598 according to Spearman's Rho, existing a medium positive correlation. In addition, $p = 0.041$ resulted, indicating the acceptance of H_1 and rejecting H_0 . Concluding in the variable participatory budgeting based on results and the variable quality of municipal management in the District Municipality of San Antonio - Puno, the result was: 0.633 according to Spearman's Rho, existing a medium positive correlation. Likewise, $p = 0.000$ resulted, indicating the acceptance of H_1 and rejecting H_0 .

Keywords: Quality, Control, Management, Participatory budget, Results.

INTRODUCCIÓN

La administración del presupuesto conforme a la legislación actual implica una elección acertada para la gestión y operación de la organización dentro del aparato municipal, dado que se modifican los procedimientos habituales y los métodos de realizar los controles. El procedimiento requiere la reorganización del aparato municipal y la implementación de sistemas de administración basados en programas y proyectos. En la administración del Presupuesto, la participación siempre es un acto social, nadie puede involucrarse de forma individual, por cuenta propia, sino que siempre lo realiza en conjunto con otros, un conjunto más extenso de individuos.

Tomando en cuenta que "la administración pública debe distinguirse por su habilidad para satisfacer a una variedad de públicos que exigen al gobierno bienes y servicios. Por lo tanto, es un tema de gobernabilidad". También es posible examinar si la administración de un municipio fue positiva, y desde el punto de vista de un alcalde opositor, determinar si tal trabajo tuvo un impacto positivo en la selección de su sucesor, aparte del famoso voto de castigo, tan común en estos tiempos de intensa crisis económica y del sistema político de México. Entender si los alcaldes tomaron en cuenta el factor del costo-beneficio en la ejecución de sus políticas o, al menos, sí tuvieron conciencia del efecto que tendría la elección de sus políticas, y hasta qué punto evaluaron -en la formulación y decisión de las políticas- los costos-beneficios.

La investigación se organiza en capítulos: capítulo I, introducción del problema, antecedentes y metas de la investigación; capítulo II, marco teórico, conceptual e hipótesis de la investigación; capítulos III, técnica de la investigación; capítulo IV, exposición y evaluación de los hallazgos, y finalmente, las conclusiones y sugerencias.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA, ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

A nivel internacional se han implementado distintas estrategias para fortalecer la gestión pública, tal es el presupuesto participativo que se ha adaptado e incorporado en sus leyes, donde los ciudadanos pueden proponer proyectos y considerarse en consulta popular de manera tangencial, asimismo realizar la gestión y diálogo con utilización de los canales que le confiere la ley para decidir los destinos presupuestales, y es en este espacio consultivo en el que interactúan la democracia participativa y la representativa (Palacios, 2022)

La gestión municipal es la agrupación de técnicas, acciones y estrategias que promueven las entidades municipales con el fin de buscar el desarrollo de su población en la que su calidad está basada en indicadores como la planeación municipal, los recursos financieros, los servicios sociales, el medio ambiente y el control los mismos que permiten fortalecer los recursos, sociales ambientales y económicos y que cubran las expectativas de la población con democracia y transparencia, de otro lado se tiene conocimiento que en algunos municipios los funcionarios no vienen cumpliendo los indicadores afectando directamente a la calidad de la gestión (Ministerio de Economía y Finanzas, 2024)

Cabe resaltar que en la Municipalidad Distrital de San Antonio, pone de conocimiento a la población las acciones que se vienen realizando así mismo la publicación de los instrumentos de gestión y otros que estén relacionados a la calidad en la gestión municipal, sin embargo, la población no termina por entender la importancia en su

organización y su participación en espacios consultivos como es el presupuesto participativo, dejando que los funcionarios terminan por decidir y tomar decisiones, y a pesar de ello la gestión municipal en su desarrollo a lo largo de los últimos años ha buscado desarrollar la participación ciudadana como uno de los principios más importantes, pero existen aún limitaciones. Por ende, se plantea las siguientes interrogantes:

1.1.1. PROBLEMA GENERAL

¿Cuál es la relación entre el presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025?

1.1.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS

- **P.E.1.** ¿Cuál es la relación entre la dimensión preparación y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025?
- **P.E.2.** ¿Cuál es la relación entre la dimensión concertación y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025?
- **P.E.3.** ¿Cuál es la relación entre la dimensión coordinación y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025?
- **P.E.4.** ¿Cuál es la relación entre la dimensión formalización y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025?

1.2. ANTECEDENTES

Antecedentes Internacionales

Bazurto & Saltos (2024) en la investigación se analizó la repercusión del presupuesto participativo en la administración del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Municipalidad de Portoviejo, en la provincia de Manabí, Ecuador, durante 2023; empleando un enfoque mixto, principalmente cuantitativo, se recolectaron datos mediante encuestas estructuradas y conversaciones. Se subraya la importancia de potenciar la incorporación de propuestas ciudadanas, optimizar las plataformas de comunicación y

mejorar la transparencia y disponibilidad de la información presupuestaria para fomentar una administración más democrática y eficiente.

Carrasco (2022) el objetivo del artículo fue examinar la progresión del presupuesto participativo y estudiar los elementos que han facilitado la persistencia de ciertos casos a lo largo del tiempo. La mayoría de los municipios que lo han implementado son comunas urbanas, con un desarrollo de nivel alto-medio, con habilidad económica para asignar recursos y financiar proyectos, pero sin un efecto notable en la comunidad. La conclusión principal es que su evolución ha permanecido estancada y, bajo las circunstancias políticas e institucionales predominantes que se experimentaron durante estas dos décadas, no se convirtió en un añadido a la democracia representativa local. Solo se ha conseguido mantener en ciertos casos excepcionales donde se ha asociado con los instrumentos de administración municipal más relevantes

Antecedentes nacionales

Portillo (2023) tuvo como objetivo determinar la relación entre gestión municipal y el presupuesto participativo en la Municipalidad Provincial de Antabamba. El estudio fue de naturaleza cuantitativa, no experimental y de corte transversal, con un enfoque descriptivo y relacional; la técnica de recojo de la información fue la encuesta con su instrumento el cuestionario. Los resultados obtenidos en esta investigación muestran que la prueba estadística del coeficiente de correlación de Spearman es $Rho = 0.7787$, para la hipótesis general, coeficiente que nos permite sostener que la gestión municipal tiene significativa relación con el presupuesto participativo, el sistema administrativo de presupuestos y el presupuesto participativo, de similar forma muestra un alto coeficiente de Spearman's $Rho = 0.5874$ y finalmente la gobernabilidad y el presupuesto participativo también tienen alta correlación Spearman's $Rho = 0.6834$.

Palacios (2022) tuvo como propósito determinar la relación entre el Presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión municipal, en el Distrito de Pichari, investigación que corresponde al tipo básico cuantitativo, diseño no experimental, de corte transversal en el que se consideró a 80 participantes entre agentes participantes

y funcionarios municipales, muestra obtenida a través de un muestreo aleatorio simple. Los resultados fueron en la gestión del presupuesto participativo calificó como regular en un 51,2% y la calidad de la gestión municipal calificó como regular en un 61,3% por parte de los encuestados, y que el Presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de gestión municipal presentan una significativa correlación positiva de grado alta donde el coeficiente de Rho de Spearman es de 0.71 con una significancia equivalente al p valor =0.00 menor a 0.05.

Risco (2022) el objetivo fue establecer la conexión entre el Presupuesto Participativo y la participación de los ciudadanos en la Municipalidad Provincial de Yungay. La investigación es de tipo relacional, de acuerdo a su nivel de alcance, con un diseño de estudio no experimental, transversal y descriptivo - correlacional. El grupo estuvo compuesto por 178 líderes y representantes que se encuentran bajo la jurisdicción de la Municipalidad Provincial de Yungay, siendo 63 de ellos como muestra. Dentro de sus hallazgos, se descubrió que el 84.10% de los líderes y representantes consideran que el presupuesto participativo es regular, mientras que el 55.60% considera que la participación ciudadana es regular. En resumen, se puede afirmar que hay una calificación directa moderadamente profunda $Rho=0,416$ y significativa $P\text{-valor } 0,000 < 0,05$ entre el presupuesto participativo y la participación de la población.

Gallardo (2021) el objetivo fue establecer cómo el presupuesto de participación en 2018 influye en la calidad del desembolso público en la Municipalidad Provincial de Bolívar; para lograrlo, se recopilan ciertos datos para futuras evaluaciones, observaciones de implementación, encuestas, entrevistas y análisis de documentos, documentos vinculados, al equipo de la oficina de planificación y presupuesto y a los empleados del municipio. Además de examinar y examinar documentos vinculados con la elaboración e implementación del presupuesto participativo para la Municipalidad. El estudio corroboró la valoración relevante entre el presupuesto participativo y la calidad del desembolso público, siendo el presupuesto participativo el principal factor que influye en la calidad del gasto público en el municipio de la provincia de Bolívar. En 2018, el apoyo a los proyectos

de mayor importancia en el presupuesto ayudará a elevar el nivel de vida de los residentes de la Provincia Bolivariana.

Ayvar (2021) considero como propósito determinar la relación entre el presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión municipal en el Gobierno Local de Ranracancha, fue de tipo básico cuantitativo, diseño no experimental, de corte transversal en la que se ha considerado a 34 servidores del gobierno local, muestra obtenida a través de un muestreo no probabilístico censal, para la recopilación de datos utilizando en ambas variables el cuestionario a través de una encuesta donde se obtuvo como resultado que la gestión del presupuesto participativo calificó como buena y la calidad de la gestión municipal calificó como buena por parte de los servidores públicos, por lo cual el presupuesto participativo presenta una significativa relación con la calidad de la gestión municipal, determinada por un nivel de significancia de $p\text{-valor } 0.000 < 0.05$, demostrando que una buena gestión del presupuesto participativo se orienta a una buena calidad en la gestión municipal.

Silva (2020) tuvo como objetivo determinar la incidencia del Presupuesto participativo y el desempeño laboral en la Gestión municipal de la Municipalidad de La Molina. El enfoque empleado se fundamentó en el paradigma positivista, con una metodología cuantitativa básica, un nivel descriptivo explicativo causal, un diseño no experimental. La población se conformó por un grupo de 100 empleados del municipio de La Molina. Se aplicó un muestreo no probabilístico deliberado; previamente, se aplicó la técnica de la encuesta a través de cuestionarios Likert. Los hallazgos se analizaron de manera descriptiva e inferencial a través de tablas e ilustraciones, señalando que el presupuesto participativo y el rendimiento laboral tienen un impacto en la administración municipal; esto se comprobó con la prueba de verosimilitud, que registró un valor de significancia de 0.000 inferior a 0.05 y, a través del índice de Nagelkerke que señala que el presupuesto participativo y el rendimiento laboral tienen una influencia del 22.9% en la Municipalidad.

Antecedentes locales

Bautista (2024) tuvo por objetivo evaluar la eficacia de la administración municipal en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno. En términos metodológicos, la investigación se fundamenta en un enfoque cuantitativo, de naturaleza de investigación básica, utilizando el método hipotético deductivo con diseño no experimental y nivel de clasificación. La población estuvo compuesta por 40 empleados de la Municipalidad, de los cuales se desarrollaron a través de un método estadístico, obteniendo una muestra de 35 profesionales. Los hallazgos revelaron que la administración municipal no posee la eficacia directa en los proyectos de inversión de la Municipalidad, conforme al coeficiente Rho de Spearman con un valor $r=-0.836$. Se observará una evaluación negativa significativa entre ambas variables, con un p -valor= 0,001 que sea menor a 0,05.

Sánchez (2022) el propósito fue establecer la estimación entre el cumplimiento del presupuesto participativo y la administración municipal en el distrito de San Miguel, en la provincia de San Román, en el departamento de Puno. Para ello, se aplicó una metodología deductiva y un diseño no experimental de tipo transversal. Los resultados de la investigación revelaron que el 46,7% de los empleados presenta un nivel de cumplimiento bajo del presupuesto participativo, el 36,7% presenta un nivel de cumplimiento regular y el 16,7% percibe un alto nivel de entendimiento sobre el presupuesto participativo. Se desarrolló que la administración municipal en el distrito de San Miguel, en la provincia de San Román, está relacionada con la observancia del presupuesto participativo.

1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

Objetivo general

Determinar la relación entre el presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

Objetivo Especifico

O.E.1. Analizar la relación entre la dimensión preparación y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

O.E.2. Analizar la dimensión concertación y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

O.E.3. Analizar la dimensión coordinación y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

O.E.3. Analizar la dimensión formalización y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO, CONCEPTUAL E HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

2.1. MARCO TEÓRICO

2.1.1. PRESUPUESTO PARTICIPATIVO BASADO EN RESULTADO

Es un espacio de concertación en el cual las autoridades regionales, autoridades locales, y representantes de la sociedad civil, definen en conjunto cómo y a qué se orientan los recursos de inversión a nivel regional y local, teniendo en cuenta la visión del desarrollo de los PDC. Así mismo, es una herramienta de gestión en el que las autoridades y la sociedad civil definen cómo invertir los recursos municipales y regionales (Ministerio de Economía y Finanzas, 2024).

Además, los autores Remy et al. (2016) mencionan que las organizaciones sociales, fundamentalmente las comunidades nativas y campesinas, son las que mantienen una participación mayoritaria dentro de los talleres del presupuesto participativo, seguidas, dentro del mismo rubro, por los comités vecinales y organizaciones de regantes, y, finalmente, por las organizaciones representativas de tipo distrital o provincial, principalmente de tipo agrario (véase el gráfico). Como en otros gobiernos regionales, destaca la participación de distintas entidades públicas, entre las que son preponderantes, en gran medida, las Instituciones educativas y las UGEL, seguidas de los puestos de salud y agencias agrarias, así como los propios funcionarios del gobierno regional y de los gobiernos locales. La sociedad civil propiamente dicha no es predominante

2.1.2. DIMENSIONES DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO BASADO EN RESULTADO

A. Preparación

Para el autor Rodas (2018) El presupuesto corporativo, como instrumento de la administración estratégica y administrativa, es un sistema de información que cambia continuamente a lo largo del tiempo en su preparación, así como en su implementación, que implica a sus empleados a medida que las demandas se han elevado, y en la manera de llevar a cabo los negocios, el progreso de las actividades económicas y el progreso de la comunicación, el saber y la tecnología, paralelamente al avance de la contabilidad, administración y finanzas, que lo perciben como una reacción a las grandes transformaciones y retos del contexto actual con una competencia cada vez más intensa.

B. Concertación

Hay una relación indirecta entre los datos de rendimiento y la distribución de recursos, lo que significa que los datos de rendimiento se emplean de manera sistemática para respaldar las decisiones presupuestarias, pero no necesariamente establecer las cantidades de recursos distribuidos. La información de rendimiento no posee un peso preestablecido en la resolución definitiva. En esta situación, las metas primordiales son incrementar la transparencia y la organización del presupuesto (Arenas, 2010).

C. Coordinación

Se indica que está integrado y coordinado ya que durante su administración, engloba todos los procesos, ya que son estos estratégicos, cruciales y de apoyo, así como los subprocesos y actividades que constituyen el trabajo cotidiano de las empresas. mediante sus metas y objetivos compartidos, que exigen la implicación de todos sus miembros; su triunfo se basa en la implicación activa del recurso humano, donde cobra importancia el término de capital intelectual (Rodas, 2018).

D. Formalización

El propósito de un Presupuesto por Resultados, también conocido como presupuesto basado en resultados, es incrementar la eficiencia y efectividad del desembolso público,

vinculando la distribución y utilización de los recursos con los resultados de la administración de las instituciones, empleando de manera sistemática los datos de rendimiento para la toma de decisiones presupuestarias diversas técnicas, intentan incorporar datos de rendimiento al proceso presupuestario, vinculando la distribución de recursos con resultados cuantificables, en lugar del método convencional de asignación de recursos calculando en el insumo (Arenas, 2010).

2.1.3. GESTIÓN MUNICIPAL

Para los autores Tapia et al. (2022) la administración municipal se refiere a todas las medidas que toma un gobierno local para reducir las desigualdades sociales y las necesidades básicas, con la finalidad de proporcionar bienestar a la población; Además, es un elemento clave para el progreso local. La administración municipal tiene la responsabilidad de gestionar los recursos financieros y materiales; de igual forma, es el organismo adecuado para detectar problemas y proponer soluciones a través del gobierno local con el objetivo de garantizar la paz y el bienestar colectivo.

También Guaranda (2020) la gestión municipal: es el desarrollo de actividades y funciones que se rigen a través de un esquema de procesos el cual está ligado a cumplir los objetivos y lograr la ejecución exitosa del mismo, por medio de planear, ejecutar y evaluar, el plan de la entidad territorial.

2.1.4. DIMENSIÓN DE LA GESTIÓN DE MUNICIPAL

A. Planeación municipal

Los autores Sánchez et al. (2007). Así mismo se debe procurar la combinación de varios instrumentos y técnicas que permitan la obtención de los objetivos y metas consensuados establecidos en el momento de su elaboración, a fin de complementarse y buscar mejores resultados. Algunos de estos instrumentos permiten una participación significativa de la población para su elaboración y por lo general poco a poco están siendo adoptados, algunos como medidas de carácter obligatorio, en la gestión de ciudades. Entre ellos destacan la gestión de personas, la gestión de líneas estratégicas,

el presupuesto participativo municipal, los consejos de gestores, el planeamiento plurianual municipal, el plan director municipal, entre otros.

B. Finanzas municipal

Para los autores Catherine et al. (2015). Escrito tanto para responsables de las finanzas municipales como para encargados de formular las políticas, el capítulo 1 sienta las bases para la labor desarrollada en los siete capítulos siguientes. Abre con un análisis de por qué “poner en orden las finanzas municipales” es fundamental para alcanzar los objetivos nacionales más amplios de crecimiento económico, estabilización macroeconómica y, en el caso de algunos países, cohesión nacional entre poblaciones diversas. Después, en ese capítulo se resumen las consideraciones principales de otras estructuras de gobierno, así como los interrogantes fundamentales relacionados con el papel que debería caber a los municipios en los sistemas de ingresos y gastos de un país. Dicho capítulo termina con el examen de la función de la política de transferencias de gobierno a gobierno, y de los instrumentos para garantizar la rendición de cuentas entre los diversos niveles de gobierno y entre los municipios y sus ciudadanos.

C. Servicios sociales

Para los autores Guzmán (2020). Es un ejercicio fuera del currículo escolar que puede realizarse una vez que se ha alcanzado el 70% de los créditos. Es necesario cubrir un porcentaje de 480 horas de trabajo en un lapso no inferior a seis meses y no superior a dos años. Esta responsabilidad puede ser asumida mediante la participación en los programas internos de la entidad, que pueden dirigirse a la investigación, la enseñanza, el respaldo comunitario o la colaboración con comunidades originarias.

D. Conservación del medio ambiente

Para Maldonado (2019) los efectos en la calidad de vida debido al deterioro ambiental son claros y perceptibles, pero lo más grave es que nos resistimos a proponer una transformación de comportamiento y pensamiento, cuando tal vez se agoten los recursos naturales que nos proporcionan la vida y, por ende, rectificar el modelo irracional de consumo, sea tarde e insignificante.

E. Control

Para el autor Dextre & Del pozo (2012). El control es la tarea que busca garantizar la realización de los objetivos y planes establecidos durante la etapa de planificación. El control, como última fase oficial del proceso de administración, se enfoca en tomar para que los resultados obtenidos en las etapas previas sean las medidas esperadas. Por otro lado, para Stoner, Freeman y Gilbert, es el procedimiento que asegura que las actividades efectivas se corresponden con las actividades previstas.

2.2. MARCO CONCEPTUAL

Calidad: La calidad es una característica intrínseca de cualquier objeto que facilita su valoración en comparación con cualquier otro de su misma categoría. La palabra calidad es relativa (Ayvar, 2021).

Concertación: Un instrumento clave para la gestión pública es la concertación Carrasco, 2022).

Coordinación: La coordinación es un aspecto clave para la gestión pública. La coordinación es tan importante que se constituye como una herramienta para compatibilizar y alinear propósitos de políticas públicas (Dextre & Del pozo 2012).

Control: Es una de las principales funciones de la administración, junto con la planeación, la organización y la dirección. Su cometido fundamental es velar por que los procesos de la organización ocurran conforme a lo planificado, y evaluar la eficacia de los resultados obtenidos, es decir, su grado de proximidad respecto al ideal (Gallardo, 2021).

Convocatoria: Es un instrumento de gestión, indispensable para que la institución pueda contratar bienes, servicios y obras, durante el año fiscal, orientados al cumplimiento de las metas y objetivos contenidos en el Plan Operativo (Guaranda, 2020).

Ejecución: Se refiere a la realización o la elaboración de algo, al desempeño de una acción o tarea, o a la puesta en funcionamiento de una cosa (Guzmán, 2020).

Formalización: La formalización se refiere al proceso mediante el cual una actividad o negocio adquiere un carácter legal y cumple con todas las normativas y requisitos establecidos por las autoridades competentes (Palacios, 2022).

Gestión: Es un conjunto de procedimientos y acciones que se llevan a cabo para lograr un determinado objetivo. El objetivo de la gestión es alcanzar un objetivo optimizando al máximo posible los recursos disponibles (Portillo, 2023).

Municipal: Es una entidad administrativa, normalmente se refiere a una única localidad, aunque también se emplea este término para denominar a un pueblo o ciudad (Remy et al. 2016).

Presupuesto: Se trata de un plan de operaciones y recursos de una compañía, que se plantea para alcanzar en un periodo determinado los objetivos establecidos y se manifiesta en términos económicos (Risco, 2022).

Planeación: Es una de las etapas iniciales del proceso administrativo, en la cual se determinan los rasgos fundamentales de la organización (la misión y los objetivos, generalmente). Es decir, es la etapa en que se establecen los planes básicos a emprender con la organización (Rodas, 2018).

Resultados: Es una evaluación del valor público que manifiesta la transformación que se busca alcanzar en las condiciones de vida del ciudadano o su entorno (Portillo, 2023).

Recaudación: La gestión de la recaudación está compuesta por diferentes acciones enfocadas a garantizar que la entidad obtenga el dinero necesario para solventar los compromisos u obligaciones, así como para prestar servicios públicos de calidad y mejorar las condiciones de vida de la población (Sánchez, 2022).

2.3. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

Hipótesis general

El presupuesto participativo basado en resultados tiene relación significativa entre la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

Hipótesis específicas

- **H.E.1.** La dimensión preparación tiene relación positiva directa con la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

- **H.E.2.** La dimensión concertación tiene relación positiva débil con la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.
- **H.E.3.** La dimensión coordinación tiene relación positiva media con la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.
- **H.E.4.** La dimensión formalización tiene relación positiva significativa con la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. ZONA DE ESTUDIO

El estudio se llevó a cabo en la municipalidad de la Municipalidad Distrital de San Antonio, situada en el distrito de San Antonio, en el altiplano a 4600 metros de altitud, lo que la convierte en una de las ubicaciones más elevadas del planeta. Está situado en la parte oeste de la Cordillera Occidental de Puno, en la cuenca del río Tambo, aproximadamente a 50 km al Sudoeste de la ciudad de Puno.



Figura 01: Ubicación de la investigación.

Fuente: Google Map.

- **Región:** Puno
- **Provincia:** Puno
- **Distrito:** San Antonio
- **Lugar:** Municipalidad Distrital de San Antonio

3.2. POBLACIÓN

La población de la investigación estuvo determinada por 80 trabajadores del Distrito de San Antonio, 2025 de acuerdo al (Cuadro de Asignación al Personal, 2025).

Donde se especificó por áreas.

Tabla 01: Cantidad de trabajadores de la Municipalidad del Distrito de San Antonio.

Áreas de la Municipalidad	Cantidad de trabajadores
Gerencia Municipal	3
Sub Gerencia de Contabilidad	14
Sub Gerencia de Logística	16
Sub Gerencia de Tesorería	14
Gerencia de Infraestructura	15
Gerencia de Desarrollo Económico	18
Total	80

Fuente: (Cuadro de Asignación al Personal, 2025).

3.4. TAMAÑO DE MUESTRA

La muestra es un factor clave a tener en cuenta en cualquier estudio, es la determinación de la población que se va a examinar. De igual manera, la muestra es un factor clave a tener en cuenta en toda investigación, es la determinación de la población al examinar todas las muestras y componentes de la misma (Hernández et al. 2014).

En la investigación se utilizó la fórmula finita para definir la muestra de la investigación.

$$n = \frac{N.Z^2.p.q}{e^2.(N-1) + Z^2.p.q}$$

Donde:

N = Población	80
Z = Nivel de confianza	1.95 (95% de confianza)
p = Probabilidad a favor	0.5
q = Probabilidad en contra	0.5
e = Error	5%

Determinando la muestra probabilística aleatoria se encuestaron a 67 trabajadores de la Municipalidad de San Antonio, 2025.

3.5. SELECCIÓN DE LA MUESTRA

Se determinó mediante la fórmula finita.

3.6. MÉTODOS Y TÉCNICAS

3.6.1. MÉTODO DE LA INVESTIGACIÓN

En la presente investigación se aplicó el método deductivo debido a que se dedujo adecuadamente las hipótesis de los hechos que ocurrieron, para plantear respuestas a los problemas planteados.

3.6.2. TÉCNICAS DE LA INVESTIGACIÓN

a. Encuesta

Se utilizó la encuesta para ambas variables considerando como técnica la encuesta que se preparó con el propósito de obtener información de los trabajadores (Bernal, 2010). Adicionalmente, la encuesta es una de las más habituales y se empleó para recopilar datos sobre aspectos objetivos y subjetivos de la población. En este estudio se utilizó el instrumento validado en la variable presupuesto participativo basado en resultados ya que cuenta con 20 ítems y en la variable calidad de la gestión municipal se considerará 20 ítems. La variable fue extraída del trabajo de investigación llevado a cabo por el autor Ayvar (2021).

3.6.3. INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

a. Cuestionario:

La recopilación de información se llevó a cabo entre los trabajadores de la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno. De igual forma, señalar que el estudio es para la tesis, en la que se está empleando la variable presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión municipal. Donde el estudio fue correlacional utilizando el software SPSS para obtener las frecuencias y porcentajes. Señalando que el cuestionario de gestión administrativa consta en su totalidad de 40 ítems; a través de la escala de Likert que se encuentra entre 1 y 5. Además es importante señalar que el instrumento ya ha sido validado por el autor Ayvar (2021).

Escala de Likert de la investigación

Nunca	= 1
Casi nunca	= 2
Algunas veces	= 3
Casi siempre	= 4
Siempre	= 5

3.6.3.1. Prueba de fiabilidad

Tabla 02: Confiabilidad de la variable presupuesto participativo basado en resultados y gestión municipal.

Estadísticas de fiabilidad		
	Alfa de Cronbach	N de preguntas
Variable presupuesto participativo basado en resultados	0.784	20
Variable gestión municipal.	0.801	20

Fuente: Resultado del software IBM SPSS (V. 27).

De acuerdo a los resultados obtenidos en la prueba de fiabilidad de la variable presupuesto participativo basado por resultados resultó 0.784; indicado la confiabilidad para el desarrollo de la investigación.

De acuerdo a los resultados obtenidos en la prueba de fiabilidad de la variable gestión municipal resultó 0.801; indicado la confiabilidad para el desarrollo de la investigación.

3.6.3.2. Prueba de normalidad

Tabla 03: Prueba de normalidad.

Kolmogorov-Smirnov^a			
Generalidad			
	Estadística	es	Significancia
Variable presupuesto participativo basado en resultados	0.258	20	0.000
Variable gestión municipal.	0.752	20	0.000

Fuente: Resultado del software IBM SPSS (V. 27).

Según los resultados obtenidos en la investigación resultó el p de la significancia bilateral $p= 0.000$; indicando que resultó menor al parámetro $p= 0.005$, por ende, las correlaciones se desarrollaron con el estadístico Rho de Spearman.

3.7. IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES

Tabla 04: Operacionalización de las variables.

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	MÉTODO
Presupuesto participativo basado en resultados	Preparación	- Comunicación - Sensibilización - Convocatoria Capacitación - Desarrollo de talleres de trabajo	1. Enfoque: Cuantitativo
	Concertación	- Formulación de acuerdos y compromisos - Articulación de políticas	2. Diseño: No Experimental transversal
	Coordinación	- Reglamentos Proyectos (gobierno local)	3. Alcance: descriptiva
	Formalización	- Articulación de políticas - Reglamentos - Proyectos (gobierno local)	4. Población: Considerado a 80 trabajadores de la Municipalidad.
	Planeación municipal	- Elaboración del PDC - Ejecución del PDC	5. Muestra: Se encuestarán a 67 trabajadores.
	Finanza municipal	- Recaudación de rentas - Transferencia de canon	6. Técnica de Investigación: Encuesta.
	Servicios sociales	- Entrega de regalías - Funcionamiento de programas - Contribución en educación - Inversión en salud	7. Instrumento De Investigación: Cuestionario.
Gestión municipal	Conservación del medio ambiente	- Manejo de residuos sólidos - Gestión de saneamiento - Cuidado de parques	
	Control	- Información de la ejecución del gasto - Efectividad en la ejecución de proyectos	

3.7. MÉTODO O DISEÑO ESTADÍSTICO

La aplicación del método deductivo facilitó la formulación de la hipótesis, permitiendo así identificar los resultados de la investigación y también derivar las conclusiones derivadas de la investigación (Hernández et al, 2014).

3.7.1. ENFOQUE DE LA INVESTIGACIÓN

Según los autores Hernández et al. (2014) en esta investigación, el enfoque cuantitativo se utilizó para correlacionar la variable presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión municipal. Esta investigación se basó en la medición de las características de los fenómenos sociales. Se prevé que un conjunto de hipótesis que expresan las relaciones entre las variables bajo estudio se deriven de un marco conceptual pertinente a la pregunta de investigación. Debido a que se usa recolección de datos para probar la Hipótesis, con base en la medición numérica y el análisis estadístico evaluadas en la escala de Likert recibidas del 1 al 5 que llevaron a un cálculo en el software SPSS (V. 27).

3.7.2. ALCANCE DE INVESTIGACIÓN

Para llevar a cabo el estudio, se utilizó el estudio Descriptivo- correlacional, dado que la meta es examinar la situación presente de la administración de la Municipalidad Distrital de San Antonio. Como explica Bernal (2006), se realizó análisis de las frecuencias acorde a la base de datos recopilados, utilizando la estadística inferencial, ya que el objetivo fue determinar la relación que existe entre el presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión municipal. Como explican (Hernández et al. 2014).

3.7.3. DISEÑO DE INVESTIGACIÓN

No experimental, corte transversal

En esta investigación la obtención de los datos se realizó en un solo momento sin la manipulación deliberada en las variables, ya que observan solo los fenómenos en su ambiente natural. Transversal debido a que se realizó estudios de hechos y fenómenos de la realidad, en un momento determinado del tiempo

CAPÍTULO IV

EXPOSICIÓN, ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS

4.1. EXPOSICION Y ANALISIS DE LOS RESULTADOS

4.1.1. OBJETIVO ESPECÍFICO 1

Analizar la relación entre la dimensión preparación y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

Tabla 05: Dimensión preparación.

		Dimensión preparación			
		N	%	% válido	% acumulado
Válido	Algunas veces	2	3.0	3.0	3.0
	Casi siempre	58	86.6	86.6	89.6
	Siempre	7	10.4	10.4	100.0
	Total	67	100.0	100.0	

Fuente: elaborado en IBM SPSS.

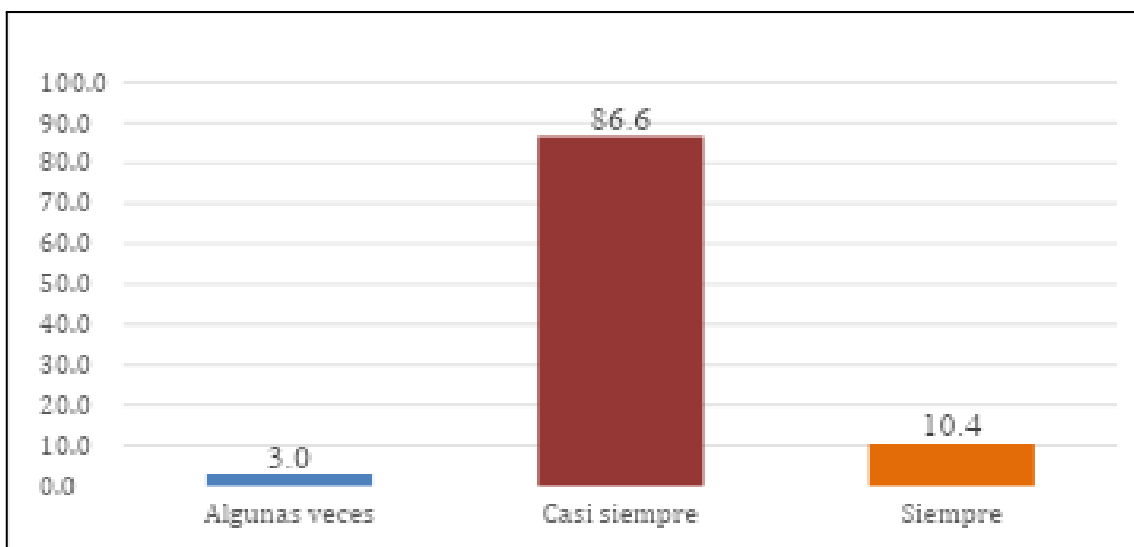


Figura 02: Dimensión preparación en %.

Fuente: elaborado en IBM SPSS.

En la tabla 5 y figura 2, se obtuvieron como resultado en la dimensión preparación de la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno, EL 86.6% que representa a 58 trabajadores respondieron “casi siempre”, mientras que el 3.0 que representa a 2 trabajadores indicaron “algunas veces”, interpretando que en mayoría los trabajadores indicaron que el presupuesto de inversión se ejecuta conforme a los acuerdos aprobados en el presupuesto participativo, mediante la programación se toma en cuenta la ejecución de proyectos o necesidades priorizadas, así mismo identificando y registro de los agentes participantes, brindando capacitación a los agentes participantes.

Tabla 06: Variable calidad de la gestión municipal.

Calidad de la gestión municipal					
				%	
		N	%	% válido	acumulado
Válido	Casi nunca	4	6.0	6.0	6.0
	Algunas veces	12	17.9	17.9	23.9
	Casi siempre	37	55.2	55.2	79.1
	Siempre	14	20.9	20.9	100.0
Total		67	100.0	100.0	

Fuente: elaborado en IBM SPSS.

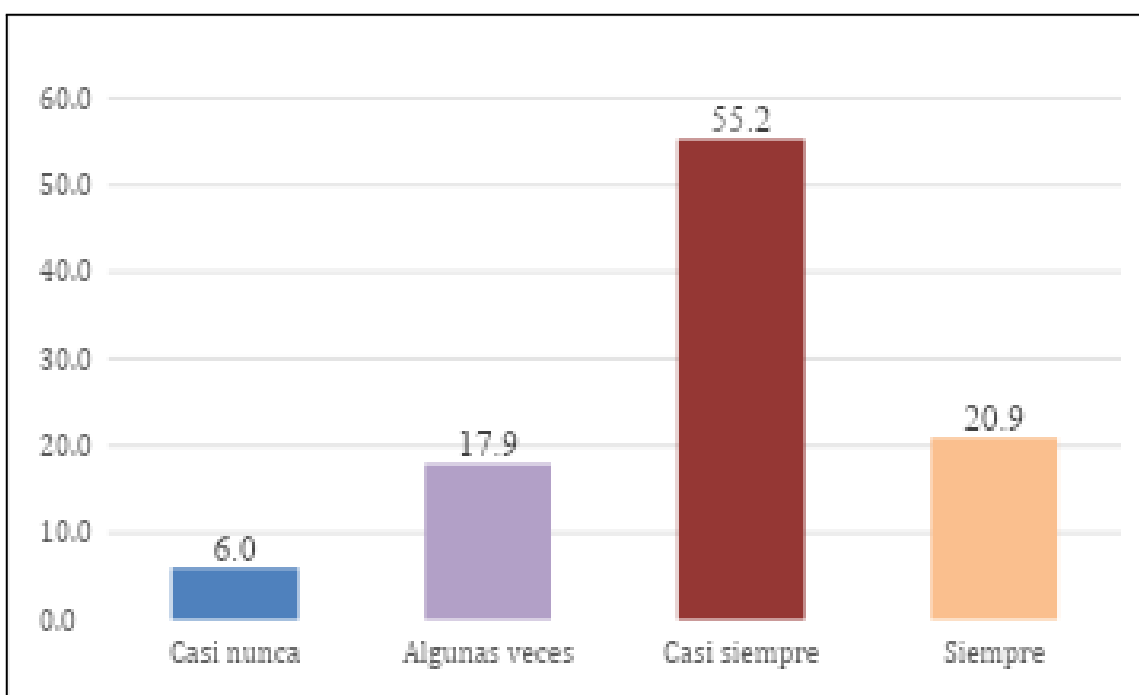


Figura 03: Variable calidad de la gestión municipal en %.

Fuente: elaborado en IBM SPSS.

En la tabla 6 y figura 3, se obtuvieron como resultado en la variable calidad de la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno, EL 55.2 % que representa a 37 trabajadores respondieron “casi siempre”, mientras que el 6.0 que representa a 4

trabajadores indicaron “casi nunca”, interpretando que en la mayoría los trabajadores indicaron que participan en la elaboración del plan de desarrollo, así mismo los trabajadores promueve el desarrollo de las zonas urbanas y rurales, además la municipalidad del Distrital de San Antonio, cuenta con regalías y fondos de compensación municipal, ya que contribuyen a la mejora de la calidad de la educación en infraestructura educativa de su distrito, también indicaron que la municipalidad realizan campañas de desratización y fumigación de las calles y viviendas, donde a su vez informan en el portal de transparencia de la municipalidad se publican las licitaciones y contrataciones para ejecutar obras públicas.

Correlación entre la dimensión preparación y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.

Tabla 07: Correlación entre la dimensión preparación y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.

Correlaciones				
			Dimensión preparación	Variable calidad de la gestión municipal
Rho de Spearman	Dimensión preparación	Correlación	1.000	,317**
		Significancia		0.003
		Frecuencia	67	67
	Variable calidad de la gestión municipal	Correlación	,317**	1.000
		Significancia	0.003	
		Frecuencia	67	67

Fuente: elaborado en IBM SPSS.

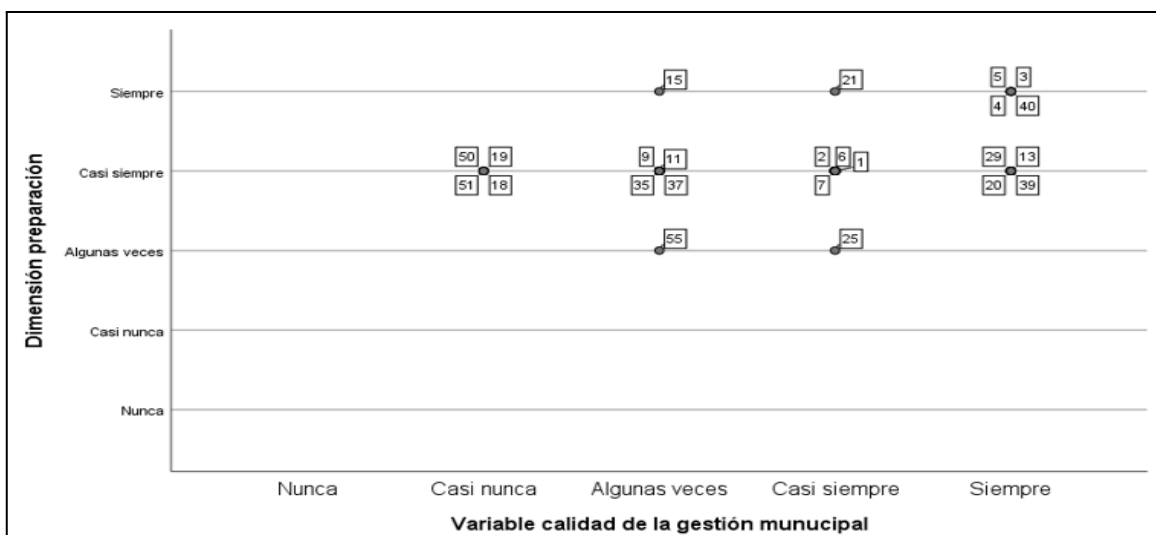


Figura 04: Dispersión de la correlación entre la dimensión preparación y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.

Fuente: Elaborado en IBM SPSS.

En la tabla 7 y figura de dispersión 4, en la correlación entre la dimensión preparación y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio, resultó: 0.317 de acuerdo al Rho de Spearman se interpreta que, si existe correlación positiva débil, de acuerdo a los niveles de correlación de los autores (Hernández et al, 2014). Interpretando que los trabajadores indicaron que el presupuesto de inversión se ejecuta conforme a los acuerdos aprobados en el presupuesto participativo, mediante la programación se toma en cuenta la ejecución de proyectos o necesidades priorizadas.

4.1.2. OBJETIVO ESPECÍFICO 2

Analizar la dimensión concertación y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

Tabla 08: Dimensión concertación.

		Dimensión concertación			%
		N	%	% válido	acumulado
Válido	Algunas veces	5	7.5	7.5	7.5
	Casi siempre	38	56.7	56.7	64.2
	Siempre	24	35.8	35.8	100.0
Total		67	100.0	100.0	

Fuente: elaborado en IBM SPSS.

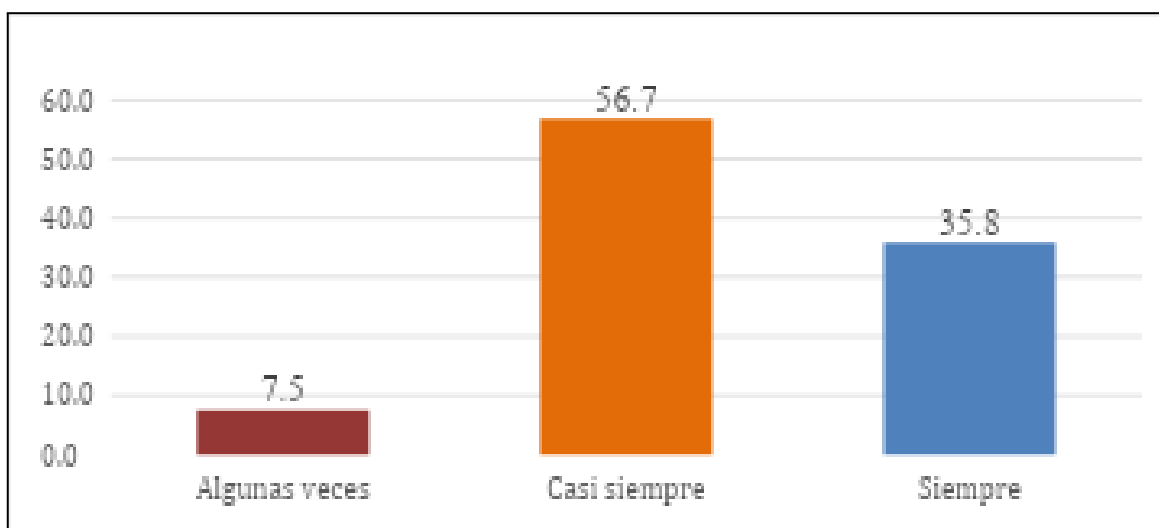


Figura 05: Dimensión concertación en %.

Fuente: elaborado en IBM SPSS.

En la tabla 8 y figura 5, se obtuvieron como resultado en la dimensión concertación de la Municipalidad Distrital de San Antonio, el 56.7% que representa a 38 trabajadores

respondieron “casi siempre”, mientras que el 7.5 que representa a 5 trabajadores indicaron “algunas veces”, interpretando que en mayoría los trabajadores indicaron que la ejecución de obras públicas mejora la calidad de vida de la población, tomando en cuenta las relaciones con los demás, para concertar beneficios participativos para su comunidad, teniendo como objetivo contribuir el presupuesto participativo mejora los niveles de vida de la población, respetando los acuerdos y compromisos establecidos por el gobierno local.

Correlación entre la dimensión concertación y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.

Tabla 09: Correlación entre la dimensión concertación y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.

Correlaciones				
		Dimensi ón		
		concert ación	Variable calidad de la gestión municipal	
Rho de Spearman	Dimensión concertación	Correlación	1.000	0.498
n		Significancia		0.000
		Frecuencia	67	67
	Variable calidad de la gestión municipal	Correlación	0.498	1.000
		Significancia	0.000	
		Frecuencia	67	67

Fuente: elaborado en IBM SPSS.

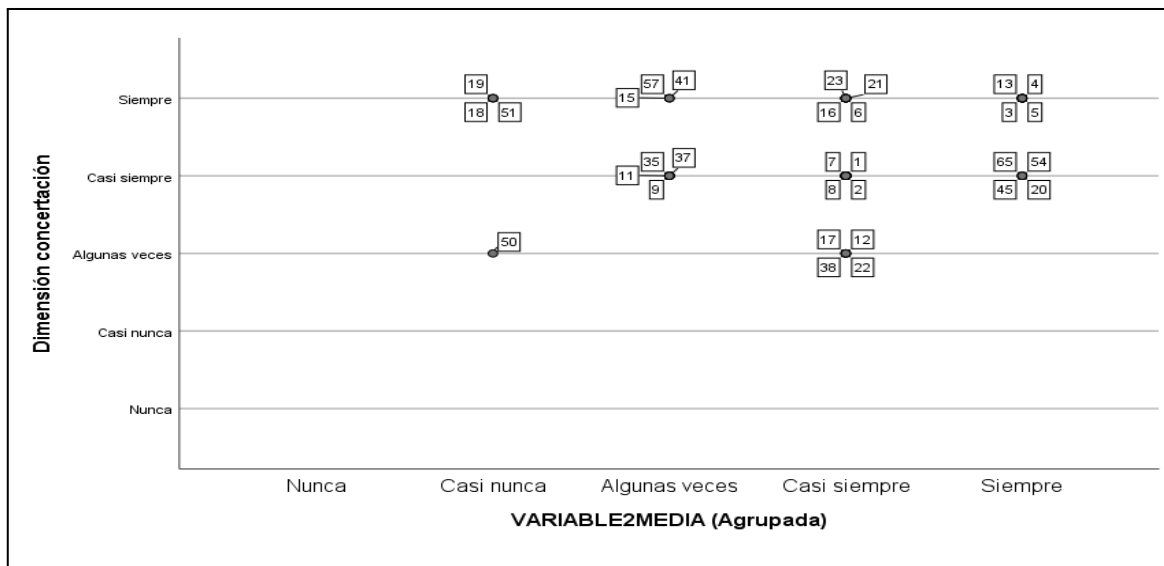


Figura 06: Dispersión de la correlación entre la dimensión concertación y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.

Fuente: elaborado en IBM SPSS.

En la tabla 9 y figura de dispersión 6, en la correlación entre la dimensión concertación y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio, resultó: 0.498 de acuerdo al Rho de Spearman se interpreta que, si existe correlación positiva débil, de acuerdo a los niveles de correlación de los autores (Hernández et al, 2014). Interpretando que los trabajadores indicaron que la ejecución de obras públicas mejora la calidad de vida de la población, tomando en cuenta las relaciones con los demás, para concertar beneficios participativos para su comunidad, teniendo como objetivo contribuir el presupuesto participativo mejora los niveles de vida de la población.

4.1.3. OBJETIVO ESPECÍFICO 3

Analizar la dimensión coordinación y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

Tabla 10: Dimensión coordinación.

Dimensión coordinación					
		N	%	% válido	% acumulado
Válido	Algunas veces	15	22.4	22.4	22.4
	Casi siempre	37	55.2	55.2	77.6
	Siempre	15	22.4	22.4	100.0
Total		67	100.0	100.0	

Fuente: elaborado en IBM SPSS.

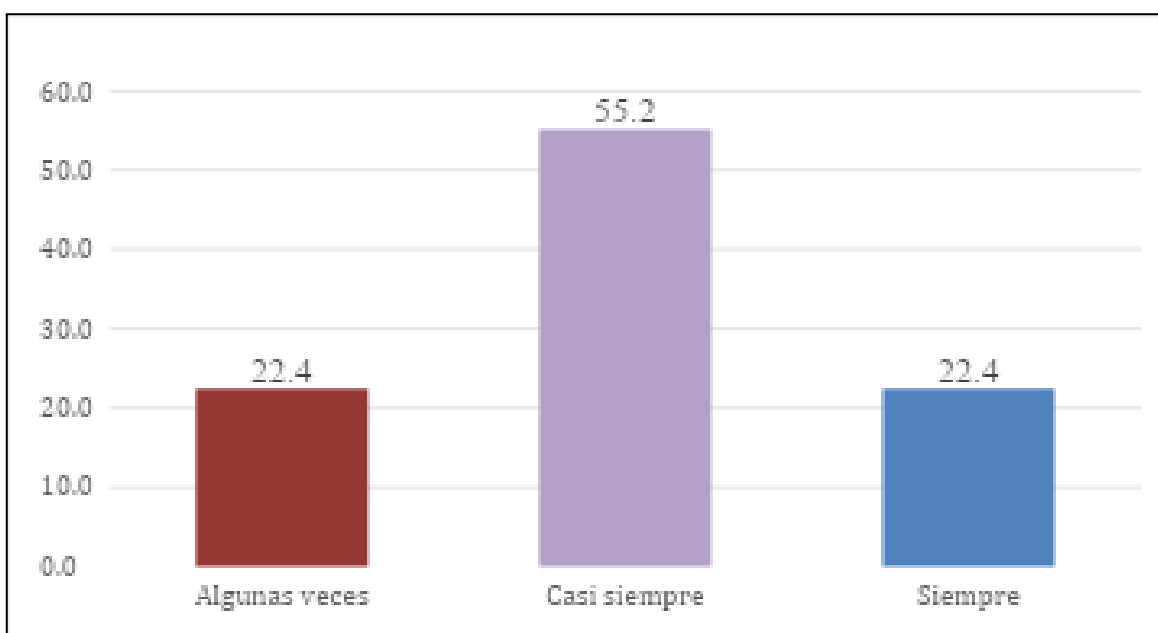


Figura 07: Dimensión coordinación en %.

Fuente: elaborado en IBM SPSS.

En la tabla 10 y figura 7, se obtuvieron como resultado en la dimensión coordinación de la Municipalidad Distrital de San Antonio, EL 55.2% que representa a 37 trabajadores respondieron “casi siempre”, mientras que el 22.4% que representa a 15 trabajadores

indicaron “algunas veces” y “siempre”, interpretando que en mayoría los trabajadores indicaron que el presupuesto participativo mejora la asignación y ejecución del gasto, considerando que es importante para el afianzamiento del presupuesto participativo, tomando en cuenta la articulación de proyectos entre el gobierno regional, gobierno provincial y gobierno distrital y a la vez identificando las políticas de importancia para el desarrollo regional y local proyectos financiados o cofinanciados por el gobierno regional.

Correlación entre la dimensión coordinación y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.

Tabla 11: Correlación entre la dimensión coordinación y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.

Correlaciones				
		Dimensión		
		n	Variable calidad de	
		coordina	la gestión	
		ción	municipal	
Rho de	Dimensión	Correlación	1.000	0.551
Spearman	coordinación			
n				
		Significancia		0.001
		Frecuencia	67	67
	Variable calidad de	Correlación	0.551	1.000
	la gestión			
	municipal			
		Significancia	0.001	
		Frecuencia	67	67

Fuente: elaborado en IBM SPSS.

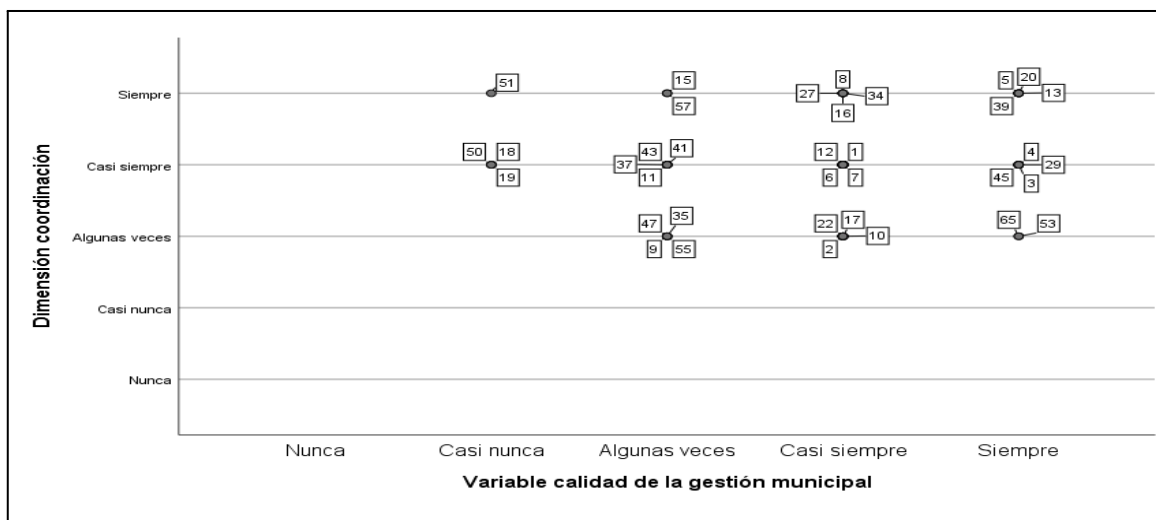


Figura 08: Dispersión de la correlación entre la dimensión coordinación y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.

Fuente: elaborado en IBM SPSS.

En la tabla 11 y figura de dispersión 8, en la correlación entre la dimensión coordinación y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio, resultó: 0.551 de acuerdo al Rho de Spearman se interpreta que, si existe correlación positiva media, de acuerdo a los niveles de correlación de los autores (Hernández et al, 2014). Interpretando que los trabajadores indicaron que el presupuesto participativo mejora la asignación y ejecución del gasto, considerando que es importante para el afianzamiento del presupuesto participativo, tomando en cuenta la articulación de proyectos entre el gobierno regional.

4.1.4. OBJETIVO ESPECÍFICO 4

Analizar la dimensión formalización y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

Tabla 12: Dimensión formalización.

Dimensión formalización					
		N	%	% válido	% acumulado
Válido	Casi nunca	1	1.5	1.5	1.5
	Algunas veces	15	22.4	22.4	23.9
	Casi siempre	38	56.7	56.7	80.6
	Siempre	13	19.4	19.4	100.0
Total		67	100.0	100.0	

Fuente: elaborado en IBM SPSS.

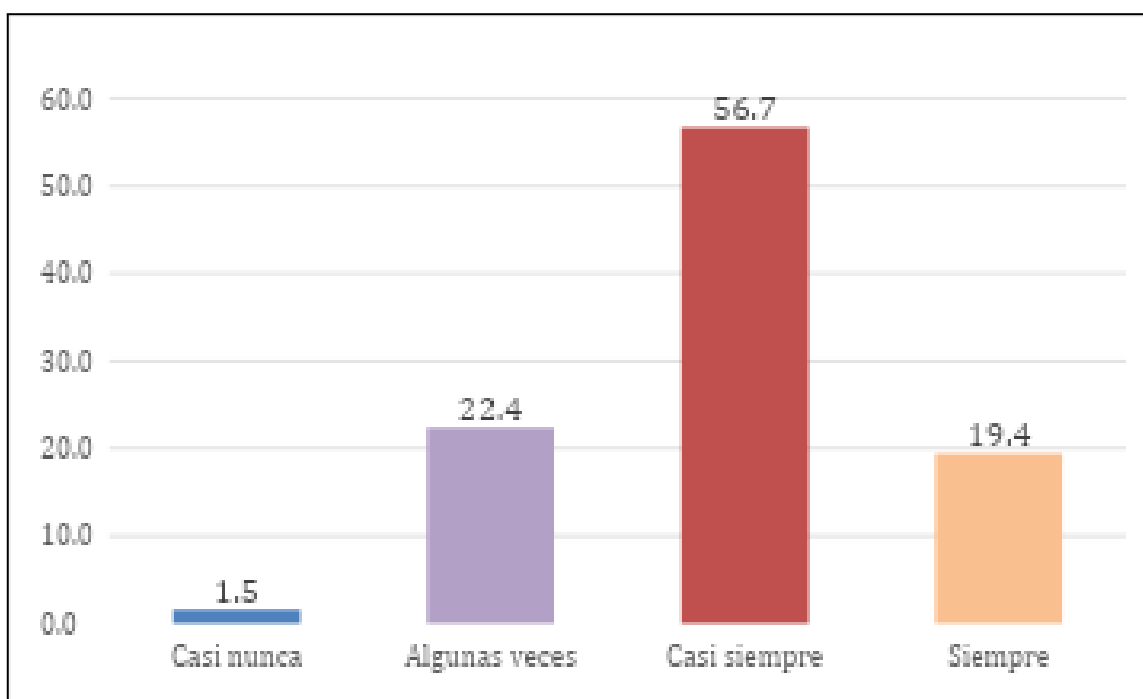


Figura 09: Dimensión formalización en %.

Fuente: elaborado en IBM SPSS.

En la tabla 12 y figura 9, se obtuvieron como resultado en la dimensión formalización de la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno, EL 56.7 % que representa a 38 trabajadores respondieron “casi siempre”, mientras que el 1.5 % que representa a 1 trabajador indicó “casi nunca”, interpretando que en mayoría los trabajadores indicaron que el compromiso y participación del personal en las decisiones de esa manera, reducir el factor corrupción de funcionarios y servidores, participando en el proceso del presupuesto participativo para beneficio de su comunidad, donde los gobiernos locales informan sobre los mecanismos de participación ciudadana para el proceso del presupuesto participativo, coordinado entre funcionarios para la inclusión del Proyectos en el Presupuesto Inicial de Apertura.

Correlación entre la dimensión formalización y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.

Tabla 13: Correlación entre la dimensión formalización y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.

Correlaciones				
		Variable calidad de la gestión municipal		
		Dimensión formalización		
Rho de Spearman	Dimensión formalización	Correlación	1.000	0.598
n		Significancia		0.041
		Frecuencia	67	67
	Variable calidad de la gestión municipal	Correlación	0.598	1.000
		Significancia	0.041	
		Frecuencia	67	67

Fuente: elaborado en IBM SPSS.

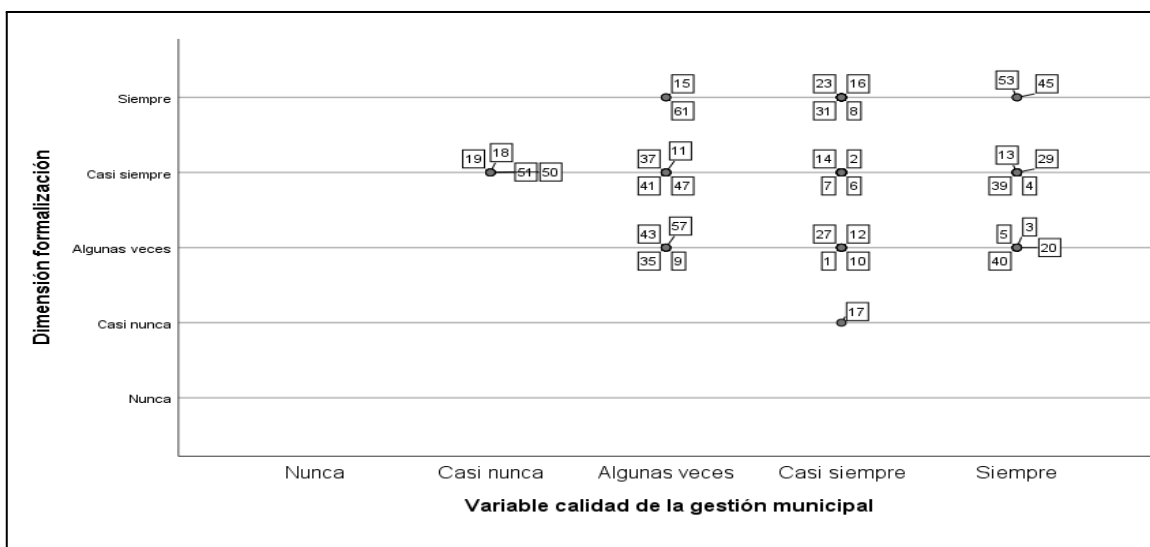


Figura 10: Dispersión de la correlación entre la dimensión formalización y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.

Fuente: elaborado en IBM SPSS.

En la tabla 13 y figura de dispersión 10, en la correlación entre la dimensión formalización y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio, resultó: 0.598 de acuerdo al Rho de Spearman se interpreta que, si existe correlación positiva media, de acuerdo a los niveles de correlación de los autores (Hernández et al, 2014). Interpretando que los trabajadores indicaron que el compromiso y participación del personal en las decisiones de esa manera, reducir el factor corrupción de funcionarios y servidores, participando en el proceso del presupuesto participativo para beneficio de su comunidad, donde los gobiernos locales informan sobre los mecanismos de participación ciudadana para el proceso del presupuesto participativo.

4.1.5. OBJETIVO GENERAL

Determinar la relación entre el presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno.

Tabla 14: Correlación entre el presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.

Correlaciones				
		Variable		
		presupuesto participativo basado en resultados		Variable calidad de la gestión municipal
Rho de Spearman	Variable	Correlación	1.000	0.633
	presupuesto participativo basado en resultados	Significancia		0.000
		Frecuencia	67	67
	Variable	Correlación	0.633	1.000
	calidad de la gestión municipal	Significancia	0.000	
		Frecuencia	67	67

Fuente: elaborado en IBM SPSS.

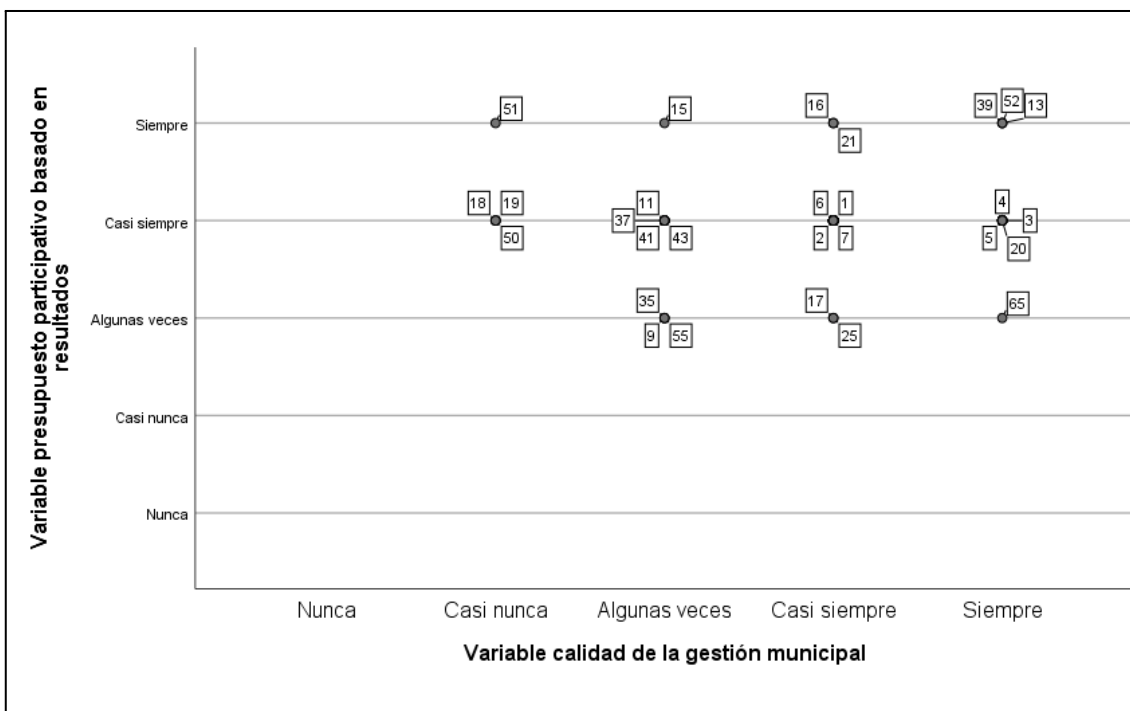


Figura 11: Dispersión de la correlación entre el presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno.

Fuente: Elaborado en IBM SPSS.

En la tabla 14 y figura de dispersión 11, en la correlación entre la variable presupuesto participativo basado en resultados y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio, resultó: 0.633 de acuerdo al Rho de Spearman se interpreta que, si existe correlación positiva media, de acuerdo a los niveles de correlación de los autores (Hernández et al, 2014). Interpretando que los trabajadores indicaron que los que participan en la elaboración del plan de desarrollo, así mismo los trabajadores promueve el desarrollo de las zonas urbanas y rurales, además la municipalidad del Distrital de San Antonio, cuenta con regalías y fondos de compensación municipal, ya que contribuyen a la mejora de la calidad de la educación en infraestructura educativa de su distrito, también indicaron que la municipalidad realizan campañas de desratización y fumigación de las calles y viviendas, donde a su vez informan en el portal de transparencia de la municipalidad se publican las licitaciones y contrataciones para ejecutar obras públicas.

4.1.6. CONTRASTACIONES DE LAS HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

4.1.6.1. Contrastación de la Hipótesis específica 1

H.E.1: La dimensión preparación tiene relación positiva directa con la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

- **H1:** La dimensión preparación tiene relación positiva directa con la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

- **H0:** La dimensión preparación no tiene relación positiva directa con la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

En el estudio, se obtuvo $p = 0.003$, lo que implica que se admite la H1 y se Ho. Por fin, se puede establecer una evaluación entre la dimensión de preparación y la calidad de la administración municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno (**Ver tabla 7**).

4.1.6.2. Contrastación de la Hipótesis específica 2

H.E.2: La dimensión concertación tiene relación positiva débil con la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

- **H1:** La dimensión concertación tiene relación positiva débil con la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

- **H0:** La dimensión concertación no tiene relación positiva débil con la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

En el estudio, se obtuvo $p = 0.000$; lo que implica que se admite la H1 y se descarta Ho. Por fin, se puede establecer una compensación entre la dimensión de concertación y la calidad de la administración municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno (**Ver tabla 9**).

4.1.6.3. Contrastación de la Hipótesis específica 3

H.E.3: La dimensión coordinación tiene relación positiva media con la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

- **H1:** La dimensión coordinación tiene relación positiva media con la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

- **H0:** La dimensión coordinación no tiene relación positiva media con la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

El estudio mostró que $p = 0.001$, lo que señala la aceptación de la H1 y el rechazo del Ho, lo que implica que se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la nula. Por lo tanto, si hay una valoración entre la dimensión coordinación y la variable calidad de la administración municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno. Por lo tanto, si hay una relación entre la dimensión coordinación y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad (**Ver tabla 11**).

4.1.6.4. Contrastación de la Hipótesis específica 4

H.E.4: La dimensión formalización tiene relación positiva significativa con la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

- **H1:** La dimensión formalización tiene relación positiva significativa con la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

- **H0:** La dimensión formalización no tiene relación positiva significativa con la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

El resultado del estudio mostró $p = 0.041$, lo que señala la aceptación de la H1 y el rechazo del Ho, lo que implica que se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la nula. Por lo tanto, si hay una valoración entre la dimensión de formalización y la variable calidad de la administración municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno. Por lo tanto, si hay una relación entre la dimensión formalización y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad (**Ver tabla 13**).

4.1.6.5. Contrastación de la Hipótesis general

H.G: El presupuesto participativo basado en resultados tiene relación significativa entre la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

Prueba de hipótesis general

- **H1:** El presupuesto participativo basado en resultados tiene relación significativa entre la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

- **H0:** El presupuesto participativo basado en resultados no tiene relación significativa entre la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.

El estudio arrojó $p = 0.000$, lo que señala la aprobación de la H1 y la negación de la Ho. Por fin, se puede establecer una compensación entre la variable presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la administración municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno (**Ver tabla 14**).

4.2. DISCUSIÓN

En la investigación se obtuvo como resultados: en la dimensión preparación y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad resultó: 0.317 de acuerdo al Rho de Spearman se interpreta que, si existe correlación positiva débil. Interpretando que los trabajadores indicaron que el presupuesto de inversión se ejecuta conforme a los acuerdos aprobados en el presupuesto participativo, mediante la programación se toma en cuenta la ejecución de proyectos o necesidades priorizadas. Además resultó $p = 0.003$; interpretando que se acepta la H1 y se rechaza Ho. Así mismo el autor Bautista (2024) concluye de la misma manera que la administración municipal no posee la eficacia directa en los proyectos de inversión de la Municipalidad, conforme al coeficiente Rho de Spearman con un valor $r = -0.836$. Se observará una evaluación negativa significativa entre ambas variables, con un p -valor = 0,001 que sea menor a 0,05.

En la dimensión concertación y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad, resultó: 0.498 de acuerdo al Rho de Spearman se interpreta que, si existe correlación positiva débil. Interpretando que los trabajadores indicaron que la ejecución de obras públicas mejora la calidad de vida de la población, tomando en cuenta las relaciones con los demás, para concertar beneficios participativos para su comunidad, teniendo como objetivo contribuir el presupuesto participativo mejora los niveles de vida

de la población. Así mismo resultó $p = 0.000$; interpretando que se acepta la H_1 y se rechaza H_0 . El autor Risco (2022) obtuvo similar resultado, concluyendo que si existe relación directa moderadamente profunda $Rho=0,416$ y significativa P -valor $0,000 < 0,05$ entre el presupuesto participativo y la participación de la población.

En la dimensión coordinación y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad, resultó: 0.551 de acuerdo al Rho de Spearman se interpreta que, si existe correlación positiva media. Interpretando que los trabajadores indicaron que el presupuesto participativo mejora la asignación y ejecución del gasto, considerando que es importante para el afianzamiento del presupuesto participativo, tomando en cuenta la articulación de proyectos entre el gobierno regional. Además resultó $p = 0.001$, indicando la aceptación de la H_1 y rechazando al H_0 . Además el autor Ayvar (2021), concluyó que el presupuesto participativo presenta una significativa relación con la calidad de la gestión municipal, determinada por un nivel de significancia de p -valor $0.000 < 0.05$, demostrando que una buena gestión del presupuesto participativo se orienta a una buena calidad en la gestión municipal.

En la dimensión formalización y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad, resultó: 0.598 de acuerdo al Rho de Spearman se interpreta que, si existe correlación positiva media. Interpretando que los trabajadores indicaron que el compromiso y participación del personal en las decisiones de esa manera, reducir el factor corrupción de funcionarios y servidores, participando en el proceso del presupuesto participativo para beneficio de su comunidad, donde los gobiernos locales informan sobre los mecanismos de participación ciudadana para el proceso del presupuesto participativo. Además resultó $p = 0.041$, indicando la aceptación de la H_1 y rechazando al H_0 . Así mismo el autor Palacios (2022) concluyó resultados donde la calidad de la gestión municipal calificó como regular en un 61,3% por parte de los encuestados, y que el Presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de gestión municipal presentan una significativa correlación positiva de grado alta donde el coeficiente de Rho de Spearman es de 0.71 con una significancia equivalente al p valor $=0.00$ menor a 0.05.

Finalmente en la variable presupuesto participativo basado en resultados y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno, resultó: 0.633 de acuerdo al Rho de Spearman se interpreta que, si existe correlación positiva media. Interpretando que los trabajadores indicaron que los que participan en la elaboración del plan de desarrollo, así mismo los trabajadores promueve el desarrollo de las zonas urbanas y rurales, además la municipalidad cuenta con regalías y fondos de compensación municipal, ya que contribuyen a la mejora de la calidad de la educación en infraestructura educativa de su distrito, también indicaron que la municipalidad realizan campañas de desratización y fumigación de las calles y viviendas, donde a su vez informan en el portal de transparencia de la municipalidad se publican las licitaciones y contrataciones para ejecutar obras públicas. Así mismo resultó $p = 0.000$, indicando la aceptación de la H_1 y rechazando la H_0 . El autor Portillo (2023) concluyó, de similar forma muestra un alto coeficiente de Spearman's $Rho=0.5874$ y finalmente la gobernabilidad y el presupuesto participativo también tienen alta correlación Spearman's $Rho=0.6834$. También el autor Silva (2020) concluye que el presupuesto participativo y el rendimiento laboral tienen un impacto en la administración municipal; esto se comprobó con la prueba de verosimilitud, que registró un valor de significancia de 0.000 inferior a 0.05

CONCLUSIONES

PRIMERA: Objetivo general, se concluye que, si existe correlación positiva media entre la variable presupuesto participativo basado en resultados y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio – Puno, donde se obtuvo 0.633 de acuerdo al Rho de Spearman, Interpretando que los trabajadores indicaron que los que participan en la elaboración del plan de desarrollo, así mismo los trabajadores promueve el desarrollo de las zonas urbanas y rurales, además la municipalidad cuenta con regalías y fondos de compensación municipal, ya que contribuyen a la mejora de la calidad de la educación en infraestructura educativa de su distrito, también indicaron que la municipalidad realizan campañas de desratización y fumigación de las calles y viviendas, donde a su vez informan en el portal de transparencia de la municipalidad se publican las licitaciones y contrataciones para ejecutar obras públicas. Así mismo resultó $p = 0.000$, indicando la aceptación de la H1 y rechazando la Ho.

SEGUNDA: Objetivo Específico 1. se concluye que, si existe correlación positiva débil entre la dimensión preparación y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad, 0.317 de acuerdo al Rho de Spearman, Interpretando que los trabajadores indicaron que el presupuesto de inversión se ejecuta conforme a los acuerdos aprobados en el presupuesto participativo, mediante la programación se toma en cuenta la ejecución de proyectos o necesidades priorizadas. Además resultó $p = 0.003$; interpretando que se acepta la H1 y se rechaza Ho.

TERCERA: Objetivo Específico 2. Se concluye que, si existe correlación positiva débil entre la dimensión concertación y la variable calidad de la gestión municipal en la

Municipalidad, 0.498 de acuerdo al Rho de Spearman. Así mismo resultó $p = 0.000$; interpretando que se acepta la H1 y se rechaza Ho.

CUARTA: Objetivo Específico 3. se concluye que, si existe correlación positiva media entre la dimensión coordinación y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad, 0.551 de acuerdo al Rho de Spearman, Interpretando que los trabajadores indicaron que el presupuesto participativo mejora la asignación y ejecución del gasto, considerando que es importante para el afianzamiento del presupuesto participativo, tomando en cuenta la articulación de proyectos entre el gobierno regional. Además, resultó $p = 0.001$, indicando la aceptación de la H1 y rechazando al Ho.

QUINTA: Objetivo Específico 4. Se concluye que, si existe correlación positiva media entre la dimensión formalización y la variable calidad de la gestión municipal en la Municipalidad, 0.598 de acuerdo al Rho de Spearman. Interpretando que los trabajadores indicaron que el compromiso y participación del personal en las decisiones de esa manera, reducir el factor corrupción de funcionarios y servidores, participando en el proceso del presupuesto participativo para beneficio de su comunidad, donde los gobiernos locales informan sobre los mecanismos de participación ciudadana para el proceso del presupuesto participativo. Además, resultó $p = 0.041$, indicando la aceptación de la H1 y rechazando al Ho.

RECOMENDACIONES

PRIMERA: Se aconseja a las autoridades pertinentes de la Municipalidad Distrital de San Antonio, elaborar estrategias para potenciar habilidades a favor de los líderes y la sociedad civil. De esta manera, se debe fomentar una cultura de transparencia y así eliminar los diversos problemas que afectan nuestro contexto social (corrupción, inseguridad, pobreza, injusticia, etc.).

SEGUNDA: Se aconseja a la Administración Municipal, fomentar e incentivar la implicación de los ciudadanos en la administración del gobierno local, con el fin de transparentar la administración municipal y tomar decisiones de manera conjunta.

TERCERA: Se recomienda a la Gerencia de Desarrollo Económico, llevar a cabo un programa de concienciación y formación para los residentes del Distrito de San Antonio, con el objetivo de potenciar el progreso local.

CUARTA: Se aconseja a los empleados de la Municipalidad Distrital de San Antonio darle prioridad a los proyectos de inversión acorde a las demandas del distrito, con el fin de alcanzar los objetivos fijados en los periodos de implementación.

QUINTA: Se aconseja a las Sub Gerencias de la Municipalidad Distrital de San Antonio, llevar a cabo un programa de formación constante y estratégico en cuestiones de liderazgo para las autoridades municipales.

BIBLIOGRAFÍA

- Arenas, A. (2010). Presupuesto por Resultados y la Consolidación del Sistema de Evaluación y Control de Gestión del Gobierno Central. Obtenido de https://www.dipres.gob.cl/598/articles-60578_doc_pdf.pdf
- Ayvar, J. (2021). Relación entre el presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión municipal en el Gobierno Local de Ranracancha, 2019. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12692/75921>
- Bautista, Y. (2024). Efectividad de la gestión municipal en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023. Obtenido de <http://repositorio.upsc.edu.pe:8080/handle/UPSC/1054>
- Bazurto, Y., & Saltos, G. (2024). Presupuesto participativo y su incidencia en la gestión del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Portoviejo. Obtenido de <http://es.revistaespacios.com/a24v45n05/a24v45n05p10.pdf>
- Bernal, C. (2010). Metodología de la investigación. Obtenido de <https://abacoenred.org/wp-content/uploads/2019/02/El-proyecto-de-investigaci%C3%B3n-F.G.-Arias-2012-pdf.pdf>
- Carrasco, M. (2022). Origen y evolución del presupuesto participativo en Chile. Obtenido de https://www.scielo.cl/scielo.php?pid=S0719-17902022000100101&script=sci_arttext
- Catherine, F., & et al. (2015). Finanzas municipales. Obtenido de <https://documents1.worldbank.org/curated/pt/402951467996702682/pdf/Finanzas-municipales-manuel-%C3%A0-l-usage-des-collectivit%C3%A9s-locales-Finanzas-municipales-manuel-para-los-gobiernos-locales.pdf>
- Dextre, j., & Del pozo, R. (2012). ¿Control de gestión o gestión de control? Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/2816/281624914005.pdf>

- Gallardo, J. (2021). Presupuesto participativo y su influencia en la calidad del gasto público, en la Municipalidad Provincial de Bolívar, 2018. Obtenido de <https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/7978>
- Guaranda, L. (2020). Relación de la Gestión Municipal y Participación Ciudadana en la Municipalidad de Guayaquil, Ecuador- 2019. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/67919/Guaranda_MLB-SD.pdf?sequence=1
- Guzmán, A. (2020). El servicio social como recurso didáctico para intervenir la realidad social. Obtenido de https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2448-84372018000200044
- Hernández, R., & et al. (2014). *Metodología de la Investigación*. (Cuarta ed.). México. Obtenido de <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>
- Maldonado, N. (2019). Estrategias para la Conservación y Uso Sustentable de la Diversidad Biológica. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/5636/563659433012/html/>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2024). Presupuesto Participativo Basado en Resultados. Obtenido de https://informacion.regionarequipa.gob.pe/Cms_Data/Contents/GobRegionalArequipaInv/Media/ParticipacionCiudadana.PresupuestoParticipativo/2024/02-PRESUPUESTO-PARTICIPATIVO-CONNECTAMEF.pdf
- Palacios, H. (2022). Presupuesto participativo basado en resultados y calidad de la gestión municipal, en el Distrito de Pichari, La Convención Cusco, 2021. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/80701>
- Portillo, R. (2023). Gestión municipal y presupuesto participativo en la Municipalidad Provincial de Antabamba – 2019. Obtenido de <http://repositorio.unamba.edu.pe/handle/UNAMBA/1339>

- Remy, M., & et al. (2016). El presupuesto participativo en Perú: un estudio de casos. Obtenido de <https://repositorio.iep.org.pe/server/api/core/bitstreams/742f33e2-bb41-4416-974f-161bf5ea093a/content>
- Risco, Y. (2022). Presupuesto participativo y participación ciudadana en la Municipalidad Provincial de Yungay, 2021. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/83597>
- Rodas, V. (2018). El presupuesto como herramienta de gestión y sus efectos en la estrategia de las empresas Agroindustriales de la región Ica, 2014 - 2017. Obtenido de https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/4359/navarro_mhj.pdf;jsessionid=21F7D4BE1159519A934716ABC1011536?sequence=1
- Sanchez, E. (2022). Presupuesto participativo y su cumplimiento en la gestión municipal de un distrito de la provincia de San Román departamento de Puno 2021. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12692/122992>
- Sánchez, K., & et al. (2007). Planeamiento estratégico municipal: experiencias en un Distrito de Lima, Perú. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/401/40190101.pdf>
- Silva, D. (2020). Presupuesto participativo, desempeño laboral y su incidencia en la gestión municipal de la Municipalidad de La Molina, 2020. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12692/47332>
- Tapia, J., & et al. (2022). Gestión municipal y desarrollo local. Obtenido de <https://editorial.inudi.edu.pe/index.php/editorialinudi/catalog/download/57/54/76?inline=1>

ANEXOS

Anexo 01: Matriz de consistencia

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	MÉTODOS
<p>Problema General</p> <p>¿Cuál es la relación entre el presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025?</p>	<p>Objetivo General</p> <p>Determinar la relación entre el presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.</p>	<p>Hipótesis General</p> <p>El presupuesto participativo basado en resultados tiene relación significativa en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.</p>		Preparación	<ul style="list-style-type: none"> - Comunicación - Sensibilización - Convocatoria - Desarrollo de talleres de trabajo 	<p>Enfoque:</p> <p>1. Cuantitativo</p> <p>Diseño:</p> <p>2. No Experimental – transversal</p>
<p>Problema específico 1</p> <p>¿Cuál es la relación entre la dimensión preparación y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025?</p>	<p>Objetivo Específico 1</p> <p>Analizar la relación entre la dimensión preparación y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.</p>	<p>Hipótesis específico 1</p> <p>H1: La dimensión preparación tiene relación positiva directa con la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.</p>	<p>Presupuesto participativo basado en resultados</p>	Concertación	<ul style="list-style-type: none"> - Formulación de acuerdos y compromisos - Articulación de políticas 	<p>Alcance:</p> <p>descriptiva</p> <p>Población:</p> <p>La población del estudio será de 80 trabajadores de la Municipalidad Distrital de San Antonio.</p>
<p>Problema específico 2</p> <p>¿Cuál es la relación entre la dimensión concertación y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025?</p>	<p>Objetivo Específico 2</p> <p>Analizar la dimensión concertación y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.</p>	<p>Hipótesis específico 2</p> <p>H2: La dimensión concertación tiene relación positiva débil con la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.</p>		Planeación municipal	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboración del PDC - Ejecución del PDC 	<p>Muestra:</p> <p>Se encuestarán a 67 trabajadores de la Municipalidad Distrital de San Antonio.</p> <p>Técnica de Investigación:</p> <p>Encuesta.</p>
<p>Problema específico 3</p> <p>¿Cuál es la relación entre la dimensión coordinación y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025?</p>	<p>Objetivo Específico 3</p> <p>- Analizar la dimensión coordinación y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.</p>	<p>Hipótesis específico 3</p> <p>H3: La dimensión coordinación tiene relación positiva media con la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.</p>	<p>Gestión municipal</p>	Finanza municipal	<ul style="list-style-type: none"> - Recaudación de rentas - Transferencia de canon - Entrega de regalías 	<p>Instrumento De Investigación:</p> <p>Cuestionario.</p>
				Servicios sociales	<ul style="list-style-type: none"> - Funcionamiento de programas - Contribución en educación - Inversión en salud - 	

San Antonio - Puno, periodo 2025?	San Antonio - Puno, periodo 2025.			
<p>4 Problema específico</p> <p>¿Cuál es la relación entre la dimensión de formalización y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025?</p>	<p>Objetivo Específico 4</p> <p>Analizar la dimensión de formalización y la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.</p>	<p>Hipótesis específico 4</p> <p>H3: La dimensión de formalización tiene relación positiva significativa con la calidad de la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio - Puno, periodo 2025.</p>	<p>Conservación del medio ambiente</p> <p>Control</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Manejo de residuos sólidos - Gestión de saneamiento - Cuidado de parques - Información de la ejecución del gasto - Efectividad en la ejecución de proyectos

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS

FACULTAD DE CIENCIAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

Anexo 02: Instrumento de la Investigación

Cuestionario del Presupuesto Participativo basado en resultados.

Estimado(a) SERVIDOR (A), el presente cuestionario es parte de un trabajo de investigación que tiene por finalidad la obtención de información, acerca de la percepción del PRESUPUESTO PARTICIPATIVO BASADO EN RESULTADOS, A continuación, encontrará proposiciones sobre aspectos relacionados con lo planteado. SUPPLICAMOS LA MÁXIMA SINCERIDAD EN SUS RESPUESTAS

FECHA: _____ EDAD: _____ SEXO _____

INDICACIONES.

Al responder cada uno de los ítems marcará con una "X" solo una de las alternativas propuestas. No existe respuesta correcta o incorrecta. Tómese su tiempo.

Nunca = 1	Casi nunca=2	Algunas veces=3	Casi siempre=4	Siempre=5
-----------	--------------	-----------------	----------------	-----------

PREGUNTA DE LA VARIABLE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO BASADO EN RESULTADOS	1	2	3	4	5
Preparación					
1. ¿El presupuesto de inversión se ejecuta conforme a los acuerdos aprobados en el presupuesto participativo?					
2. ¿En la programación se toma en cuenta la ejecución de proyectos o necesidades priorizadas?					

3. ¿El gobierno local comunica a la sociedad civil sobre la ejecución del presupuesto municipal?					
4. ¿El gobierno local realiza la identificación y registro de los agentes participantes?					
5. ¿El gobierno local brinda capacitación a los agentes participantes?					
Concertación					
6. ¿La ejecución de obras públicas mejora la calidad de vida de la población?					
7. ¿Ud. Toma en cuenta las relaciones con los demás, para concertar beneficios participativos para su comunidad?					
8. ¿El presupuesto participativo mejora los niveles de vida de la población?					
9. ¿El Presupuesto Participativo contribuye a la toma de decisiones en el uso de los recursos públicos dentro de su municipalidad?					
10. ¿Respetar los acuerdos y compromisos establecidos por el gobierno local?					
Coordinación					
11. ¿El presupuesto participativo mejora la asignación y ejecución del gasto?					
12. ¿La gestión municipal es importante para el afianzamiento del presupuesto participativo?					
13. ¿Toma en cuenta la articulación de proyectos entre el gobierno regional, gobierno provincial y gobierno distrital?					
14. ¿Identifica las políticas de importancia para el desarrollo regional y local proyectos financiados o cofinanciados por el gobierno regional?					

15. ¿Establece responsabilidades y compromisos para el sostenimiento de los proyectos?					
Formalización					
16. ¿Existe compromiso y participación del personal en las decisiones y así, reducir el factor corrupción de funcionarios y servidores?					
17. ¿Participa en el proceso del presupuesto participativo para beneficio de su comunidad?					
18. ¿Los gobiernos locales informan sobre los mecanismos de participación ciudadana para el proceso del presupuesto participativo?					
19. ¿Existe coordinación entre funcionarios para la inclusión del Proyectos en el Presupuesto Inicial de Apertura?					
20. ¿La municipalidad realiza rendición de cuentas real a la población?					

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS

FACULTAD DE CIENCIAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

CUESTIONARIO DE LA VARIABLE CALIDAD DE LA GESTIÓN

MUNICIPAL

Estimado(a) SERVIDOR (A), el presente cuestionario es parte de un trabajo de investigación que tiene por finalidad la obtención de información, acerca de la percepción de la CALIDAD DE LA GESTIÓN MUNICIPAL, A continuación, encontrará proposiciones sobre aspectos relacionados con lo planteado. SUPPLICAMOS LA MÁXIMA SINCERIDAD EN SUS RESPUESTAS.

FECHA: _____ **EDAD:** _____ **SEXO** _____

INDICACIONES.

Al responder cada uno de los ítems marcará con una "X" solo una de las alternativas propuestas. No existe respuesta correcta o incorrecta. Tómese su tiempo.

Nunca = 1	Casi nunca=2	Algunas veces=3	Casi siempre=4	Siempre=5
------------------	---------------------	------------------------	-----------------------	------------------

PREGUNTAS VARIABLE CALIDAD DE LA GESTIÓN MUNICIPAL	1	2	3	4	5
Planeación Municipal					
1. ¿Participa en la elaboración del plan de desarrollo?					
2. ¿Conoce si la municipalidad ejecuta un plan municipal de desarrollo?					

3. ¿Sabe si la municipalidad promueve el desarrollo de las zonas urbanas y rurales?					
4. ¿Conoce sobre algún beneficio de las políticas públicas del municipio?					
Finanza Municipal					
5. ¿Los ciudadanos pagan sus rentas, arbitrios e impuestos puntualmente?					
6. ¿La municipalidad del distrito de Ranracancha recibe canon y sobre canon minero?					
7. ¿La municipalidad del distrito de Ranracancha cuenta con regalías y fondos de compensación municipal?					
8. ¿Los ciudadanos muestran satisfacción por las políticas públicas del municipio?					
Servicios Sociales					
9. ¿En su distrito, se ha implementado programas alimentarios?					
10. ¿La municipalidad contribuye a la mejora de la calidad de la educación en infraestructura educativa de su distrito?					
11. ¿La municipalidad interviene en la mejora de salud y seguros de salud?					
12. ¿Los servicios que presta la defensoría municipal del niño y adolescente toma en cuenta los problemas que se presentan?					
Conservación del ambiente					
13. ¿La municipalidad recoge los residuos sólidos todos los días?					
14. ¿La municipalidad realiza campañas de desratización y fumigación de las calles y viviendas?					

15. ¿Con qué frecuencia se realizan los cuidados y mantenimiento de parques y jardines?					
16. ¿Los residuos sólidos son segregados, clasificados y reutilizados por la municipalidad?					
Control					
17. ¿La municipalidad utiliza su portada de transparencia para informar sobre la ejecución de gastos?					
18. ¿En el portal de transparencia de la municipalidad se publican las licitaciones y contrataciones para ejecutar obras públicas?					
19. ¿Las obras que ejecuta la municipalidad son eficientes y eficaces?					
20. ¿Se publica a través del portal de transparencia de la municipalidad los resultados de las auditorías internas?					

Gracias.

Anexo 03: Ficha de validación del instrumento

En la investigación la validez fue mediante expertos donde brindaron un juicio con relación a un constructo. Del mismo modo se considera el grado de relación de un constructor y un juicio del experto. Quiere decir que los instrumentos poseen validez si el contenido es importante para la consecución de la información requerida.

En este estudio se efectuó la validez de los dos cuestionarios con el juicio de tres expertos con amplio dominio en el tema y la metodología de investigación así mismo como en la Administración de la Educación.

Experto	Opinión de aplicabilidad
Dr. Edgar Enríquez Romero	Aplicable
Dr. Flavio Ricardo Sánchez Ortiz	Aplicable
Dr. Hugo Enríquez Romero	Aplicable

Anexo 05: Solicitud a la Institución

"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

**SOLICITO: AUTORIZACIÓN PARA EJECUCION
DE PROYECTO DE INVESTIGACION**

Prof. Eloy Ticona Alvarez

Alcalde de la Municipalidad Distrital de San Antonio



Yo, Magaly Torres Merma, con el grado de bachiller de la Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas de la Universidad Privada San Carlos identificado con DNI:45707842 y con domicilio en la Jr. los pinos Lt: L62, Salcedo sin número de la ciudad de Puno, con el debido respeto me presento y expongo.

Que estando apto para la realización de mi trabajo de investigación titulado "PRESUPUESTO PARTICIPATIVO BASADO EN RESULTADOS Y LA CALIDAD DE LA GESTION MUNICIPAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN ANTONIO - PUNO, PERIODO 2025.", para poder obtener el título profesional Contador Público, solicito que mediante su dirección se me autorice ejecutar el proyecto de investigación en la Municipalidad Distrital de San Antonio period 2025.

Por lo expuesto:

Pido a Usted acceder a mi petición

03 de mayo del 2025



Magaly Torres Merma
DNI:45707842

Anexo 06: Evidencia fotográfica



Figura 12: Fotografía tomada en la subgerencia de Contabilidad de la Municipalidad Distrital de San Antonio.

Fuente: Respondiendo la encuesta una de las trabajadoras de la Municipalidad Distrital de San Antonio, de la subgerencia de Contabilidad.



Figura 13: Fotografía tomada en mesa partes.

Fuente: Presentando la documentación para el permiso del llenado de las encuestas en diferentes subgerencias y gerencias de la Municipalidad Distrital de San Antonio.