

# UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS

FACULTAD DE CIENCIAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS



**TESIS**

**EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL PRESUPUESTO  
PÚBLICO PARA EL CIERRE DE BRECHAS DE DESARROLLO EN LA  
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SANDIA, PERIODO 2024**

**PRESENTADA POR:**

**LIPA CALSINA LESLY FIORELA**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**

**CONTADOR PÚBLICO**

**PUNO – PERÚ**

**2025**



Repositorio Institucional ALCIRA by [Universidad Privada San Carlos](https://www.upsc.edu.pe/) is licensed under a [Creative Commons Reconocimiento-NoComercial 4.0 Internacional License](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)



# 10.97%

SIMILARITY OVERALL

SCANNED ON: 24 APR 2025, 11:41 AM

## Similarity report

Your text is highlighted according to the matched content in the results above.

● IDENTICAL  
2.4%

● CHANGED TEXT  
8.57%

## Report #26009335

LIPA CALSINA LESLY FIORELA // EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN D EL PRESUPUESTO PÚBLICO PARA EL CIERRE DE BRECHAS DE DESARROLLO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SANDIA, PERIODO 2024 RESUMEN El trabajo de investigación se ubica en el periodo 2024, en la municipalidad provincial de Sandia. Si bien es cierto existen muchos trabajos de investigación relacionados al presupuesto público de un gobierno local, no se ha realizado estudios relacionados al diagnóstico de brechas y a los criterios de priorización, para el cierre de estas mismas. Entonces es importante analizar si la Programación Multianual de Inversiones articula las políticas públicas y los planes estratégicos, porque planificar a este nivel es destinar recursos que sirvan para el desarrollo de la provincia de Sandia. En este trabajo de investigación se utilizó un enfoque cuantitativo y cualitativo, se utilizaron fuente secundarias de las instituciones vinculadas al presupuesto público, luego se sintetizaron los datos, análisis de datos, uso de estadística descriptiva, bajo una metodología descriptiva y analítica de la información secundaria; utilizando fuentes secundarias del Ministerio de Economía y Finanzas, planes estratégicos regional y local y gobierno central. Los resultados son, que en la totalidad del gasto de inversión en proyectos, no contemplan sectores vitales para el desarrollo de la provincia, así como también existen proyectos que contemplan gastos en prácticas de servicios deportivos, que no son prioritarios teniendo en

**UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS**  
**FACULTAD DE CIENCIAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS**  
**TESIS**  
**EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL PRESUPUESTO**  
**PÚBLICO PARA EL CIERRE DE BRECHAS DE DESARROLLO EN LA**  
**MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SANDIA, PERIODO 2024**  
**PRESENTADA POR:**  
**LESLY FIORELA LIPA CALSINA**  
**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**  
**CONTADOR PUBLICO**

APROBADA POR EL SIGUIENTE JURADO:

PRESIDENTE

:

  
Dra. MARLENE CUSI MONTESINOS

PRIMER MIEMBRO

:

  
Mg. CELIA VERENISSE ORTIZ DE ORUE ROJAS

SEGUNDO MIEMBRO

:

  
M.Sc. KORINA ASQUI GOMEZ

ASESOR DE TESIS

:

  
Dr. DAVID MOISES CALIZAYA ZEVALLOS

Área: Ciencias Económicas, Negocios

Sub Área: Contabilidad y Finanzas

Líneas de Investigación: Economía

Puno, 29 de abril del 2025.

## DEDICATORIA

La presente Tesis está dedicada a Dios, ya que gracias a él he logrado concluir mi carrera, a mi madre, por ser el pilar más importante y por demostrarme siempre su cariño y apoyo incondicional sin importar nuestras diferencias de opiniones.

De igual forma, agradezco a mi Asesor de Tesis, que gracias a sus consejos y correcciones hoy puedo culminar este trabajo.

## AGRADECIMIENTOS

- “A la Universidad Privada San Carlos, por brindarme una formación profesional para el desarrollo de mi país”.
- “A la Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas”.
- “A los miembros del jurado calificador, por ser parte de esta investigación”.
- “A mi asesor por brindarme el apoyo y la orientación para la culminación de esta investigación”.

## ÍNDICE GENERAL

	Pág.
DEDICATORIA	1
AGRADECIMIENTOS	2
ÍNDICE GENERAL	3
ÍNDICE DE TABLAS	6
ÍNDICE DE FIGURAS	7
ÍNDICE DE ANEXOS	8
RESUMEN	9
ABSTRACT	10
INTRODUCCIÓN	11

### CAPÍTULO I

#### PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA, ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

<b>1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA</b>	<b>14</b>
1.1.1. PROBLEMA GENERAL	16
1.1.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS	16
<b>1.2. ANTECEDENTES</b>	<b>16</b>
1.2.1. ANTECEDENTES INTERNACIONALES	16
1.2.2. ANTECEDENTES NACIONALES	18
1.2.3. ANTECEDENTES LOCALES	19
<b>1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN</b>	<b>21</b>

### CAPÍTULO II

#### MARCO TEÓRICO, CONCEPTUAL E HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

<b>2.1. MARCO TEÓRICO</b>	<b>22</b>
2.1.1. GESTIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO	22

2.1.2. CICLO PRESUPUESTARIO	22
2.1.3. PRINCIPIOS DEL PRESUPUESTO PÚBLICO	23
2.1.4. GESTIÓN PRESUPUESTARIA BASADA EN RESULTADOS	25
2.1.5. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	26
2.1.6. INDICADORES DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	26
2.1.7. FACTORES QUE AFECTAN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	27
2.1.8. BRECHAS DE DESARROLLO	28
2.1.9. POLÍTICAS PÚBLICAS RELACIONADAS CON EL CIERRE DE BRECHAS	28
2.1.10. FASES DEL PROCESOS PRESUPUESTARIO	29
<b>2.2. MARCO CONCEPTUAL</b>	<b>31</b>
<b>2.3. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN</b>	<b>31</b>
<b>CAPÍTULO III</b>	
<b>METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN</b>	
<b>3.1. ZONA DE ESTUDIO</b>	<b>33</b>
<b>3.2. TAMAÑO DE MUESTRA</b>	<b>33</b>
3.2.1. POBLACIÓN	33
3.2.2. TAMAÑO DE LA MUESTRA	34
3.2.3. SELECCIÓN DE LA MUESTRA	34
<b>3.3. MÉTODOS Y TÉCNICAS</b>	<b>34</b>
<b>3.4. IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES</b>	<b>35</b>
<b>3.5. MÉTODO O DISEÑO ESTADÍSTICO</b>	<b>36</b>
<b>CAPÍTULO IV</b>	
<b>EXPOSICION Y ANALISIS DE LOS RESULTADOS</b>	
<b>4.1. CLASIFICAR LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SANDIA, ORIENTADOS</b>	

<b>PRINCIPALMENTE AL CIERRE DE BRECHAS.</b>	<b>37</b>
<b>4.2. ANALIZAR LOS PROYECTOS PROGRAMADOS EN EL PRESUPUESTO PÚBLICO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SANDIA, DISEÑADOS PARA EL CIERRE DE BRECHAS</b>	<b>44</b>
4.2.1. PROYECTOS PROGRAMADOS EN EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA	45
4.2.2. PROYECTOS PROGRAMADOS EN EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO	48
<b>4.3. IDENTIFICAR LAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO DE LOS PROYECTOS DEL PRESUPUESTO PÚBLICO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SANDIA, ORIENTADOS AL CIERRE DE BRECHAS</b>	<b>53</b>
<b>CONCLUSIONES</b>	<b>63</b>
<b>RECOMENDACIONES</b>	<b>65</b>
<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	<b>67</b>
<b>ANEXOS</b>	<b>71</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
<b>Tabla 01:</b> Operacionalización de variables	35
<b>Tabla 02:</b> Clasificación de los proyectos de inversión de acuerdo a los indicadores de brecha, en la Programación Multianual de Inversiones.	38
<b>Tabla 03:</b> Clasificación de los proyectos de inversión de acuerdo a los indicadores de brecha, en el porcentaje de ejecución del avance.	41
<b>Tabla 04:</b> Estadística descriptiva del porcentaje de ejecución de los proyectos del sector Vivienda, Construcción y Saneamiento.	49
<b>Tabla 05:</b> Proyectos que se ejecutaron en el sector Vivienda, Construcción y Saneamiento	50
<b>Tabla 06:</b> Fuente de financiamiento de los proyectos de inversión.	54
<b>Tabla 07:</b> Proyectos programados y ejecutados en el Sector Salud.	55
<b>Tabla 08:</b> Proyectos programados y ejecutados en el Sector Educación.	58
<b>Tabla 09:</b> Logros de aprendizaje en educación básica regular.	61
<b>Tabla 10:</b> Matriculados en Educación Básico Regular, según edades.	62
<b>Tabla 11:</b> Matriz de consistencia	72
<b>Tabla 12:</b> Programación de los proyectos de inversión de acuerdo al Presupuesto Institucional de Modificado.	75
<b>Tabla 13:</b> Proyectos financiados con Recursos Determinados de los Presupuestos Institucionales.	87

## ÍNDICE DE FIGURAS

	<b>Pág.</b>
<b>Figura 01:</b> Reporte de la provincia de Sandia del indicador de brecha de interior.	43
<b>Figura 02:</b> Reporte de la provincia de Sandia del indicador de brecha de ambiente.	44
<b>Figura 03:</b> Programación de los proyectos de inversión de acuerdo al Presupuesto Institucional de Apertura.	46
<b>Figura 04:</b> Reporte de la provincia de Sandia del indicador de brecha de interior y ambiente.	53
<b>Figura 05:</b> Reporte de la provincia de Sandia del indicador de brecha de salud.	56
<b>Figura 06:</b> Reporte de la provincia de Sandia del indicador de brecha de Educación	60

## ÍNDICE DE ANEXOS

	<b>Pág.</b>
<b>Anexo 01:</b> Matriz de consistencia	72
<b>Anexo 02:</b> Datos compilados de la consulta amigable en la ejecución del gasto	75

## RESUMEN

El trabajo de investigación se ubica en el periodo 2024, en la municipalidad provincial de Sandía. Si bien es cierto existen muchos trabajos de investigación relacionados al presupuesto público de un gobierno local, no se ha realizado estudios relacionados al diagnóstico de brechas y a los criterios de priorización, para el cierre de estas mismas. Entonces es importante analizar si la Programación Multianual de Inversiones articula las políticas públicas y los planes estratégicos, porque planificar a este nivel es destinar recursos que sirvan para el desarrollo de la provincia de Sandía. En este trabajo de investigación se utilizó un enfoque cuantitativo, se utilizaron fuente secundarias de las instituciones vinculadas al presupuesto público, luego se sintetizaron los datos, análisis de datos, uso de estadística descriptiva, bajo una metodología descriptiva y analítica de la información secundaria; utilizando fuentes secundarias del Ministerio de Economía y Finanzas, planes estratégicos regional y local y gobierno central. Los resultados son, que en la totalidad del gasto de inversión en proyectos, no contemplan sectores vitales para el desarrollo de la provincia, así como también existen proyectos que contemplan gastos en prácticas de servicios deportivos, que no son prioritarios teniendo en cuenta la alta brecha de sectores importantes como salud y educación, además la Programación Multianual de Inversión no cumple con los proyectos del Presupuesto Institucional Adjudicado.

**Palabras clave:** Cierre de brechas, Fuentes de financiamiento, Presupuesto público, Programación institucional, Proyectos de inversión.

## ABSTRACT

The research work is located in the period 2024, in the provincial municipality of Sandia. Although it is true that there are many research works related to the public budget of a local government, no studies have been carried out related to the diagnosis of gaps and the prioritization criteria for closing them. Therefore, it is important to analyze whether the Multiannual Investment Programming articulates public policies and strategic plans, because planning at this level means allocating resources that serve the development of the province of Sandia. In this research work, a quantitative and qualitative approach was used, secondary sources from institutions linked to the public budget were used, then the data were synthesized, data analysis, use of descriptive statistics, under a descriptive and analytical methodology of secondary information; using secondary sources from the Ministry of Economy and Finance, regional and local strategic plans and central government. The results are that in all of the investment spending on projects, they do not contemplate vital sectors for the development of the province, as well as there are projects that contemplate expenses on sports services practices, which are not a priority taking into account the high gap in important sectors such as health and education, in addition, the Multiannual Investment Programming does not comply with the projects of the Awarded Institutional Budget.

**Keywords:** Closing gaps, Sources of financing, Public budget, Institutional programming, Investment projects.

## INTRODUCCIÓN

Las fuentes secundarias que nos dan las organizaciones del estado, están en estado general. Es necesario separar y acondicionar esta información en datos específicos a nivel local, entonces surge el problema de comprobar esta información de acuerdo al marco teórico, para analizar la gestión de los gobiernos locales. Uno de los factores importante para el desarrollo de las provincias son la mala gestión pública, si los profesionales en el área de planificación tienen la visión, teniendo en cuenta la misión de la organización, para cerrar la brechas de los indicadores sociales, que son importantes para alcanzar el desarrollo de la población. La Programación Multianual de Inversiones es una fase importante del presupuesto público, entonces es necesario analizar si los encargados de hacer gestión pública, hacen un buen diagnóstico, para priorizar proyectos de inversión de un determinado periodo. El cierre de brechas sociales y económicas constituye uno de los mayores desafíos en la gestión pública en el Perú, especialmente en la Provincia Sandía, donde las condiciones de vida de la población son limitadas debido a la falta de acceso a infraestructura básica, servicios educativos y de salud adecuados, así como oportunidades económicas. Los proyectos orientados al cierre de brechas no solo mejoran la calidad de vida de los habitantes, sino que también contribuyen al desarrollo integral de la misma provincia.

La literatura académica sobre el presupuesto público y su incidencia en el cierre de brechas en municipios rurales aún es limitada. Este estudio busca aportar un análisis detallado sobre cómo los proyectos ejecutados y programados pueden impactar de manera significativa en la reducción de desigualdades, proporcionando una base empírica para futuras investigaciones y estrategias de gestión pública más efectivas.

En el periodo 2024, la Municipalidad Provincial de Sandía enfrenta el reto de gestionar un presupuesto público limitado, priorizando proyectos que atiendan necesidades fundamentales. Identificar y analizar las fuentes de financiamiento que garanticen la

sostenibilidad de estos proyectos es crucial para que las intervenciones sean efectivas y continuas. Este análisis tiene especial importancia en el contexto actual, donde los recursos públicos deben ser utilizados de manera óptima para maximizar el impacto social.

El estudio proporcionará información valiosa para los tomadores de decisiones en la Municipalidad Provincial de Sandia, permitiéndoles evaluar y rediseñar sus estrategias presupuestarias. Esto incluye priorizar proyectos que efectivamente contribuyan al cierre de brechas y optimizar la asignación de recursos con base en las fuentes de financiamiento disponibles.

Los resultados de esta investigación pueden ser utilizados como una herramienta para mejorar la planificación y ejecución presupuestaria, garantizando que los proyectos diseñados para cerrar brechas sociales sean sostenibles y cumplan con sus objetivos. Además, puede servir como una guía para otras municipalidades con características similares. Los contratos públicos se posicionan como un mecanismo muy importante a través de diversos gobiernos nacionales, regionales y locales. Que desarrollan contratos efectivos de alta calidad que benefician a los ciudadanos, siempre y cuando estos objetivos se logren a través de estos procesos, estas instituciones lograrán el objetivo fijado de la misma manera. Se demostrará la plausibilidad práctica y el estudio contribuirá a la formación de categorías de directivas centradas en los contratos públicos y la ejecución presupuestaria, que deben visualizarse al inicio del escenario en unidades que actúan como componentes habilitantes hacia los diferentes gestores. Los departamentos estatales evalúan y, por lo tanto, cooperan en la implementación de procedimientos de selección para garantizar servicios adecuados y, por supuesto, eficaces para todos los ciudadanos. Asimismo, este estudio pretende encontrar las relaciones que existen entre estas variables y a su vez proponer acciones claves para las instituciones. Optimizar sus presupuestos. La implementación es para las personas.

El informe final básicamente está estructurado de la siguiente manera:

- En el Capítulo I se redacta el planteamiento del problema, antecedentes y objetivos de la investigación.
- En el capítulo II se redacta el marco teórico, conceptual e hipótesis de la investigación.
- En el capítulo III se redacta la metodología de la investigación.
- En el capítulo IV se redacta la exposición y análisis de los resultados.

## **CAPÍTULO I**

### **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA, ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN**

#### **1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

A nivel internacional Beltrán (2024) examina el modelo de gestión de calidad impulsado por la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE) de Chile para mejorar la gobernanza de los gobiernos locales. La investigación se basó en entrevistas y grupos locales con académicos, expertos, funcionarios de la SUBDERE, representantes de municipios y asociaciones municipales, y la información fue analizada mediante el software QDA ATLAS.ti. Los resultados muestran que el modelo sigue siendo una política nacional, a pesar de la falta de evidencia de su impacto positivo en la gestión y el servicio del gobierno local. Además, existen percepciones negativas y contradictorias entre los beneficiarios y los actores relevantes. Se recomiendan medidas para implementar un sistema de gobernanza integrado basado en un enfoque colaborativo e intergubernamental apoyado en el control de calidad para modernizar y optimizar la gobernanza municipal en Chile.

Partiendo de este problema central, la gestión de los proyectos del presupuesto público de la Municipalidad Provincial de Sandia en el periodo 2024, no permiten en su totalidad, el cierre de brechas de desarrollo en esta localidad. Debemos averiguar, cómo los actuales funcionarios públicos de la Municipalidad Provincial de Sandia, gestionan los

proyectos de inversión y porque no permiten cerrar las brechas en salud, educación, medio ambiente y otros sectores.

Las causas de este problema central radica en los proyectos que se ejecutan de acuerdo al cierre de brechas, pero, cuáles son estos proyectos del periodo 2024 de la Municipalidad Provincial de Sandia. Por qué no priorizan los proyectos que permitan mejorar la educación en los pobladores, se entiende que la región con el puntaje promedio de lectura más bajo es la provincia de Sandia con un puntaje de 458,56. Esto significa que durante la evaluación estatal de logros educativos en 2024, el alumno no alcanza más que la educación básica de su ciclo (Paca, 2024).

Otra de las causas del problema que planteamos es que los proyectos, probablemente no se han programado adecuadamente para el presupuesto público del periodo de estudio. Seguimos encontrando problemas en la salud, Fernando Rafael Arias Valdivia, biólogo y experto en entomología médica y control de vectores del Laboratorio de Referencia Regional de Salud Pública de la Diresa Puno, en casos del dengue: "Según los informes recibidos por la Red de Salud Sandia, según los últimos informes, hemos iniciado el diagnóstico". Entonces es necesario formular y evaluar proyectos con los siguientes componentes: Fortalecer la capacidad del personal biológico a través de talleres, capacitación y equipamiento en laboratorios ubicados en zonas de riesgo donde existen vectores de enfermedades xenóforas (Dirección Regional de Salud Puno, 2023).

La provincia de Sandia y sus Distritos no cuenta con una planta de tratamiento de residuos, todos los distritos cuentan con botaderos, que contaminan las aguas subterráneas, de los ríos y los olores se hacen cada vez más fuertes el incremento de la calidad de vida de los pobladores. En su tesis (Paredes, 2018), la ciudad de Sandia enfrenta problemas crecientes con una gestión inadecuada de residuos sólidos, un problema exacerbado por el crecimiento demográfico y el uso de vertederos a cielo abierto, conocidos como Repisa. Esta situación puede tener impactos ambientales

negativos como contaminación del suelo, desplazamiento de tierras agrícolas, degradación de los ecosistemas, propagación de plagas y enfermedades, degradación del suelo, lixiviación que afecta la calidad del agua y deterioro de la calidad del aire. Teniendo esto en cuenta, es necesario determinar las mejores áreas para la implementación de rellenos sanitarios para un adecuado manejo de los residuos sólidos. Entonces la fuente de financiamiento de los proyectos del presupuesto público de la municipalidad de Sandia, no son suficientes para invertir en plantas de tratamiento, por eso habría que revisar cómo esta localidad está administrando su presupuesto público.

### **1.1.1. PROBLEMA GENERAL**

¿Cómo se ejecutan los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Sandia en el periodo 2024, para el cierre de brechas de desarrollo?

### **1.1.2. PROBLEMAS ESPECÍFICOS**

- ¿Qué tipo de proyectos orientados principalmente al cierre de brechas, se gestionan del presupuesto público de la Municipalidad Provincial de Sandia periodo 2024?
- ¿Qué proyectos diseñados para el cierre de brechas, se han programado del presupuesto público en la Municipalidad Provincial de Sandia?
- ¿Cuál es la fuente de financiamiento de los proyectos, orientados al cierre de brechas del presupuesto público de la Municipalidad Provincial de Sandia?

## **1.2. ANTECEDENTES**

### **1.2.1. ANTECEDENTES INTERNACIONALES**

Este estudio de Cienfuegos et al. (2024) examinaron el modelo de gestión de calidad impulsado por la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE) de Chile para mejorar la gobernanza de los gobiernos locales. La investigación se basó en entrevistas y grupos locales con académicos, expertos, funcionarios de la SUBDERE, representantes de municipios y asociaciones municipales, y la información fue analizada mediante el software QDA ATLAS.ti. Los resultados muestran que el modelo sigue siendo

una política nacional, a pesar de la falta de evidencia de su impacto positivo en la gestión y el servicio del gobierno local. Además, existen percepciones negativas y contradictorias entre los beneficiarios y los actores relevantes. Se recomiendan medidas para implementar un sistema de gobernanza integrado basado en un enfoque colaborativo e intergubernamental apoyado en el control de calidad para modernizar y optimizar la gobernanza municipal en Chile.

El objetivo del trabajo de Olaya (2023) es evaluar el comportamiento histórico de la ejecución presupuestal del Ministerio de Hacienda y Crédito Público de Colombia durante el periodo de funcionamiento de 2014 a 2019, con el fin de explicar las causas de las brechas presupuestales y el desempeño financiero de la entidad. Tiene como objetivo proporcionar la mejor gestión. De esta manera, buscamos identificar dimensiones en las que se puede mejorar su desempeño presupuestario y financiero. Con este fin, se esboza una descripción general normativa y conceptual de las bases del estudio de caso anterior, concluyendo con conclusiones y recomendaciones que pueden servir como una introducción para cerrar la brecha de gobernanza, el presupuesto de unidades estructurales u otras agencias a nivel nacional o, si esto no es posible, crear excepciones que pueden hacerse para facilitar los esfuerzos de evaluación administrativa. La situación financiera de la empresa corresponde a la realidad del sistema.

El presupuesto general del Estado ecuatoriano, tradicionalmente promulgado por ley antes de 2008, es ahora simplemente un "Instrumento" legal complejo y crucial utilizado para planificar los ingresos y gastos del Estado. Al menos en teoría, una decisión de este tipo debería ser el resultado de una investigación técnica y una planificación cuidadosa, cuyo objetivo es satisfacer el mayor número posible de necesidades de la sociedad con los recursos realmente disponibles. En este sentido, la contratación pública tiene un doble significado: En primer lugar, es un mecanismo permanente de gestión estatal, cuya función es el gasto presupuestario; y sirve como herramienta para lograr los objetivos de

la política fiscal del país. En cualquier visión, la contratación pública debe ser no sólo sostenible, sino también responsable. El estándar de responsabilidad es lo que guió el desarrollo de este artículo

### **1.2.2. ANTECEDENTES NACIONALES**

Andrian et al (2020) en su estudio titulado “Las finanzas públicas y la crisis por COVID-19 en los países andinos” El Covid-19 se caracteriza por un importante impacto en los países andinos, afectando sus finanzas públicas. Las medidas adoptadas, principalmente fiscales, enfrentan problemas como la reducción de los ingresos fiscales y la dependencia de los ingresos por materias primas. Hablando de gasto, cabe señalar que muchos países estaban inmersos en procesos de consolidación fiscal a finales de 2019, lo que significó una reducción del gasto público. Respecto a la deuda, se destacó que Perú es el único país andino con una relación deuda/PIB inferior al 50%, pese a su alto nivel de divisas. Además, Perú espera una carga fiscal más baja como proporción del PIB en 2020. Finalmente, la crisis comenzó debido al lento crecimiento económico y la disminución de los ingresos fiscales. Se espera que el impacto sobre el crecimiento y el empleo empeore significativamente en los estados financieros de la región en 2020. La incertidumbre persiste porque no existe ningún precedente que permita evaluar plenamente el impacto de la pandemia.

Medina (2020) en su tesis realizada: La implementación del presupuesto y su relación en el manejo de la epidemia de COVID-19, bajo el Decreto de Emergencia N° 051-2020. Las regiones del Perú indicadas son tipos de investigaciones relacionadas con aplicaciones. La conclusión es que la ejecución final del presupuesto está en parte relacionada con el manejo de la enfermedad y su intervención real radica sólo en los estudios realizados, aunque pueden tener una relación negativa con lo positivo, pero los datos obtenidos están relacionados con la detección y descripción. la fase de información en la que se aclara este es el estatus que otorgan los gobiernos, los países y las regiones,

especialmente en el sector salud, eliminando trámites burocráticos que obstaculizan la implementación de los programas y la eficiencia de la sociedad. gastos.

Puerta (2022) en su tesis titulada "La Influencia de la Pandemia en la Gestión Presupuestal de la Municipalidad Provincial de Chachapoyas 2020 - 2021" concluye que la gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de Chachapoyas se ha visto afectada por la pandemia a causa del Covid-19 en donde en el primer el año 2020 se giró S/.31,369,078.00 equivalente a un 57.3% de ejecución presupuestal, mientras que en el año siguiente 2021 se giró S/.29,578,168.00 equivalente a un 75.6%. La pandemia trajo como consecuencia la modificación del presupuesto, el incremento del mismo y la priorización de actividades y proyectos.

### **1.2.3. ANTECEDENTES LOCALES**

Medina (2021) en su trabajo de investigación titulado "Control concurrente y su impacto en la ejecución presupuestaria en el marco de la declaración de emergencia sanitaria de Covid-19 en el Gobierno Regional Puno 2020". El principal objetivo del estudio es analizar cómo los servicios de control de concurrencia, como el monitoreo de concurrencia, visitas de seguimiento e instrucciones oficiales, pueden contribuir significativamente a la ejecución presupuestaria durante la emergencia sanitaria por Covid-19 en el gobierno regional de Puno y sus operaciones. El estudio utilizó un diseño descriptivo correlacional basado en el análisis de 33 informes de control concurrentes. La variable independiente es X: Servicio de Control de Concurrencia y la variable dependiente es Y: Ejecución presupuestaria COVID-19. Los datos se recopilaron utilizando el sitio web del Censo Republicano y se analizaron en Excel mediante gráficos, figuras y tablas. Los resultados muestran una correlación de 0,730, lo que indica una fuerte relación entre los servicios de control de concurrencia y el desempeño presupuestario. Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa, concluyendo que acciones más

oportunas de los servicios de control paralelos pueden mejorar la ejecución presupuestaria en relación a la emergencia Covid-19 en el Municipio Regional Puno.

Espinoza (2024) en su estudio es determinar cómo se relaciona el Plan Plurianual de Inversiones (PMI) con la reducción de la desigualdad socioeconómica en la región Tomayquichua en el periodo 2022-2023. El estudio es transversal, con un nivel relativo de interpretación y un diseño no experimental, basado en la teoría de la directiva Invierte.pe.

Los datos se recopilaron mediante un cuestionario estructurado que fue completado por el alcalde, los concejales y el jefe de la oficina de planificación plurianual de inversiones municipales (OPMI). El análisis mediante el coeficiente de correlación de Pearson mostró una relación positiva significativa entre el PMI y la reducción de las disparidades socioeconómicas ( $R = 0,750$ ). Concluye que el PMI tiene un 95% de posibilidades de ayudar a abordar la desigualdad social y económica en la región y apoyar la continuidad del programa de inversión plurianual en 2022-2023. El propósito de este estudio es determinar la relación entre la gestión presupuestaria basada en resultados y la calidad del gasto en la provincia y municipio de Satipo. La población y muestra estuvo compuesta por 28 servidores públicos que participaron en el ciclo de gasto. El estudio utilizó un diseño no experimental con enfoque cuantitativo, alcance y tipo de aplicación adecuados.

Vilchez (2022) en su tesis encontró que la fiabilidad del cuestionario tipo Likert es muy buena, con un coeficiente alfa de Cronbach de 0,914. Los resultados muestran que la gestión presupuestaria basada en el desempeño se relaciona positivamente con la calidad del gasto con un coeficiente de Pearson de 0,693. El análisis de los documentos muestra que el nivel de ejecución financiera en 2020 fue del 61% y la proporción del presupuesto estatal según el plan presupuestario fue del 75,3%, pero los indicadores de déficit siguen siendo insatisfactorios. Se concluyó que la gestión presupuestaria basada en productos mejora la calidad de las asignaciones presupuestarias y satisface las necesidades de los ciudadanos, aunque el impacto de las inversiones aún no se ha

evaluado completamente. Se recomienda que el presupuesto se centre en priorizar programas que cierren brechas para aumentar la efectividad de las inversiones en dispositivos.

### **1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN**

#### **- Objetivo general**

Analizar la ejecución de los proyectos de inversión del presupuesto público de la Municipalidad Provincial de Sandia en el periodo 2024 para el cierre de brechas.

#### **- Objetivos específicos**

- Analizar la gestión de los proyectos de inversión del presupuesto público de la Municipalidad Provincial de Sandia, orientados principalmente al cierre de brechas.
- Analizar los proyectos programados en el presupuesto público de la Municipalidad Provincial de Sandia, diseñados para el cierre de brechas.
- Identificar las fuentes de financiamiento de los proyectos del presupuesto público de la Municipalidad Provincial de Sandia, orientados al cierre de brechas.

## CAPÍTULO II

### MARCO TEÓRICO, CONCEPTUAL E HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

#### 2.1. MARCO TEÓRICO

##### 2.1.1. GESTIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO

**Presupuesto Público.-** Es una herramienta de gestión gubernamental que permite a las autoridades públicas prestar servicios y cumplir objetivos de cobertura de manera justa, eficiente y efectiva, logrando resultados que beneficien a la gente. Determina los límites de gasto de cada unidad estructural del sector público en el ejercicio y los ingresos para su financiación, en función de la disponibilidad de fondos públicos, con el fin de mantener el equilibrio financiero (Ministerio de Economía y Finanzas, 2025)

##### 2.1.2. CICLO PRESUPUESTARIO

El ciclo de inversión tiene las siguientes (Diario Oficial el Peruano, 2016) fases:

**a) Programación Multianual de Inversiones:** La programación multianual de inversiones es un proceso de coordinación interinstitucional e intergubernamental con una proyección mínima de tres años, basado en los fondos públicos previstos en el Marco Macroeconómico Multianual. Es responsabilidad de los sectores, gobiernos regionales y locales, el cual se elabora en función de los objetivos nacionales, regionales y locales establecidos en el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico. Este proceso establece metas para evaluar el avance en el cierre de brechas de infraestructura y acceso a servicios, facilitando la rendición de cuentas. También sirve como marco orientador para la formulación presupuestaria anual de inversiones, incluyendo el

financiamiento estimado para obras por impuestos y asociaciones público-privadas cofinanciadas.

**b) Formulación y Evaluación:** La formulación de proyectos de inversión incluye la elaboración de presupuestos necesarios para alcanzar las metas de la programación multianual de inversiones y la evaluación de su viabilidad, considerando recursos estimados para operación, mantenimiento y formas de financiamiento. Este proceso utiliza una ficha técnica y, para proyectos de alta complejidad, requiere estudios detallados que sustenten aspectos técnicos, económicos y de dimensionamiento. En esta fase, las entidades registran y aprueban las inversiones en el Banco de Inversiones. Los Sectores, a su vez, realizan el seguimiento y evaluación periódica de la calidad de las decisiones de inversión en los tres niveles de gobierno, enmarcadas en su ámbito funcional.

**c) Ejecución:** Comprende la elaboración del expediente técnico o documento equivalente y la ejecución física y financiera respectiva. El seguimiento de la inversión se realiza a través del Sistema de Seguimiento de Inversiones, herramienta que vincula la información del Banco de Inversiones con la del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF-RP), el Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE) y demás aplicativos informáticos que permitan el seguimiento de la inversión.

**d) Funcionamiento:** Comprende la operación y mantenimiento de los activos generados con la ejecución de la inversión pública y la provisión de los servicios implementados con dicha inversión. En esta etapa, las inversiones pueden ser objeto de evaluaciones ex post, con el fin de obtener lecciones aprendidas que permitan mejoras en futuras inversiones.

### 2.1.3. PRINCIPIOS DEL PRESUPUESTO PÚBLICO

Está regulado por diversos principios, tales como:

**a) Equilibrio presupuestal:** El presupuesto del sector público debe ser aprobado en equilibrio, esto es, que los ingresos previstos y los egresos programados deben estar igualados, estando prohibido incluir autorizaciones de gasto sin el financiamiento correspondiente. Sin embargo, es posible en el transcurso de su ejecución establecer créditos suplementarios para financiar determinados gastos, previa autorización del poder legislativo. Dichos créditos, los ingresos menores a los previstos, etc., determinan que al finalizar el año fiscal nuestro país permanentemente incurra en déficits fiscales (Gastos mayores a los ingresos).

**b) Claridad:** El presupuesto debe ser de fácil comprensión, no solo para que los congresistas lo puedan estudiar y analizar debidamente para efectos de su aprobación, sino que también para que pueda ser comprendido con facilidad por los ciudadanos, ya que es un derecho de los ciudadanos conocer cuál es el manejo de los recursos públicos.

**c) Exactitud:** Se refiere a que el presupuesto público debe ser elaborado con exactitud y sinceridad. En su etapa de formulación, el presupuesto es fijado en función a las necesidades de la programación económica del gobierno, estableciendo un cronograma de entradas y salidas de fondos, es en esta fases entonces en la que se debe aplicar dicho principio de manera que no deben falsear las previsiones para obtener un equilibrio ficticio.

**d) Universalidad:** Debe contener el total de los ingresos y gastos contemplados para el ejercicio presupuestal, es así que debe comprender en su estructura los presupuestos de todas las entidades del estado y las que por mandato legal les corresponde una asignación presupuestaria. Estas entidades son todas aquellas que cuentan con personería jurídica de derecho público entidades del sector público.

**e) Documentación:** Se refiere a que el proyecto de ley de presupuesto que el poder ejecutivo remite al congreso debe estar acompañado de una amplia, correcta y oportuna documentación, referentes a los aspectos financieros, económicos y administrativos.

**f) Exclusividad:** El presupuesto del sector público debe ser discutido y aprobado por el poder legislativo antes de ser puesto en ejecución por el poder ejecutivo. Es el poder legislativo es el que a través del presupuesto otorga una autorización máxima de gasto al ejecutivo para un periodo determinado.

**g) Publicidad:** La publicación del presupuesto público empleando los medios correspondientes, es un elemento necesario para que la población pueda acceder a la información que contiene este importante documento. La publicidad es esencial para el control y la fiscalización del gasto público, pues permite conocer el destino que se da a los recursos que el estado obtiene a nombre de la sociedad.

#### **2.1.4. GESTIÓN PRESUPUESTARIA BASADA EN RESULTADOS**

El Presupuesto Ministerio de Economía y Finanzas (2025) es una estrategia de gestión pública que permite vincular la asignación de recursos presupuestales a bienes y servicios (productos) y a resultados a favor de la población, con la característica de permitir que estos puedan ser medibles. Para lograrlo es necesario un compromiso de las entidades públicas, definir responsables, generar información, y rendir cuentas. El Presupuesto permite:

- Definir resultados vinculados a cambios que permitan solucionar problemas que afectan a la población y generar el compromiso para alcanzarlos.
- Presupuestar productos (bienes y servicios) que inciden en el logro de los resultados.
- Determinar responsables en el logro de los resultados, en la implementación de los instrumentos del PpR y en la rendición de cuentas del gasto público.
- Establecer mecanismos para generar información sobre los productos (bienes y servicios), los resultados y la gestión realizada para su logro.
- Evaluar si se está logrando los resultados a favor de la población.
- Usar la información para decidir en qué y cómo se va a gastar los recursos públicos, así como para la rendición de cuentas.

- Introducir incentivos para promover que las entidades públicas se esfuercen hacia el logro de resultados.

### **2.1.5. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**

**Concepto de ejecución presupuestaria.-** En pocas palabras, podemos decir que la ejecución presupuestaria es el proceso de realización de los ingresos y gastos previstos en el presupuesto de la entidad de que se trate. Por tanto, se refiere a todo lo que supone llevar a efecto (ejecutar) las previsiones presupuestarias:

- En el ámbito de los gastos, se trata de realizar las compras de materias primas, abonar los suministros periódicos, pagar salarios e impuestos, acometer inversiones, etc.
- En lo que atañe a los ingresos, sería todo lo relativo a cobros por ventas de productos o servicios, ingresos provenientes de préstamos, cobro de subvenciones, etc.

En este sentido, hay que recordar que los presupuestos tienen un carácter estimativo (con excepciones). De este modo, difícilmente se van a cumplir todas sus previsiones a lo largo del ejercicio, que suele abarcar un año natural (de 1 de enero a 31 de diciembre). En cualquier caso, de todo ello debe llevarse el debido control contable, que permita disponer de datos actualizados acerca de la ejecución presupuestaria en todo momento. Sin duda, esto es clave en el proceso de toma de decisiones (Value Investing Business Education, 2025)

### **2.1.6. INDICADORES DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**

En la gestión presupuestaria se debe emplear para los indicadores presupuestarios que dictamina el Ministerio de Economía y Finanzas son:

- Indicador de Eficacia.
- Indicador de Eficiencia.

**El Indicador de Eficacia:** Es el que identifica el avance de la Ejecución Presupuestaria de los Ingresos, Gastos y Metas Presupuestarias efectuada por el pliego respecto al Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) y al Presupuesto Institucional Modificado (PIM).

**El Indicador de Eficiencia:** Es el que determina la óptima utilización de los Recursos Públicos asignados a cada Meta Presupuestaria respecto de las previsiones de gastos contenidas en el Presupuesto Institucional Modificado (PIM). El presente indicador se aplica a la Evaluación Presupuestaria Anual.

### **2.1.7. FACTORES QUE AFECTAN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**

El artículo de Espinoza (2023) cuyo objetivo del estudio es identificar los determinantes de la ejecución presupuestaria en los municipios peruanos en el período 2022. Las estadísticas recopiladas mediante métodos transversales no experimentales se utilizan para evaluar las características de la ciudad y su cumplimiento con el desempeño presupuestario. Observamos una correlación directa entre un mayor nivel de gobierno local y una mayor ejecución presupuestaria. Además, los sistemas informáticos sólidos, la transparencia de la información, la capacitación de los empleados, los ingresos generados internamente, los gastos corrientes y la adopción de herramientas de gestión se asocian positivamente con una ejecución presupuestaria más eficaz. Se concluyó que una estructura organizacional estable, una infraestructura informática diversa, transparencia en la gestión, capacitación de los empleados, recursos propios suficientes, gastos suficientes de la actividad económica y la introducción de herramientas de gestión son esenciales para mejorar la ejecución presupuestaria de los municipios peruanos. Estos hallazgos proporcionan un marco integral para optimizar las prácticas financieras, asignar de manera más eficiente los recursos públicos y promover el desarrollo colectivo y el bienestar social.

## **2.1.8. BRECHAS DE DESARROLLO**

### **2.1.8.1. DEFINICIÓN DE BRECHAS DE DESARROLLO**

Existen muchas asimetrías o debilidades estructurales en las estructuras productivas de los países en desarrollo, que constituyen obstáculos importantes para un proceso coordinado de cambio. Para Cuba en particular, una identificación y evaluación completa de las brechas relativas de la economía del país en esta etapa ayudará a fortalecer su capacidad para tomar decisiones apropiadas. Esto requiere de una plataforma metodológica adecuada de acuerdo con los objetivos antes mencionados y de herramientas analíticas apropiadas, cuyo objetivo es delinear las bases metodológicas que sistematizan la naturaleza de las principales brechas o asimetrías que existen en materia de desarrollo (Mok, 2014)

### **2.1.8.2. IDENTIFICACIÓN DE BRECHAS**

Uso de metodologías e indicadores como el Índice de Desarrollo Humano (IDH), acceso a agua potable, electrificación, educación, etc.

**Cierre de brechas:** Estrategias públicas orientadas a reducir desigualdades sociales y económicas a través de la inversión pública y programas sociales.

## **2.1.9. POLÍTICAS PÚBLICAS RELACIONADAS CON EL CIERRE DE BRECHAS**

La Constitución Política del Perú (1993), ha realizado un cambio importante en el capítulo económico de nuestra constitución. La ley del Sistema Nacional de Inversión Pública (Publicada en el Diario Oficial “El Peruano” el 28 de junio de 2000; modificada por las Leyes Nos. 28522 y 28802, publicadas en el Diario Oficial “El Peruano” el 25 de mayo de 2005 y el 21 de julio de 2006, respectivamente y por los Decreto Legislativo Nos. 1005 y 1091, publicados en el Diario Oficial “El Peruano” el 3 de mayo de 2008 y el 21 de junio de 2008, respectivamente). Específicamente en la gestión del Ministerio de Economía y Finanzas y el presupuesto público, los cambios importantes del ciclo de inversiones, antes del 09 de junio del 2000 del SNIP, la formulación y evaluación de los proyectos

partían de una idea, el expediente técnico y la ejecución de la obra. Luego el Sistema Administrativo de Inversión Pública, con la ley N° 27293, se mejora la formulación y evaluación de los proyectos de inversión, porque ahora no solo parte de la idea, pre inversión (perfil, pre factibilidad, factibilidad), la inversión (estudios definitivos/expediente técnico, ejecución) y Post inversión (operación y mantenimiento y evaluación ex post), enmarcados en una retroalimentación. A partir del 24 de febrero del 2017 con el Decreto Legislativo 1252 con (Ministerio de Economía y Finanzas, 2025a), los egresos fiscales pasan por una Programación Multianual de Inversiones (PMI), la formulación y evaluación (SNIP), ejecución y funcionamiento. Con el Invierte. pe. Se considera y prioriza los proyectos de inversión que cierren brechas en los sectores de salud, educación, infraestructura, medio ambiente, entre otros. Además los proyectos que son trillados no es necesario todo el procedimientos de formulación y evaluación (SNIP) de acuerdo aun límite de Unidades Impositivas Tributarias, se simplifica con la elaboración de fichas técnicas.

#### **2.1.10. FASES DEL PROCESOS PRESUPUESTARIO**

Según Decreto Legislativo N° 1440, Decreto Legislativo del Sistema Nacional del Presupuesto Público, las fases del Proceso Presupuestario son:

- **Programación Multianual Presupuestaria:** Abarca tres años y se sujeta a las reglas fiscales vigentes, en esta fase las entidades públicas determinan la escala de prioridades de los Objetivos Institucionales del año fiscal; determinan la demanda global de gasto y las Metas Presupuestarias compatibles con sus Objetivos Institucionales y funciones; desarrollan los procesos para la estimación de los fondos públicos con el objeto de determinar el monto de la asignación presupuestaria; y definen la estructura del financiamiento de la demanda global de gasto en función de la estimación de los fondos públicos. Inicia con la Asignación Presupuestaria

Multianual (APM) que es el límite máximo de los créditos presupuestarios que corresponderá a cada Pliego presupuestario.

- **Formulación Presupuestaria:** En esta fase se establecen las metas y se consignan las cadenas de gasto y las respectivas fuentes de financiamiento, en esta fase el Pliego debe maximizar eficiencia en la provisión de los servicios y logro de resultados priorizados, tomando en consideración los gastos de funcionamiento de carácter permanente, como es el caso de las planillas del personal activo y cesante; las obligaciones reconocidas de acuerdo a la normatividad vigente; los bienes y servicios necesarios para el logro de los objetivos; el mantenimiento de la infraestructura; y el gasto de capital, priorizando la continuidad de las inversiones que se encuentren en ejecución, y que contribuyan al logro de resultados priorizados.
- **Aprobación Presupuestaria:** En esta fase se fija legalmente el total del crédito presupuestario, que comprende el límite máximo de gasto a ejecutarse en el año fiscal. En el caso de los Pliegos del Gobierno Nacional, los créditos presupuestarios se establecen en la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público, los mismos que para su ejecución requieren de su formalización a través de la aprobación del Presupuesto Institucional de Apertura. En el caso de los Gobiernos Regionales y Locales, los créditos presupuestarios son establecidos en sus respectivos Presupuestos Institucionales de Apertura considerando los montos que les aprueba la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público. En el caso de las Empresas y Organismos Públicos Descentralizados de los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales, los créditos presupuestarios son establecidos mediante Decreto Supremo.
- **Ejecución Presupuestaria:** En esta fase se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos.

- Evaluación Presupuestaria: En esta fase del proceso presupuestario, se realiza la medición de los resultados obtenidos y el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, con relación a lo aprobado en los Presupuestos del Sector Público.

## **2.2. MARCO CONCEPTUAL**

### **Presupuesto Público**

Instrumento de planificación financiera que asigna recursos para la ejecución de políticas públicas con el fin de satisfacer necesidades sociales y económicas de la población.

### **proyectos de inversión pública (PIP)**

Conjunto de actividades y recursos destinados a generar, mejorar o ampliar bienes y servicios públicos, con impacto positivo en el desarrollo económico y social.

### **Ejecución Presupuestaria**

Proceso mediante el cual se utilizan los recursos asignados en el presupuesto público para la implementación de programas y proyectos.

### **Brechas de Desarrollo**

Diferencias o carencias en el acceso a servicios básicos y oportunidades que afectan el bienestar de la población, especialmente en sectores vulnerables.

### **Cierre de Brechas de Desarrollo**

Reducción de desigualdades en infraestructura, servicios y calidad de vida mediante la ejecución de proyectos de inversión pública.

## **2.3. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN**

### **- Hipótesis general**

La ejecución de los proyectos de inversión del presupuesto público de la Municipalidad Provincial de Sandia en el periodo 2024 contribuye al cierre de brechas.

### **- Hipótesis específicas**

- La gestión de los proyectos del presupuesto público de la Municipalidad Provincial de Sandia, están orientados principalmente al cierre de brechas.
- Los proyectos programados en el presupuesto público de la Municipalidad Provincial de Sandia, están diseñados para el cierre de brechas.
- La adecuada identificación de fuentes de financiamiento de los proyectos del presupuesto público de la Municipalidad Provincial de Sandia, están orientados al cierre de brechas.

## CAPÍTULO III

### METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

#### 3.1. ZONA DE ESTUDIO

La provincia de Sandia está ubicada al noreste de la provincia de Puno y tiene una superficie de 11.862,41 kilómetros cuadrados. (16,5% de la provincia), una de las provincias más grandes después de Calabaza con 50.895 habitantes (1993), de los cuales el 76,4% son rurales y el 23,6% urbanos según el INEI en 2005. La población se estima en 58.359 habitantes, lo que supone una tasa de crecimiento del 1,1%. Políticamente, consta de 10 distritos.

#### 3.2. TAMAÑO DE MUESTRA

##### 3.2.1. POBLACIÓN

La investigación se llevó a cabo en la provincia de Sandia, que forma parte de las trece provincias del departamento de Puno, al sur del Perú. Esta zona se caracteriza por su particular contexto socioeconómico y geográfico, lo que hace que los proyectos de inversión pública sean clave para promover el desarrollo local y reducir las desigualdades. La población objeto de estudio incluye tanto los documentos oficiales como las bases de datos sobre los proyectos ejecutados, informes de ejecución presupuestaria, y demás registros pertinentes a la gestión del presupuesto en la municipalidad durante el año 2024.

### **3.2.2. TAMAÑO DE LA MUESTRA**

Se llevó a cabo un análisis de los datos relacionados con la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos de la Municipalidad Provincial de Sandia para el año 2024, utilizando un enfoque no probabilístico y considerando el 100% de la población (n). La información se obtendrá del seguimiento de la ejecución presupuestaria disponible en el sitio web del Ministerio de Economía y Finanzas.

### **3.2.3. SELECCIÓN DE LA MUESTRA**

Según Hernandez et al. (2014), el muestreo no probabilístico es un tipo de muestreo en el que no todos los elementos de la población tienen la misma probabilidad de ser seleccionados. La elección de la muestra se basa en el criterio del investigador o en ciertas características específicas, y no en un proceso aleatorio. Este enfoque se utiliza cuando no es posible o práctico obtener una lista completa de la población y es común en estudios exploratorios o cualitativos.

### **3.3. MÉTODOS Y TÉCNICAS**

El enfoque metodológico del estudio de investigación es descriptivo y cuantitativo, ya que se analizará las características o particularidades del objeto de estudio, así como se llevará a cabo un análisis informativo seleccionando una serie de particularidades adecuadas para medir o calcular (Hernández, 2014).

Asimismo, se optó por un diseño no experimental, lo que implica que no se alterarán intencionadamente las variables; en su lugar, se observarán los fenómenos en su contexto natural para su análisis. El enfoque de la investigación será transversal, lo que significa que la recolección de datos se realizará en un solo momento y en un periodo temporal determinado (Dzul, 2008).

Para la recolección de datos, se empleó la técnica de análisis documental, debido a la disponibilidad de registros sobre la ejecución presupuestaria y los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Sandia en 2024. Esta técnica permite revisar informes

oficiales, registros financieros y otros documentos relevantes para identificar la relación entre los recursos asignados y los resultados obtenidos en los proyectos destinados a reducir las brechas de desarrollo en la provincia.

### 3.4. IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES

**Tabla 01:** Operacionalización de variables

VARIABLE	INSTRUMENTO	DIMENSIONES	INDICADORES
<b>Variable independiente:</b> Ejecución de los proyectos de inversión.	- Ficha de análisis documental - Guía de observación del seguimiento de la ejecución de presupuestal MEF (Consulta amigable)	- Tipo de proyectos gestionados - Proyecto s programados - Fuente de financiamiento de los proyectos	- Proyectos del sector: Transporte y comunicaciones, Vivienda, construcción y saneamiento, Agricultura y riego, Salud, Educación, Interior, Ambiente. - Presupuesto institucional de apertura, presupuesto institucional modificado, devengado, avance - Recursos ordinarios, foncomun, Impuestos municipales, recursos directamente recaudados, recursos operaciones oficiales de crédito, donaciones y transferencias, recursos determinados Indicadores de brechas de los sectores: salud, educación, producción, agricultura, entre otros.

### **3.5. MÉTODO O DISEÑO ESTADÍSTICO**

La recopilación de datos se realizó tanto desde la página web de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas incluyendo los ingresos, los gastos, el indicador de rendimiento de la gestión de los proyectos de inversión del presupuesto público para el cierre de brechas de desarrollo de la Municipalidad Provincial de Sandia del periodo 2024. Para el análisis de los informes obtenidos, se aplicará la estadística descriptiva, presentando los datos recopilados mediante tabulación en cuadros estadísticos, lo que permitirá obtener los resultados.

## CAPÍTULO IV

### EXPOSICION Y ANALISIS DE LOS RESULTADOS

#### 4.1. CLASIFICAR LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SANDIA, ORIENTADOS PRINCIPALMENTE AL CIERRE DE BRECHAS.

##### Validación de la hipótesis específica 1

Hipótesis nula ( $H_0$ ): Los proyectos de inversión del presupuesto público de la Municipalidad Provincial de Sandia no están orientados principalmente al cierre de brechas.

Hipótesis alterna ( $H_1$ ): Los proyectos de inversión del presupuesto público de la Municipalidad Provincial de Sandia están orientados principalmente al cierre de brechas.

Los sectores clave no están recibiendo la asignación adecuada de presupuesto o los proyectos de bajo criterio de priorización están recibiendo una porción significativa del presupuesto, podríamos concluir que los proyectos no están completamente alineados con los objetivos del cierre de brechas, lo que indicaría que no se puede rechazar la hipótesis nula. Esta validación es resultado del análisis de datos detallado en los siguientes párrafos.

De conformidad con el artículo 11.5 de la Directiva General sobre el sistema nacional de planificación plurianual y gestión de las inversiones. Hasta el momento, cada departamento ha aprobado y publicado el valor del “indicador de deficiencia” en los respectivos portales de sus agencias (Ministerio de Economía y Finanzas, 2025). Estos

indicadores se utilizan para preparar y validar diagnósticos de brechas de infraestructura o disponibilidad de servicios durante la fase de planificación plurianual de inversiones y para aplicar criterios de establecimiento de prioridades. De acuerdo a estos indicadores vamos a clasificar los proyectos de inversión del presupuesto público de la Municipalidad Provincial de Sandía, según su presupuesto de apertura y modificado, con el fin de analizar su distribución y variaciones presupuestarias.

**Tabla 02:** Clasificación de los proyectos de inversión de acuerdo a los indicadores de brecha, en la Programación Multianual de Inversiones.

<b>SECTOR</b>	<b>Presupues to Institucion al de Apertura</b>	<b>Presupues to Institucion al Modificado</b>	<b>Ejecución devengado</b>	<b>Programación Multianual de Inversiones %</b>
Transporte y comunicaciones	2249384	7124029	4455663	20
Vivienda, construcción y saneamiento	0	501781	497650	0
Agricultura y riego	2119275	1678884	1063197	19
Salud	0	864419	864417	0
Educación	884646	1187769	1,167,359	8
Interior	918567	0	0	8
Ambiente	300000	0	0	3
Otros*	1852554	5113521	5088207	17
Estudios de pre inversión**	2792260	222896	222396	25
<b>Total</b>	<b>11116686</b>	<b>16693299</b>	<b>13358889</b>	<b>100</b>

\* Proyectos de bajo calificativo en de los criterios de priorización

\*\* Cantidad asignada para estudios de preinversión en el presupuesto público

Fuente:

<https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx?y=2024&ap=Proyecto>

La tabla N° 02 nos muestra, cómo los gestores de la municipalidad provincial de Sandia, han clasificado su programación multianual de inversiones (PMI), cuyo objetivo es lograr un vínculo entre la planificación estratégica y el proceso presupuestario mediante el desarrollo y la selección de carteras de inversión diseñadas para abordar brechas prioritarias y alineadas con las metas y objetivos de desarrollo nacionales, sectoriales o regionales (gob.pe, 2025). Los sectores favorecidos para el cierre de brechas son Transporte y Comunicaciones (20%) y Agricultura y Riego (19%). Otros sectores considerados con 8% del Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) son Educación e Interior y con solo 3% Ambiente. Lo que llama la atención es el alto porcentaje de proyectos con bajo criterio de priorización en el cierre de brechas (Otros 17%), que son proyectos como:

- Mejoramiento del servicio de estadios municipales, campos y complejos, infraestructura deportiva y recreativa.
- Mejoramiento del servicio recreativo parque mirador turístico.
- Creación del servicio para el desarrollo de las actividades socio culturales.

Si bien es cierto en la resolución ministerial N° 336-2023-VIVIENDA (Ministerio de Economía y Finanzas, 2023) aprueba los indicadores de brechas del Sector Vivienda, Construcción y Saneamiento, para su aplicación en la fase de Programación Multianual de Inversiones de los tres niveles de gobierno que, en Anexos denominados Formato N° 04-A: Indicador de Brecha, en la presente Resolución, entre otros considera porcentaje de m<sup>2</sup> de espacios públicos para el esparcimiento y recreación en zonas urbanas por implementar, sin embargo no cumple a cabalidad la definición “Se entiende por recreación pasiva al conjunto de acciones y medidas dirigidas al ejercicio de actividades contemplativas que tiene como fin el disfrute escénico y la salud física mental, para los

cuales tan solo se requiere equipamientos mínimos de bajo impacto ambiental, y recreación activa al conjunto de actividades dirigidas al esparcimiento y al ejercicio de disciplinas lúdicas, artísticas o deportivas, que tiene como fin la salud física y mental, para lo cual se requiere infraestructura destinada a alojar concentraciones de público”.

De acuerdo a la Resolución Ministerial N° 000287-2024-MC (Ministerio de Economía y Finanzas, 2024) quedan vigentes once indicadores de brechas de infraestructura y/o acceso a servicios del Sector Cultura y sus respectivas fichas técnicas, que como anexos forman parte integrante de la presente resolución, para su aplicación en la fase de Programación Multianual de Inversiones (2026-2028) por los tres niveles de gobierno, los cuales se menciona “Porcentaje de población sin acceso a los servicios de radiodifusión con contenidos culturales, educativos, informativos y de esparcimiento que brinda el IRTP” que no alinea en su totalidad a la inversión del proyecto creación del servicio para el desarrollo de las actividades socio culturales.

**Tabla 03:** Clasificación de los proyectos de inversión de acuerdo a los indicadores de brecha, en el porcentaje de ejecución del avance.

<b>SECTOR</b>	<b>Presupues to Institucion al de Apertura</b>	<b>Presupues to Institucion al Modificado</b>	<b>Ejecución devengado</b>	<b>Avance %</b>
Transporte y comunicaciones	2249384	7124029	4455663	63
Vivienda, construcción y saneamiento	0	501781	497650	99
Agricultura y riego	2119275	1678884	1063197	63
Salud	0	864419	864417	100
Educación	884646	1187769	1,167,359	98
Interior	918567	0	0	0
Ambiente	300000	0	0	0
Otros*	1852554	5113521	5088207	100
Estudios de pre inversión**	2792260	222896	222396	0

\* Proyectos de bajo calificativo en de los criterios de priorización

\*\* Cantidad asignada para estudios de preinversión en el presupuesto público

**Fuente:**

<https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx?y=2024&ap=Proyecto>

En la tabla N° 3, de acuerdo al Presupuesto Institucional Modificado (PIM) podemos apreciar que los proyectos de inversión en los sectores considerados, para el cierre de brechas Salud, Vivienda, Construcción y Saneamiento y Educación, el porcentaje de avance es casi en su totalidad (100. 99 y 98 % respectivamente). Mientras que la cartera de proyectos de inversión en los sectores Transporte y Comunicaciones y Agricultura y Riego apenas pasaron la media con 68% de avance en el 2024.

Lo que realmente preocupa es que los proyectos de los sectores Interior y Ambiente teniendo un Presupuesto Institucional de Apertura de 1,218,567 Soles (918,517 y 300,000 Soles respectivamente) no se ejecutaron durante el 2024. Si nosotros revisamos el Plan estratégico Institucional (Municipalidad Provincial de Sandia, 2024) las acciones estratégicas institucionales, relacionadas con estos sectores describen: Programa de seguridad ciudadana vecinal de manera localizada en la provincia. programa de recuperación y restauración de ecosistemas afectados implementados en la provincia, monitoreo y vigilancia permanente de los recursos naturales, manejo de residuos sólidos municipales permanente en el distrito, gestión de aguas residuales de forma integral en el distrito, asistencia técnica en gestión ambiental de forma integral en el distrito, asistencia técnica en gestión ambiental de forma oportuna para la población. Entonces es necesario que no solo se ejecute estos proyectos de inversión, sino que también se consideran proyectos en la Programación Multianual de Inversiones.

El Reporte de la provincia de Sandia del indicador de brecha de interior y ambiente, mostrados en la figuras de la siguiente página, nos muestran que hay indicadores con alto porcentaje de condiciones inadecuadas, por implementar, capacidad inadecuada y sin capacidad operativa.

INTERIOR		
Nro.	NOMBRE DEL INDICADOR DE BRECHA	VALOR IB
1	PORCENTAJE DE COMPAÑÍAS DE BOMBEROS QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS	80
2	PORCENTAJE DE DEPENDENCIAS DE LA SUCAMEC POR IMPLEMENTAR PARA BRINDAR EL SERVICIO DE CONTROL DE ARMAS, MUNICIONES Y EXPLOSIVOS DE USO CIVIL	0
3	PORCENTAJE DE DEPENDENCIAS DE LA SUCAMEC QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS PARA BRINDAR EL SERVICIO DE CONTROL DE ARMAS, MUNICIONES Y EXPLOSIVOS DE USO CIVIL	100
4	PORCENTAJE DE ESCUELAS POLICIALES QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS PARA BRINDAR EL SERVICIO DE FORMACIÓN POLICIAL	100
5	PORCENTAJE DE ÓRGANOS DESCONCENTRADOS DE LA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE MIGRACIONES POR IMPLEMENTAR PARA BRINDAR EL SERVICIO DE CONTROL MIGRATORIO	0
6	PORCENTAJE DE ÓRGANOS DESCONCENTRADOS DE LA SUPERINTENDENCIA NACIONAL MIGRACIONES QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS PARA BRINDAR EL SERVICIO DE CONTROL MIGRATORIO	100
7	PORCENTAJE DE UNIDADES DE INVESTIGACIÓN CRIMINAL O <u>CRIMINALÍSTICA</u> POR IMPLEMENTAR	0
8	PORCENTAJE DE UNIDADES DE INVESTIGACIÓN CRIMINAL O CRIMINALÍSTICA QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS	50
9	PORCENTAJE DE UNIDADES POLICIALES ESPECIALIZADAS POR IMPLEMENTAR	0
10	PORCENTAJE DE UNIDADES POLICIALES ESPECIALIZADAS QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS	95.46
11	PORCENTAJE DE COMISARÍAS BÁSICAS POR IMPLEMENTAR	50
12	PORCENTAJE DE COMISARÍAS BÁSICAS QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS	75
13	PORCENTAJE DE UNIDADES DE SERENAZGO MUNICIPAL POR IMPLEMENTAR	15.38
14	PORCENTAJE DE UNIDADES DE SERENAZGO MUNICIPAL QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS	72.73
Fuente:		

**Figura 01:** Reporte de la provincia de Sandia del indicador de brecha de interior.

**Fuente:** <https://ofi5.mef.gob.pe/brechhas/Dashboard/DashboardIndicadoresSector>

<b>AMBIENTAL</b>		
<b>Nro.</b>	<b>NOMBRE DEL INDICADOR DE BRECHA</b>	<b>VALOR IB</b>
1	PORCENTAJE DE ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS CON VIGILANCIA Y CONTROL QUE OPERAN CON CAPACIDAD INADECUADA	97.3
2	PORCENTAJE DE REDES DE MONITOREO AMBIENTAL PRIORIZADAS NO INTERVENIDAS PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE FISCALIZACIÓN AMBIENTAL	100
3	PORCENTAJE DE SUPERFICIE CON POTENCIAL PARA EL APOYO AL USO SOSTENIBLE DE LA BIODIVERSIDAD SIN INTERVENCIÓN	100
4	PORCENTAJE DE SUPERFICIE DE ECOSISTEMAS DEGRADADOS QUE BRINDAN SERVICIOS ECOSISTÉMICOS QUE REQUIEREN DE RECUPERACIÓN	100
5	PORCENTAJE DE GOBIERNOS REGIONALES Y LOCALES PRIORIZADOS QUE BRINDAN SERVICIOS PARA EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL CON CAPACIDAD OPERATIVA INADECUADA	100
6	PORCENTAJE DE GOBIERNOS REGIONALES Y LOCALES QUE BRINDAN SERVICIO DE GESTIÓN AMBIENTAL REGIONAL O LOCAL CON CAPACIDAD OPERATIVA INADECUADA	100
7	PORCENTAJE DE HECTÁREAS DE ÁREAS DEGRADADAS POR RESIDUOS SÓLIDOS SIN INTERVENCIÓN	100
8	PORCENTAJE DE POBLACIÓN NO ATENDIDA POR EL SERVICIO DE LIMPIEZA PÚBLICA	92.63
9	PORCENTAJE DE CENTROS DE MONITOREO DE PELIGROS RELACIONADOS A LA GEOFÍSICA QUE NO CUENTAN CON CAPACIDAD OPERATIVA ADECUADA	100
10	PORCENTAJE DE CENTROS DE MONITOREO Y PRONÓSTICO DEL SENAMHI QUE BRINDAN EL SERVICIO DE INFORMACIÓN HIDROMETEOROLÓGICA Y AMBIENTAL CON CAPACIDAD OPERATIVA INADECUADA	100
11	PORCENTAJE DE SISTEMAS DE RECUPERACIÓN DE ESPECIES SILVESTRES AMENAZADAS POR IMPLEMENTAR	100
12	PORCENTAJE DE SUBCUENCAS CON INADECUADA CAPACIDAD PARA BRINDAR SERVICIOS DE MONITOREO DE PELIGROS RELACIONADOS A GLACIARES Y ECOSISTEMAS DE MONTAÑA	100
Fuente:		

**Figura 02:** Reporte de la provincia de Sandia del indicador de brecha de ambiente.

**Fuente:** <https://ofi5.mef.gob.pe/brechas/Dashboard/DashboardIndicadoresSector>

#### **4.2. ANALIZAR LOS PROYECTOS PROGRAMADOS EN EL PRESUPUESTO PÚBLICO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SANDIA, DISEÑADOS PARA EL CIERRE DE BRECHAS**

##### **Validación de la hipótesis específica 2**

Hipótesis nula ( $H_0$ ): Los proyectos programados en el presupuesto público de la Municipalidad Provincial de Sandia, no están diseñados para el cierre de brechas.

Hipótesis alterna ( $H_1$ ): Los proyectos programados en el presupuesto público de la Municipalidad Provincial de Sandia, están diseñados para el cierre de brechas.

Para validar la hipótesis 2, se rechaza la hipótesis alterna y se acepta la hipótesis nula, podemos decir que aunque la programación de proyectos en el presupuesto público de la Municipalidad Provincial de Sandia presenta una fuerte inversión en infraestructura, no todos los proyectos están correctamente alineados con el cierre de brechas fundamentales en salud, educación y servicios básicos. A pesar de una ejecución relativamente alta en el sector Vivienda y Saneamiento, las inversiones en áreas clave como agua potable y saneamiento no fueron suficientemente prioritarias, mientras que se destinaron recursos a infraestructuras no críticas como los estadios municipales y las instalaciones deportivas.

Para el objetivo primero vamos a seleccionar los proyectos de inversión de acuerdo al monto de inversión, tanto para el Presupuesto Institucional de Apertura y el Presupuesto Institucional Modificado.

#### **4.2.1. PROYECTOS PROGRAMADOS EN EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA**

La figura 1 está organizada de la siguiente manera, ordenado por monto de inversión del Presupuesto Institucional de Apertura, en otras palabras vamos a analizar si la municipalidad provincial de Sandia realizó una buena Programación Multianual de Inversiones, que de acuerdo al Invierte.pe se prioriza el cierre de brechas, para asegurar el bienestar de la población.

N°	PROYECTO	Presupuesto Institucional de Apertura	Presupuesto Institucional Modificado	Ejecución devengado	Avance %
1	2526080: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA EN LAS VIAS LOCALES DE LOS JIRONES LOS ANGELES C1, TUPAC AMARU C1, JULIACA C5, LOS PINOS C1- C3, LAS MERCEDES C1 - C4, ALTO SELVA ALEGRE C1 Y PASAJES MANUEL QUISPE FERNANDEZ P1, UNION P1- LIBERTAD P1, MIRAFLORES P1-P8 EN EL CENTRO POBLADO DE SANDIA DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	1,496,558	0	0	0.0
2	2537531: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO TECNIFICADO EN LOS SECTORES AGRICOLA DE LAQUEQUE - IGUARA DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE LAQUEQUE IGUARA LLAMANI DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	1,100,000	0	0	0.0
3	2526441: MEJORAMIENTO DE LA PRESTACION DE SERVICIOS COMERCIALIZACION EN EL MERCADO VIRGEN DE LA CANDELARIA, DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	1,019,275	8,980	8,980	100.0
4	2456737: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEPORTIVO DEL ESTADIO MUNICIPAL DE SANDIA, DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	952,554	39,300	39,300	100.0
5	2527144: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE SEGURIDAD CIUDADANA DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	918,567	0	0	0.0
6	2555076: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEPORTIVO DEL ESTADIO DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE COMUNIDAD DEL DISTRITO DE PHARA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	900,000	1,082,446	1,082,446	100.0
7	2526379: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN LA IEI JOSE CARLOS MARIATEGUI DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	884,646	543,429	542,993	99.9
8	2596123: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN EL TRAMO DESV. PE 34H A SECTOR ALTO LIFON DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE IPARO DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	310,000	22,000	22,000	100.0
9	2587400: CONSTRUCCION DE CELDAS PARA RESIDUOS; EN EL(LA) SECTOR AYO DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE CCAPUNA DEL DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	300,000	0	0	0.0
10	2538813: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL CAMINO VECINAL EMP. PE-34H (IPARO) - SECTOR LIFON EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE IPARO DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	224,913	8,000	8,000	100.0
11	2286435: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LOS JIRONES ECHENIQUE, PLAYA, SAN JUAN DEL ORO, LIMA, INDEPENDENCIA, 28 DE JULIO, JULIACA, RAYMONDI, TACNA Y MAS CONEXAS DE LA CIUDAD DE SANDIA, DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA DE SA	217913	239,968	232,494	96.9

**Figura 03:** Programación de los proyectos de inversión de acuerdo al Presupuesto Institucional de Apertura.

**Fuente:**

<https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx?y=2024&ap=Proyecto>

Los proyectos 1, 2, 3, 5, 7, 8, 9, 10 y 11; son proyectos alineados a las políticas públicas, planificación estratégica y gestión de proyectos para referirse a la reducción o eliminación de diferencias (brechas) entre una situación actual y una situación deseada en diferentes ámbitos, como infraestructura, educación, salud, acceso a servicios básicos, tecnología, entre otros. Los proyectos 4 y 6, habría que revisarlos, si el distrito de Sandia o la comunidad del distrito de Phara, ya solucionaron las necesidades básicas de su población, para invertir en mejoramiento del servicio deportivo de sus estadios municipales.

En términos generales podemos decir que se hizo una buena Programación Multianual de Inversiones, en el contexto de la gestión pública y el presupuesto, sin embargo los dos proyectos con mayor inversión, mejoramiento del servicio de movilidad urbana en las vías locales de los jirones los Angeles c1, Tupac Amaru c1, Juliaca c5, Los Pinos c1-c3, Las Mercedes c1 - c4, Alto Selva Alegre c1 y pasajes Manuel quispe Fernandez p1, Unión p1-Libertad p1, Miraflores p1-p8 en el centro poblado de Sandia y mejoramiento del servicio de agua para riego tecnificado en los sectores agrícola de Laqueque - Iguara de la comunidad campesina de Laqueque Iguara Llamani del distrito de Sandia, no fueron ejecutados, de igual manera los proyectos, mejoramiento del servicio de seguridad ciudadana del distrito de sandia y construcción de celdas para residuos; en el(la) sector Ayo de la comunidad campesina de Ccapuna del distrito de Sandia, registran cero ejecución, esta situación va en contra del cierre de brechas.

También hay que señalar que el proyecto mejoramiento de la prestación de servicios comercialización en el mercado Virgen de la Candelaria, del distrito de Sandia, ingresó con un Presupuesto Institucional de Apertura S/. 1,019,275, pero el Presupuesto Institucional Modificado es de S/. 8,980; 1,010,296 Soles es el saldo que no se consideró de la inversión inicial, recortes que también suceden en los proyectos 7,8 y 10, que son

claves para orientar la inversión pública hacia sectores y regiones que más lo necesitan, asegurando un desarrollo más equitativo.

#### **4.2.2. PROYECTOS PROGRAMADOS EN EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO**

Líneas arriba hemos analizado la gestión de los proyectos de inversión en la Programación Multianual de Inversiones, que se concretiza en el Presupuesto Institucional de Apertura, sin embargo lo que realmente ha administrado la Municipalidad Provincial de Sandia en el 2024, es el Presupuesto Institucional Modificado, que hemos simplificado sus columnas de la ejecución del gasto, en el anexo 2, tabla . En esa tabla se encuentra la totalidad de proyectos administrados por la municipalidad provincial de Sandia en el periodo del 2024, esta institución administró la totalidad de S/. 16,693,299 de los cuales ha devengado S/. 13,358,889, es decir un 80% del avance de las actividades que requieren recursos públicos.

Lo que vamos hacer es dividir la Programación Institucional Modificada, de acuerdo a los sectores de los indicadores del cierre de brechas del Invierte.pe (Ministerio de Economía y Finanzas, 2025b). Vamos empezar por el sector que tiene la mayor cuantía en la inversión de recursos, los proyectos del sector Vivienda, Construcción y Saneamiento, presentan la siguiente estadística descriptiva.

**Tabla 04:** Estadística descriptiva del porcentaje de ejecución de los proyectos del sector Vivienda, Construcción y Saneamiento.

<b>Resultados</b>	
Media	99.56
Error típico	0.2663002
Mediana	100
Moda	100
Desviación estándar	1.1909306
Variación de la muestra	1.14183158
Curtosis	6.8704972
Coefficiente de asimetría	-2.7661437
Rango	4.3
Mínimo	95.7
Máximo	100
Suma	1991.2
Cuenta	20

**Fuente:** Elaboración en base a los resultados estadísticos

El porcentaje de avance de la ejecución de los proyectos de inversión en el sector Vivienda, Construcción y Saneamiento presenta una media de 99.56%, que en otras palabras la municipalidad provincial de Sandia ejecutó su Presupuesto Institucional Modificado al 100%.

**Tabla 05:** Proyectos que se ejecutaron en el sector Vivienda, Construcción y Saneamiento

N°	PROYECTO	Ejecución devengado	%
1	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PRÁCTICA DEPORTIVA Y/O RECREATIVA EN LA PISCINA MUNICIPAL DE LA LOCALIDAD DE SANDIA DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	1,795,942	32.1
2	CREACIÓN, MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE CAMPO, INFRAESTRUCTURA, RECREATIVOS, PRÁCTICA DEL DEPORTIVO. ESTADIO MUNICIPAL, COMPLEJO DEPORTIVO, GRASS NATURAL, SINTÉTICO DE LA COMUNIDAD, SECTOR, COMUNIDAD CAMPESINA, DEL DISTRITO PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	2,376,481	42.5
3	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO RECREATIVO PARQUE MIRADOR TURÍSTICO TUNKI DEL BARRIO ALTO SAN PEDRO DEL DISTRITO DE SAN PEDRO DE PUTINA PUNCO - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	911,031	16.3
4	CONSTRUCCION, MEJORAMIENTO, AMPLIACION DE CAPTACIÓN, SERVICIO DE AGUA Y LINEA DE CONDUCCION, AGUA POTABLE RURAL, URBANO; EN EL(LA) SISTEMA DE AGUA POTABLE, AMPLIACION, MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ALCANTARILLADO U OTRAS FORMAS DE DISPOSICIÓN SANITARIA DE EXCRETAS EN LA LOCALIDAD, SECTOR, COMUNIDAD, BARRIO DE SANDIA, DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	497,650	8.9
5	2577556: REPARACIÓN DE OBRAS EXTERIORES; EN EL(LA) PARQUE GRAU Y OTRAS INFRAESTRUCTURAS DE LA LOCALIDAD DE SANDIA DEL DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	8,888	0.2
6	REPARACION DE ESPACIO DE RECREACIÓN PASIVA; EN EL(LA) PLAZA DE ARMAS Y ZONAS A LA PERIFERIA DE LA LOCALIDAD DE SANDIA DEL DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	6,000	0.1
Total		5,595,992	100

En la tabla , los proyectos de inversión ejecutados en el sector Vivienda, Construcción y Saneamiento, devengaron 5,595,992 Soles, sin embargo el 42.5%, prácticamente la mitad corresponde al servicio de campo, infraestructura, recreativa, práctica deportiva,

estadio municipal, complejo deportivo, grass natural, sintético de la comunidad, sector, comunidad campesina, del distrito provincia de Sandia - departamento de Puno; que en muchos casos son prácticas de fútbol de la Copa Perú, donde la mayoría de los jugadores que activan son foráneos, y muy pocos son los deportistas oriundos de esa región los que se benefician de esta infraestructura. Habría que preguntar si estas localidades ya solucionaron brechas importantes del desarrollo humano, como educación y salud, para destinar en este rubro gastos importantes de capital.

El el rubro de construcción, mejoramiento, ampliación de captación, servicio de agua y línea de conducción, agua potable rural, urbano; en el sistema de agua potable, ampliación, mejoramiento del servicio de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas en la localidad, sector, comunidad, barrio de Sandia, distrito de Sandia, departamento Puno; que son proyectos de inversión importantes para mejorar la calidad de vida de la población de esa provincia, sólo representaron el 8.9%, entonces habría que preguntarse si la población de Sandia ya tiene asegurado el acceso a agua y sistema de alcantarillado, es claro que hay una importante brecha de infraestructura en este rubro. La Superintendencia Nacional de Servicios de Salud (Sunass) realizó una evaluación del sistema de tratamiento de agua de Sandia y encontró que no se estaban implementando las recomendaciones técnicas para mejorar la calidad del agua. Javier Pineda, titular de la Sunass en Puno, señaló la falta de equipos para medir turbidez, color y pH, fundamentales para identificar contaminantes y cumplir con las normas. Además, se encontró que el almacenamiento de productos químicos era inadecuado y faltaban registros del mantenimiento de la red de distribución. Esta es la segunda evaluación que se realiza en la región (gob.pe, 2024).

El siguiente rubro en cuantía de los proyectos de inversión, es el sector Transporte y Comunicaciones, son 22 proyectos extraídos del anexo 2, tabla , S/. 4,445,775, mejoramiento servicio de movilidad, transitabilidad urbana, e interurbana, carreteras,

caminos vecinales en jirones, sectores barrios, así como compra de equipo, maquinaria y reparación de puentes en la provincia de sandia. Estos gastos son muy importantes para cerrar brechas comunicativas de los pobladores en el interior y exterior de la provincia. Cerrar brechas en la comunicación en la provincia de Sandia es clave para el desarrollo integral de la región, una mejor comunicación fortalece la impulsa la economía local, Sandia es la despensa de frutas de la región Puno, el clima y las tierra son propicias para producir: granadilla, palto, lucma, chirimoya, papayita sandina y otras frutas, el problema son las vías de comunicación para trasladar estos productos fuera de la región, la intensidad de las lluvias en el primer trimestre del año, hacen que los destinos demore horas en viajes por la mala infraestructura vial, ahora teniendo en cuenta que son productos perecibles, esto se agrava más, por eso es importante estas inversiones para mejorar los ingresos y la calidad de vida de los productores de Sandia.

Esto nos trae a colación que prácticamente no se consideran inversiones en el sector agricultura y riego, en la siguiente figura extraída del reporte de la provincia de Sandia, nos muestra porcentajes al 100% de los indicadores como: superficie con potencial para el desarrollo productivo forestal de cadenas productivas priorizadas sin intervención adecuada, superficie de ecosistema forestal degradado que requiere de restauración, no cuenta con zonificación forestal y alimentos agropecuarios de producción y procesamiento primario de riesgo no vigilados por los gobiernos locales y gobiernos regionales.

AGRICULTURA Y RIEGO		
Nro.	NOMBRE DEL INDICADOR DE BRECHA	VALOR IB
1	PORCENTAJE DE PREDIOS RURALES QUE NO CUENTAN CON TÍTULO DE PROPIEDAD REGISTRADO	43.01
2	PORCENTAJE DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS SIN SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA	65.27
3	PORCENTAJE DE SUPERFICIE AGRÍCOLA SIN RIEGO	98.52
4	PORCENTAJE DE SUPERFICIE AGRÍCOLA SIN RIEGO TECNIFICADO	75.24
5	PORCENTAJE DE SUPERFICIE CON POTENCIAL PARA EL DESARROLLO PRODUCTIVO FORESTAL DE CADENAS PRODUCTIVAS PRIORIZADAS SIN INTERVENCIÓN ADECUADA	100
6	PORCENTAJE DE SUPERFICIE DE ECOSISTEMA FORESTAL DEGRADADO QUE REQUIERE DE RESTAURACIÓN	100
7	PORCENTAJE DE SUPERFICIE SIN ACONDICIONAMIENTO PARA RECARGA HÍDRICA PROVENIENTE DE PRECIPITACIÓN	92.27
8	PORCENTAJE DEL TERRITORIO NACIONAL QUE NO CUENTA CON ZONIFICACIÓN FORESTAL	100
9	PORCENTAJE DE ALIMENTOS AGROPECUARIOS DE PRODUCCIÓN Y PROCESAMIENTO PRIMARIO DE RIESGO NO VIGILADOS POR LOS GOBIERNOS LOCALES Y GOBIERNOS REGIONALES	100
10	PORCENTAJE DE LA SUPERFICIE AGRÍCOLA CON PÉRDIDAS OCASIONADAS POR PLAGAS NO INTERVENIDAS	12.37
11	PORCENTAJE DE SISTEMAS DE RIEGO QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS	20.73
Fuente:		

**Figura 04:** Reporte de la provincia de Sandia del indicador de brecha de interior y ambiente.

**Fuente:** <https://ofi5.mef.gob.pe/brechas/Dashboard/DashboardIndicadoresSector>

### 4.3. IDENTIFICAR LAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO DE LOS PROYECTOS DEL PRESUPUESTO PÚBLICO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SANDIA, ORIENTADOS AL CIERRE DE BRECHAS

#### Validación de la hipótesis específica 3

Hipótesis Nula ( $H_0$ ): Las fuentes de financiamiento de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Provincial de Sandia no están orientadas de manera efectiva al cierre de brechas en el sector salud.

Hipótesis Alternativa ( $H_1$ ): Las fuentes de financiamiento de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Provincial de Sandia están orientadas de manera efectiva al cierre de brechas en el sector salud.

La hipótesis nula ( $H_0$ ) parece ser más válida en este caso, ya que, aunque se están ejecutando algunos proyectos en salud, los fondos asignados y los proyectos ejecutados no son suficientes para cerrar de manera significativa las brechas en salud de la región. Esto se corrobora con los resultados de este objetivo, donde vamos a identificar las fuentes de financiamiento de los proyectos de inversión, del presupuesto público, en la gestión del periodo 2024.

**Tabla 06:** Fuente de financiamiento de los proyectos de inversión.

N°	PROYECTO	Presupues to Institucion al de Apertura	Presupues to Institucion al Modificado	Ejecución devengado	%
1	RECURSOS ORDINARIOS RECURSOS DIRECTAMENTE	217,913	3,227,767	584,703	19
2	RECAUDADOS DONACIONES Y	200,000	283,156	234,044	2
3	TRANSFERENCIAS	952,554	1,612,864	1,004,217	10
4	RECURSOS DETERMINADOS	9,746,219	11,569,512	10,741,580	69
	Total		16,693,299		

**Fuente:**

<https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx?y=2024&ap=Proyecto>

La principal fuente de financiamiento de los proyectos de inversión son Los Recursos Determinados, que tienen una fuente específica de financiamiento y un destino previamente establecido por la normativa vigente, en la tabla podemos apreciar que estos recursos representan el 69% de la fuente de financiamiento, estos fondos públicos no

pueden ser utilizados libremente por las entidades públicas, ya que están condicionados a fines específicos según su origen.

En el anexo 2, de la tabla , en total son 57 proyectos financiados con Recursos Determinados y el gasto devengado al final del periodo de estudio sumó 10,620,184 Soles, estos recursos se destinan principalmente a proyectos de inversión pública en sectores como infraestructura, salud, educación y saneamiento, contribuyendo al desarrollo provincial.

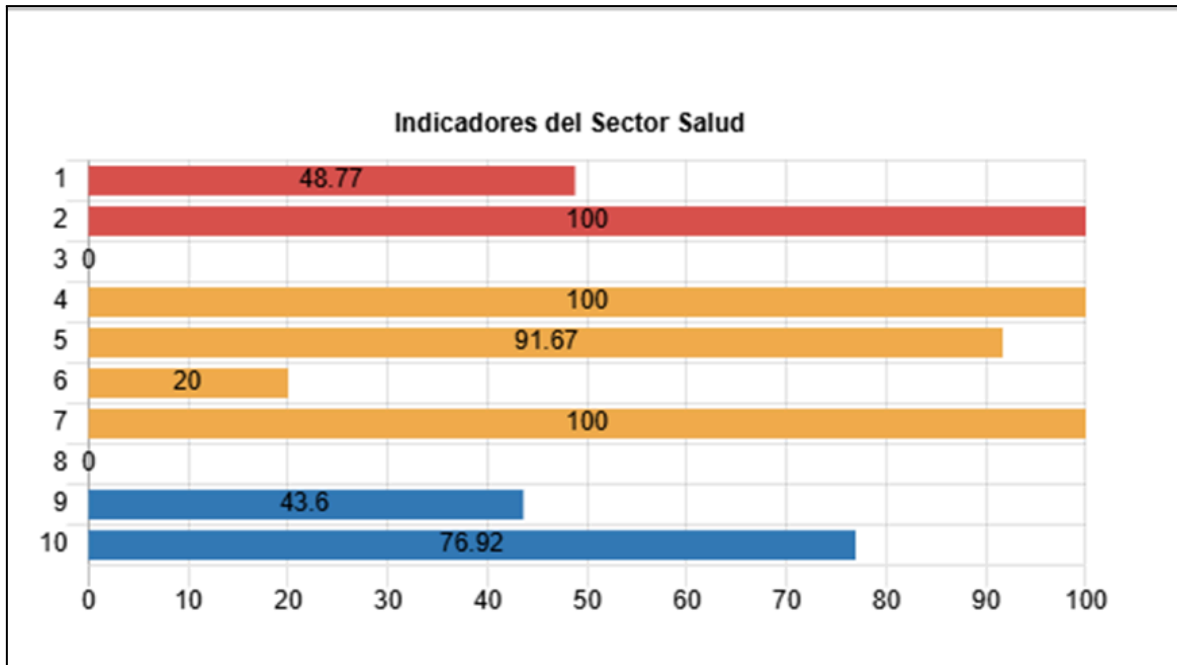
**Tabla 07:** Proyectos programados y ejecutados en el Sector Salud.

N°	PROYECTO	Presupue sto Institucio nal de Apertura	Presupue sto Institucio nal Modifica do	Ejecució n devenga do	Avance %
1	2526082: ADQUISICION DE EQUIPO DE CIRUGIA LAPAROSCOPICA; REPARACION DE AMBIENTE COMPLEMENTARIO; EN EL(LA) EESS HOSPITAL SANDIA - SANDIA DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	0	809,996	809,994	100.0
2	2486114: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SALUD EN EL ESTABLECIMIENTO DE SALUD DE QUENEQUE DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	44,403	44,403	100.0
3	2543236: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD EN EL PUESTO DE SALUD DE PUNA LAQUEQUE I-1 DEL DISTRITO DE CUYOCUYO - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	10,020	10,020	100.0
				864,417	

**Fuente:**

<https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx?y=2024&ap=Proyecto>

El gasto en los proyectos que cubren la brecha del sector salud, solo representan 864,417 Soles, en el reporte departamental y distrital de indicadores de brechas por sector salud (MEF - Portal de PMI, 2025), extraemos la siguiente infografía:



**Figura 05:** Reporte de la provincia de Sandia del indicador de brecha de salud.

**Fuente:** <https://ofi5.mef.gob.pe/brechas/Dashboard/DashboardIndicadoresSector>

Los porcentajes de laboratorios del sistema de la red nacional de laboratorios de salud pública, de centros de promoción y vigilancia comunal por implementar porcentaje de establecimientos de salud del primer nivel de atención, se encuentran con capacidad instalada inadecuada. Además el porcentaje de niños menores de 6 a 35 años con anemia es de 45.9% y se registró un 10.8% de desnutrición crónica infantil en el 2021. Entonces la provincia de Sandia tiene problemas en el sector salud, por lo que es necesario equiparar el presupuesto en este sector clave para el desarrollo de la población

## SALUD

Nro.	NOMBRE DEL INDICADOR DE BRECHA	VALOR IB
1	PORCENTAJE DE CEMENTERIOS CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	48.77
2	PORCENTAJE DE LABORATORIOS DEL SISTEMA DE LA RED NACIONAL DE LABORATORIOS DE SALUD PÚBLICA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	100
3	PORCENTAJE DE LABORATORIOS DEL SISTEMA DE LA RED NACIONAL DE LABORATORIOS DE SALUD PÚBLICA POR IMPLEMENTAR	0
4	PORCENTAJE DE CENTROS DE PROMOCIÓN Y VIGILANCIA COMUNAL POR IMPLEMENTAR	100
5	PORCENTAJE DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD DEL PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	91.67
6	PORCENTAJE DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD DEL PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN POR IMPLEMENTAR	20
7	PORCENTAJE DE HOSPITALES CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	100
8	PORCENTAJE DE HOSPITALES POR IMPLEMENTAR	0
9	PORCENTAJE DE CEMENTERIOS POR IMPLEMENTAR	43.6
10	PORCENTAJE DE INSTITUTOS DE SALUD ESPECIALIZADOS CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	76.92

Fuente:

**Figura 05:** Reporte de la provincia de Sandía del indicador de brecha de salud.

**Tabla 08:** Proyectos programados y ejecutados en el Sector Educación.

N°	PROYECTO	Presupue sto Institucio nal de Apertura	Presupue sto Institucio nal Modifica do	Ejecució n devenga do	Avance %
1	2618026: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION INICIAL EN I.E. 346 DE CENTRO POBLADO ALTO QUENEQUE DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	572,252	552,278	96.5
2	2526379: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN LA IEI JOSE CARLOS MARIATEGUI DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	884,646	543,429	542,993	99.9
3	2526056: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DEL NIVEL SECUNDARIO DE LA IE SAN ANTONIO DE PADUA DEL CENTRO POBLADO DE ISILLUMA DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	60,088	60,088	100.0
4	2556310: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA IEP 72509 DEL SECTOR SAJHUATA DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA	0	12,000	12,000	100.0
				1,167,359	

**Fuente:**
<https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx?y=2024&ap=Proyecto>

En esta categoría el monto invertido en el periodo de estudio, ascendió 1,167,359 Soles, pero habría que equiparar mejor el total del presupuesto público, en este sector que es crucial para el desarrollo de las futuras generaciones, la educación reduce desigualdades, mejora la calidad de vida y fortalece la capacidad productiva de un país. Sin embargo de

acuerdo al portal del reporte provincial de brechas (MEF - Portal de PMI, 2025) existen indicadores de brechas, donde el 100% de unidades productoras con el servicio de educación superior de formación artística, pedagógica, tecnológica, programa de intervención temprana, modelo de servicio educativo para estudiantes con habilidades sobresalientes, educación básica alternativa, están con capacidad instalada inadecuada, así como otros indicadores que están con porcentajes altos de capacidad inadecuada, a esta situación hay que agregar.

Nro.	NOMBRE DEL INDICADOR DE BRECHA	VALOR IB
1	PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN EDUCACIÓN SUPERIOR DE FORMACIÓN ARTÍSTICA RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL	30.65
2	PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN EDUCACIÓN SUPERIOR PEDAGÓGICA RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL	74.09
3	PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN EDUCACIÓN SUPERIOR TECNOLÓGICA RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL	49.07
4	PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN <u>EDUCACIÓN TÉCNICO</u> - PRODUCTIVA RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL	83.21
5	PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN EL NIVEL INICIAL RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL	9.8
6	PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN EL NIVEL PRIMARIA RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL	1.1
7	PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN EL NIVEL SECUNDARIA RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL	11.1
8	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR DE FORMACIÓN ARTÍSTICA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	100
9	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR PEDAGÓGICA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	100
10	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR TECNOLÓGICA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	98.78
11	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DEL PROGRAMA DE INTERVENCIÓN TEMPRANA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	100
12	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS DEL MODELO DE SERVICIO EDUCATIVO PARA ESTUDIANTES CON HABILIDADES SOBRESALIENTES, CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	100
13	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN BÁSICA ALTERNATIVA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	100
14	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN INICIAL CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	99.12
15	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN PRIMARIA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	97.53
16	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN SECUNDARIA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	97.62
17	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN TÉCNICO PRODUCTIVA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	100
18	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS QUE BRINDAN EL SERVICIO DE EDUCACIÓN BÁSICA ESPECIAL - CEBE CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	100
19	PORCENTAJE DE PERSONAS QUE NO ACCEDEN AL SERVICIO DE FORMACIÓN DE PRE GRADO EN EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA	26.55
20	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS QUE BRINDAN EL SERVICIO DE FORMACIÓN DE PREGRADO EN EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	69.98

Fuente:

**Figura 06:** Reporte de la provincia de Sandia del indicador de brecha de Educación

**Fuente:** <https://ofi5.mef.gob.pe/brechas/Dashboard/DashboardIndicadoresSector>

**Tabla 09:** Logros de aprendizaje en educación básica regular.

	Grado	Comprensión lectora		Lógico Matemático	
		Porcentaje	Brecha	Porcentaje	Brecha
Primaria	Segundo grado <sup>a/</sup>	37.0	<b>63.0</b>	31.0	<b>69.0</b>
	Cuarto grado <sup>b/</sup>	21.0	<b>79.0</b>	25.0	<b>75.0</b>
Secundaria	Segundo grado <sup>c/</sup>	4.0	<b>96.0</b>	10.0	<b>90.0</b>

**Fuente:** Sistema de Consulta de Resultados de Evaluación (SICRECE), Oficina de medición de la calidad de los aprendizajes (UMC), MINEDU

a/ A nivel nacional y departamental se consideran los resultados de la EME 2019 y a nivel provincial y distrital; la EME 2016.

b/ A nivel nacional y departamental se consideran los resultados de la EME 2019 y a nivel provincial y distrital; la EME 2018.

c/ A nivel nacional, departamental y provincial se consideran los resultados de la EME 2019, considerar que solo se presentan los resultados correspondientes al número de UGEL de la regiones que han alcanzado la cobertura mínima en la aplicación de la ECE 2019. A nivel distrital; la EME 2018.

El 96 y 90% de los alumnos del nivel secundaria del segundo grado, no tienen comprensión lectora y lógica matemática, también existe una importante brecha en el nivel de primaria, en los grados segundo y cuarto grado, como se puede apreciar en la tabla .

**Tabla 10:** Matriculados en Educación Básico Regular, según edades.

Edad	Total de matriculados a/	Población b/	Brecha de acceso a EBR (%)
05	25	736	<b>96.6%</b>
06	936	764	<b>0.0%</b>
07	1,097	815	<b>0.0%</b>
08	1,037	829	<b>0.0%</b>
09	1,060	878	<b>0.0%</b>
10	1,082	900	<b>0.0%</b>
11	909	967	<b>6.0%</b>
12	763	943	<b>19.1%</b>
13	937	961	<b>2.5%</b>
14	951	1,049	<b>9.3%</b>
15	1,008	1,082	<b>6.8%</b>
16	721	1,152	<b>37.4%</b>

**Fuente:**

a/ Censo Educativo 2021. Ministerio de Educación (MINEDU)

b/ Se considera a la población identificada 2021. Fuente: Registro Nacional de Identificación y Estado (RENIEC)

En la tabla , el 96.6% de niños no son matriculados, exactamente a la edad de 5 años, también un 37.4% de adolescentes en la edad de 16 años tampoco cuentan con matrícula, también se puede apreciar otras brechas, de diferentes edades.

Por otro lado se destaca la reducción del presupuesto de los estudios de pre inversión, que puede deberse: La reducción del presupuesto en estudios de inversión, postergación o cancelación del estudio, modificación de montos en la fase de preinversión, reasignación de fondos, baja ejecución presupuestaria, Recorte presupuestario por disponibilidad de recursos.

## CONCLUSIONES

- El análisis de los proyectos de inversión financiados con el presupuesto público de la Municipalidad Provincial de Sandia muestra que la asignación y ejecución de recursos no siempre está alineada con el cierre de brechas prioritarias. Del total de proyectos de inversión propuestos en la Programación Multianual de Inversiones el 58% (Transporte y Comunicaciones, Agricultura y Riego, Salud, Educación y Vivienda) están orientada al cierre de brechas, mientras que un 42%, son inversiones con bajo criterio de priorización en el cierre de brechas, como infraestructura recreativa, actividades socioculturales y estudios de pre inversión. Existe un porcentaje alto en la ejecución de los proyectos en los sectores considerados en el cierre de brechas (Salud, Vivienda, Construcción y Saneamiento y Educación), sin embargo los proyectos de los sectores Interior y Ambiente no se ejecutaron durante el 2024, a pesar de que en el Plan estratégico Institucional están dentro de sus acciones estratégicas institucionales.
- Se ha realizado una buena Programación Multianual de inversiones, de 11,116,686 Soles, la mayoría de proyectos están articulados al cierre de brechas, a las políticas públicas y a los planes estratégicos institucionales, sin embargo solo el 19% ha sido considerado en el Presupuesto Institucional Modificado, lo que significa que la municipalidad provincial de Sandia no cumple con lo que programa en el Invierte.pe. Este Presupuesto Institucional Modificado no considera inversiones en los sectores: Ambiente, Comercio Exterior y Turismo, Desarrollo e Inclusión Social, Mujer y

Poblaciones Vulnerables, Producción y Trabajo Promoción del Empleo; que son trascendentales en el cierre de brechas de esta localidad.

- La principal fuente de financiamiento son los recursos determinados, como FONCOMUN, canon, sobrecanon, regalías mineras; con avance de ejecución del 93%. El 19% son recursos ordinarios, la municipalidad provincial gestionó este financiamiento, pero el 82% no llegó a nivel de compromiso anual, por lo tanto este recurso ya no retorna. En el mismo nivel está el proyecto mejoramiento de los servicios de apoyo al desarrollo productivo en la cadena productiva del cultivo de palto en las nueve comunidades del distrito de Sandia esta inversión ha sido gestionada con el ministerio de Agricultura, como donaciones y transferencias. En menor cuantía están los proyectos gestionados con recursos directamente recaudados con un avance de 82.7%.

## RECOMENDACIONES

- Optimizar la priorización de proyectos, aplicando de manera estricta los criterios de priorización establecidos en la Directiva General sobre el Sistema Nacional de Planeamiento y Gestión de Inversiones para garantizar que los proyectos respondan a las necesidades de la población y al cierre de brechas. Es necesario establecer mecanismos de seguimiento y control para garantizar la ejecución de proyectos en los sectores de Interior y Ambiente, evitando la subejecución de recursos y asegurando que las acciones estratégicas institucionales se concreten. Garantizar que la Programación Multianual de Inversiones contemple proyectos alineados con las prioridades sectoriales y nacionales, incorporando herramientas de monitoreo y evaluación para mejorar la eficiencia del gasto público.
- Se recomienda a la Municipalidad Provincial de Sandia mejorar la articulación entre la Programación Multianual de Inversiones y la asignación del Presupuesto Institucional Modificado, garantizando que los proyectos diseñados para el cierre de brechas cuenten con financiamiento efectivo. Para ello, debe implementar mecanismos de seguimiento y evaluación que aseguren que los proyectos priorizados en el Invierte.pe sean incorporados en el PIM, redistribuir los fondos considerando las necesidades de inversión en sectores clave como Ambiente, Comercio Exterior y Turismo, Desarrollo e Inclusión Social, Mujer y Poblaciones Vulnerables, Producción y Trabajo Promoción del Empleo, asegurando un impacto real en la reducción de brechas, establecer criterios más estrictos para garantizar que

los proyectos más urgentes y alineados con el cierre de brechas tengan prioridad en la asignación de fondos.

- Para optimizar el financiamiento de los proyectos orientados al cierre de brechas en la Municipalidad Provincial de Sandia, se recomienda implementar estrategias para agilizar el cumplimiento de compromisos anuales y evitar la pérdida de estos fondos. Para ello, se debe fortalecer la planificación financiera y operativa, asegurando que los proyectos avancen conforme a los cronogramas establecidos. Continuar impulsando proyectos en coordinación con ministerios, cooperación internacional y entidades privadas, explorando fuentes alternativas como fondos concursables, programas de cooperación técnica y alianzas estratégicas. Asegurar que los fondos provenientes de FONCOMUN, canon, sobrecanon y regalías mineras se asignen de manera estratégica a proyectos con mayor impacto en el cierre de brechas. Implementar medidas para mejorar la recaudación de ingresos propios, como modernizar los sistemas de cobro, reducir la morosidad y fortalecer la cultura tributaria en la población local.

## BIBLIOGRAFÍA

- Andrian, L. G., Deza, M. C., y Hirs, J. (2020). Las finanzas públicas y la crisis por COVID-19 en los países andinos. *IDB Publications*. (Colombia).  
<https://doi.org/10.18235/0002465>
- Beltrán, D. (2020). Planeación y ejecución presupuestal a nivel nacional.  
<https://www.google.com/search?q=Beltr%C3%A1n>
- Cienfuegos, I., Penaglia, F., y Leon, J. (2024). Diagnóstico de la gestión municipal en Chile: Evidencia desde la percepción de los actores claves. *Revista de Administração Pública*, 58(1), e2022-0378.  
<https://doi.org/10.1590/0034-761220220378>
- Constitución Política del Perú 1993—Buscar con Google. (s. f.). Recuperado 4 de enero de 2025, de <https://www.google.com/search?q=constituci%C3%B3n+pol%C3%ADtica+del+per%C3%BA>
- Diario Oficial el Peruano. (2016). *Decreto legislativo N° 1252*. Recuperado de <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-inv-publica/instrumento/decretos-legislativos/15603-decreto-legislativo-n-1252/file>
- Dirección Regional de Salud Puno. (2023, enero 24). Diresa y Red de Salud Sandia inician actividades frente a la detección del vector del dengue en el distrito san pedro de putina punco.  
<https://www.diresapuno.gob.pe/diresa-y-red-de-salud-sandia-inician-actividades-frente-a-la-deteccion-del-vector-del-dengue-en-el-distrito-san-pedro-de-putina-punco/>
- Dzul, M. (2008). Diseño no experimental. Recuperado 17 de febrero de 2025, de <https://www.google.com/save/list/0bbyXWIVosD0QRRqLNeenwwEPst1fQ?hl=es-419>

Espinoza, E. (2024). Relación entre la Programación Multianual de Inversiones y el cierre de brechas sociales y económicas | Gaceta Científica. Recuperado 5 de enero de 2025, de <https://revistas.unheval.edu.pe/index.php/gacien/article/view/2137>

Espinoza-Angulo, L. (2023). Análisis de factores que influyen en la ejecución presupuestal de las municipalidades en Perú para el año 2022: Un estudio multidimensional. *Gestionar: revista de empresa y gobierno*, 3(4), 7-26. <https://doi.org/10.35622/j.rg.2023.04.001>

gov.pe. (2024). Puno: Sunass evalúa el sistema de tratamiento de agua potable en Sandia. Recuperado de <https://www.gob.pe/institucion/sunass/noticias/1045981-puno-sunass-evalua-el-sistema-de-tratamiento-de-agua-potable-en-sandia>

gov.pe. (2025). Aspectos a considerar en la programación multianual de inversiones. Recuperado de Plataforma del estado peruano website: <https://www.gob.pe/12305-aspectos-a-considerar-en-la-programacion-multianual-de-inversiones>

Medina Alanoca, V. R. (2021). El control simultáneo y su incidencia en la ejecución presupuestaria en el marco de la declaratoria de emergencia sanitaria Covid-19 en el Gobierno Regional de Puno-2020. *Universidad José Carlos Mariátegui*. Recuperado de <https://repositorio.ujcm.edu.pe/handle/20.500.12819/1025>

Medina Castillo, O. V. (2020). *La ejecución presupuestal y su relación en el manejo de la epidemia COVID - 19 bajo el decreto de urgencia 051-2020 en las regiones del Perú*. Recuperado de <http://hdl.handle.net/20.500.12773/12085>

Ministerio de Economía y Finanzas - Portal de PMI. (2025). <https://ofi5.mef.gob.pe/brechas/Dashboard/DashboardIndicadoresSector>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2023). *Resolución ministerial N° 336-2023-VIVIENDA*. Recuperado de

[https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv\\_publica/docs/pmi/brecha/RM/29\\_RM\\_MVC S.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/pmi/brecha/RM/29_RM_MVC S.pdf)

Ministerio de Economía y Finanzas. (2024). *Resolución Ministerial N° 000287-2024-MC*.

[https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv\\_publica/docs/pmi/brecha/RM/6\\_RM\\_CULT URA.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/pmi/brecha/RM/6_RM_CULT URA.pdf)

Ministerio de Economía y Finanzas. (2025). *Acerca de Invierte.pe*.

[https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=10027 2&lang=es-ES&view=article&id=875](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=10027 2&lang=es-ES&view=article&id=875)

Ministerio de Economía y Finanzas. (2025b). *Indicadores de brecha*.

[https://www.mef.gob.pe/es/?id=5952&option=com\\_content&language=es-ES&Item id=100280&lang=es-ES&view=article](https://www.mef.gob.pe/es/?id=5952&option=com_content&language=es-ES&Item id=100280&lang=es-ES&view=article)

Ministerio de Economía y Finanzas. (2025c). *Presupuesto Público*.

[https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=10075 1&lang=es-ES&view=category&id=655](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=10075 1&lang=es-ES&view=category&id=655)

Mok, L. (s. f.). (PDF) *Brechas del desarrollo. Bases metodológicas*. ResearchGate website:

[https://www.researchgate.net/publication/325498251\\_Brechas\\_del\\_desarrollo\\_Bas es\\_metodologicas](https://www.researchgate.net/publication/325498251_Brechas_del_desarrollo_Bas es_metodologicas)

Municipalidad Provincial de Sandia. (2024). *Plan Estratégico Institucional*.

<https://munisandia.gob.pe/wp-content/uploads/2024/04/PEI.pdf>

Olaya, A. C. L. (2023). *Análisis de brecha de ejecución presupuestal en el Ministerio de Hacienda y Crédito Público* -.

Paca, T. M. M. (2024, junio 28). *Desafíos Educativos en Puno: Un Análisis de la Evaluación Nacional de Logros de Aprendizaje de Estudiantes 2023 y el Impacto de la Ruralidad en sus Habilidades Lectoras y Matemáticas*. Observatorio de la Educación Peruana website:

<https://obepe.org/educacion-rural/desafios-y-estrategias-educativas-en-puno/>

Paredes, E. P. (s. f.). *IDENTIFICACIÓN DE ÁREAS ÓPTIMAS PARA RELLENO SANITARIO DE RESIDUOS SÓLIDOS DE LA CIUDAD DE SANDIA – PUNO.*

Puerta Melendez, E. (2022). La influencia de la pandemia en la gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de Chachapoyas.

R. Hernadez, Fernadez, C., y Baptista, P. (2014). Selección de la muestra.  
<https://www.google.com/search?q=Hern%C3%A1ndez+%26+Mendoza>

Roberto Hernández. (2014). Metodología de la investigación.  
<https://www.google.com/save/list/0bbyXWIVosD0QRRqLNeenwwEPst1fQ?hl=es-419>

Value Investing Business Education. (s. f.). Ejecución presupuestaria: ¿en qué consiste? - Vibe Investing School. Vive-investing website:  
<https://vibeinvestingschool.com/blog/ejecucion-presupuestaria/>

Vilchez Casas, L. (2022). *Gestión del presupuesto por resultados y calidad del gasto en la municipalidad provincial de Satipo, departamento Junin: 2020* (Universidad Nacional Federico Villareal). Universidad Nacional Federico Villareal.  
[https://repositorio.unfv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13084/6621/UNFV\\_EUPG\\_Vilchez\\_Casas\\_Ludy\\_Rossana\\_Doctorado\\_2022.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.unfv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13084/6621/UNFV_EUPG_Vilchez_Casas_Ludy_Rossana_Doctorado_2022.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

## ANEXOS

**Anexo 01:** Matriz de consistencia

**Tabla 11:** Matriz de consistencia

<b>Formulación del problema</b>	<b>Hipótesis</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Variables</b>	<b>Método</b>
¿Cómo ejecutan proyectos inversión de Municipalidad Provincial Sandia en el periodo 2024, para el cierre de brechas desarrollo?	se La ejecución de los proyectos de inversión la presupuesto público de Municipalidad Provincial Sandia en el periodo 2024 contribuye al cierre de brechas.	Analizar de ejecución de proyectos inversión la presupuesto público de Municipalidad Provincial Sandia en el periodo 2024 para el cierre de brechas.	la Variable independiente: Ejecución de los proyectos de inversión.	Enfoque e Cuantitativo

<b>Problemas específicos</b>	<b>Hipótesis específica</b>	<b>Objetivos específicos</b>
¿Qué tipo de proyectos orientados principalmente al cierre de brechas,	La gestión de los proyectos presupuesto público de Municipalidad	Analizar la gestión de los proyectos de inversión del presupuesto público de la

se gestionan del Provincial de Municipalidad  
presupuesto Sandia, están Provincial de  
público de la orientados Sandia, orientados  
Municipalidad principalmente al principalmente al  
Provincial de cierre de brechas. cierre de brechas.  
Sandia periodo  
2024?

¿Qué proyectos Los proyectos Analizar los  
diseñados para el programados en el proyectos  
cierre de brechas, presupuesto programados en el  
se han público de la presupuesto  
programado del Municipalidad público de la  
presupuesto Provincial de Municipalidad  
público en la Sandia, están Provincial de  
Municipalidad diseñados para el Sandia, diseñados  
Provincial de cierre de brechas. para el cierre de  
Sandia? brechas.

¿Cuál es la fuente La adecuada  
de financiamiento identificación de  
de los fuentes de Identificar las  
proyectos, orientad financiamiento de fuentes de  
os al cierre de los proyectos del financiamiento de  
brechas del presupuesto los proyectos del  
presupuesto público de la presupuesto  
público de la Municipalidad público de la  
Municipalidad Provincial de Municipalidad

---

Provincial de Sandia, están Provincial de  
Sandia? orientados al cierre Sandia, orientados  
de brechas. al cierre de  
brechas.

---

**Fuente:** Elaboración propia

**Anexo 02:** Datos compilados de la consulta amigable en la ejecución del gasto

**Tabla 12:** Programación de los proyectos de inversión de acuerdo al Presupuesto Institucional de Modificado.

N°	PROYECTO	Presupue sto Institucio nal de Apertura	Presupue sto Institucio nal Modifica do	Ejecució n devenga do	Avance %
1	2637253: REPARACION DE PUENTE; EN EL(LA) CAMINO VECINAL PU-605 (PUENTE CHANCHARAMANI), TRAYECTORIA: EMP. PE-34H - SIMBA -LAQUEQUE LLAMANI - UPINI -IGUARA EN LA LOCALIDAD LAQUEQUE LLAMANI, DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	0	2,655,987	20,575	0.8
2	2594335: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PRACTICA DEPORTIVA Y/O RECREATIVA EN LA PISCINA MUNICIPAL DE LA LOCALIDAD DE SANDIA DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	1,795,945	1,795,942	100.0
3	2628994: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE APOYO AL DESARROLLO PRODUCTIVO EN LA CADENA PRODUCTIVA DEL CULTIVO DE PALTO EN LAS NUEVE COMUNIDADES DEL DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	1,650,864	1,042,217	63.1

4	2555076: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEPORTIVO DEL ESTADIO DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE COMUNIDAD DEL DISTRITO DE PHARA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	900,000	1,082,446	1,082,446	100.0
5	2522987: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO RECREATIVO PARQUE MIRADOR TURISTICO TUNKI DEL BARRIO ALTO SAN PEDRO DEL DISTRITO DE SAN PEDRO DE PUTINA PUNCO - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	911,424	911,031	100.0
6	2629511: ADQUISICION DE RETROEXCAVADORA Y RODILLO COMPACTADOR; EN EL(LA) EQUIPO MECANICO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SANDIA DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	0	851,402	851,402	100.0
7	2526082: ADQUISICION DE EQUIPO DE CIRUGIA LAPAROSCOPICA; REPARACION DE AMBIENTE COMPLEMENTARIO; EN EL(LA) EESS HOSPITAL SANDIA - SANDIA DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	0	809,996	809,994	100.0
8	2530519: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE CAMPO DEPORTIVO DE LA COMUNIDAD DE CANU CANU DEL DISTRITO DE PATAMBUCO - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	734,960	710,887	96.7

9	2506439: MEJORAMIENTO SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA EN EL JIRON LAS MERCEDES DEL BARRIO PIO LEO DE LA LOCALIDAD DE SANDIA JR. LAS MERCEDES DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	716,928	716,617	100.0
10	2618026: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACION INICIAL EN I.E. 346 DE CENTRO POBLADO ALTO QUENEQUE DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	572,252	552,278	96.5
11	2526379: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN LA IEI JOSE CARLOS MARIATEGUI DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	884,646	543,429	542,993	99.9
12	2577435: ADQUISICION DE EQUIPOS COMPLEMENTARIOS; EN EL(LA) TALLER DE MAQUINARIAS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SANDIA DEL DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	0	390,000	390,000	100.0
13	2626012: RENOVACION DE PISTA, VEREDA Y SEÑALIZACION HORIZONTAL; EN EL(LA) JR 28 DE JULIO TRAMO DESDE RIO CHICHANACO HASTA GRUTA DEL BARRIO BELLAVISTA DE LA CIUDAD DE SANDIA DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	0	379,595	376,224	99.1

14	2629883: CONSTRUCCION DE CAPTACION DE AGUA Y LINEA DE CONDUCCION; EN EL(LA) SISTEMA DE AGUA POTABLE URBANO EN LA LOCALIDAD DE SANDIA, DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	0	345,465	341,336	98.8
15	2555134: CREACION DE LOS SERVICIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS DEL COMPLEJO DEPORTIVO DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE CCAPUNA DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	340,869	340,838	100.0
16	2612498: RECUPERACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN DESV. PU 592- JALANCOLA-CCAPARAPI DE CENTRO POBLADO CCAPUNA DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	274,745	274,744	100.0
17	2597914: AMPLIACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN EL TRAMO: EMP. CH211204-KARAKARAYOC-SURAY OC-PUNCO DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE MORORIA DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	263,800	256,085	97.1
18	2286435: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LOS JIRONES ECHENIQUE, PLAYA, SAN JUAN DEL ORO, LIMA, INDEPENDENCIA, 28 DE JULIO, JULIACA, RAYMONDI, TACNA Y VIAS CONEXAS DE LA CIUDAD DE	217,913	239,968	232,494	96.9

SANDIA, DISTRITO DE SANDIA,  
PROVINCIA DE SA

19	2596713:	AMPLIACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN EL TRAMO: EMP. R211258 (HUARINA)-KURKUNTIRA - RIO ANDAHUAYLAS - MARON PAMPA DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE ARICATO DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	230,190	224,654	97.6
20	2614489:	AMPLIACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN EL TRAMO APALLANI- AMOYO-SALLAMOCCO -PUJINA DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE QUIACA AYLLU DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	224,207	224,206	100.0
21	2001621:	ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	2,792,260	222,896	222,396	99.8
22	2625527:	AMPLIACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN EL TRAMO MAJANI HASTA JATUN PAMPA DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE TUANA DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	217,704	217,703	100.0
23	2651381:	AMPLIACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN LA CARRETERA VECINAL SAYHUANI A HUACUYO DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE IGUARA DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	190,506	189,816	99.6

24	2629006: AMPLIACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN EL TRAMO TIKA PATA HASTA APACHETA DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE APABUCO DEL DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	189,525	189,324	99.9
25	2626124: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN LA CARRETERA VICINAL PU-601, TRAMO EMP. PE-34H ÑACOREQUE CHICO- ÑACOREQUE GRANDE-CCUMANI-HUANCASAYANI-KALLPAPATA-SANTA FE DISTRITO DE CUYOCUYO DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	173,000	165,911	95.9
26	2525516: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA CON GRASS SINTETICO EN EL SECTOR CRUZ PATA DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	103,950	103,950	100.0
27	2539462: CREACION DE LOS SERVICIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS DEL COMPLEJO DEPORTIVO DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE APABUCO DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	68,811	68,809	100.0
28	2526056: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DEL NIVEL SECUNDARIO DE LA IE SAN ANTONIO DE PADUA DEL CENTRO POBLADO DE ISILLUMA DEL	0	60,088	60,088	100.0

DISTRITO DE ALTO INAMBARI - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO						
29	2486114:	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SALUD EN EL ESTABLECIMIENTO DE SALUD DE QUENEQUE DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	44,403	44,403	100.0
30	2456737:	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEPORTIVO DEL ESTADIO MUNICIPAL DE SANDIA, DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	952,554	39,300	39,300	100.0
31	2619242:	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE RURAL Y MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE ALCANTARILLADO U OTRAS FORMAS DE DISPOSICION SANITARIA DE EXCRETAS EN SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SISTEMA DE DISPOSICION SANITARIA DE EXCRETAS EN EL SECTOR PHOCCORACCANI DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	32,394	32,393	100.0
32	2598675:	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE RURAL Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ALCANTARILLADO U OTRAS FORMAS DE DISPOSICION SANITARIA DE EXCRETAS EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE CANU CANU DEL DISTRITO DE PATAMBUCO DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	32,000	32,000	100.0

33	2619233: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE RURAL Y MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE ALCANTARILLADO U OTRAS FORMAS DE DISPOSICION SANITARIA DE EXCRETAS EN EL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SISTEMA DE DISPOSICION SANITARIA DE EXCRETAS EN EL SECTOR CHINTA DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	27,922	27,921	100.0
34	2616114: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN LA CARRETERA VECINAL PU-588, TRAYECTORIA EMP. PE-34H (CURVA ALEGRE)-SAN LORENZO DE PALMERANI- PALMERANI-SAN ROMAN DEL DISTRITO DE SAN PEDRO DE PUTINA PUNCO DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	26,564	26,000	97.9
35	2599909: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE RURAL Y MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE ALCANTARILLADO U OTRAS FORMAS DE DISPOSICION SANITARIA DE EXCRETAS EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE CONELLINE DEL DISTRITO DE PATAMBUCO DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	26,000	26,000	100.0

36	2626767:	AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE URBANO Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ALCANTARILLADO EN EL BARRIO SELVA ALEGRE DE LA CIUDAD DE SANDIA DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	22,000	22,000	100.0
37	2596123:	CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN EL TRAMO DESV. PE 34H A SECTOR ALTO LIFON DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE IPARO DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	310,000	22,000	22,000	100.0
38	2647079:	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN EL TRAMO DESV. PU 592 CHULLU - CANCHAYOC DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE CCAPUNA DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	20,500	20,500	100.0
39	2543286:	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEPORTIVO DEL ESTADIO MUNICIPAL DE YANAHUAYA, DISTRITO DE YANAHUAYA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	18,842	18,031	95.7
40	2600251:	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE RURAL EN LOCALIDAD DE HUENCCALLA, LOS ANGELES Y TUPAC AMARU DEL DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	16,000	16,000	100.0

41	2642461: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN EL PUENTE HUERTAPATA DE LA COMUNIDAD DE LLACTA AYLLU DISTRITO DE QUIACA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	12,000	12,000	100.0
42	2556310: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA IEP 72509 DEL SECTOR SAJHUATA DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	12,000	12,000	100.0
43	2456868: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS AGRICOLAS DE APOYO AL DESARROLLO DE CADENAS PRODUCTIVAS DE CAFE Y FRUTALES EN EL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	12,000	12,000	100.0
44	2543236: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD EN EL PUESTO DE SALUD DE PUNA LAQUEQUE I-1 DEL DISTRITO DE CUYOCUYO - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	10,020	10,020	100.0
45	2519932: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA DEL SECTOR AYO DE LA C.C. DE CCAPUNA DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	9,420	9,420	100.0
46	2526441: MEJORAMIENTO DE LA PRESTACION DE SERVICIOS COMERCIALIZACION EN EL MERCADO VIRGEN DE LA CANDELARIA, DEL DISTRITO DE	1,019,275	8,980	8,980	100.0

SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO					
47	2577556: REPARACION DE OBRAS EXTERIORES; EN EL(LA) PARQUE GRAU Y OTRAS INFRAESTRUCTURAS DE LA LOCALIDAD DE SANDIA DEL DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	0	8,888	8,888	100.0
48	2537058: CREACION DEL CAMINO VECINAL EMP.PU-109(PORUMAYO) - LIMITE DISTRITAL QUIACA(ICHUBAMBA), EN LA COMUNIDAD DE SICARI PAMPA DEL DISTRITO DE QUIACA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	8,680	8,680	100.0
49	2538813: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL CAMINO VECINAL EMP. PE-34H (IPARO) - SECTOR LIFON EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE IPARO DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	224,913	8,000	8,000	100.0
50	2660579: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE APOYO AL DESARROLLO PRODUCTIVO EN LA CADENA PRODUCTIVA DEL CULTIVO DE MAIZ EN LAS NUEVE COMUNIDADES DEL DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	7,040	0	0.0
51	2535029: CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL CAMINO VECINAL EMP. PU-581 - ANEXO CRUZ PATA DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	7,000	7,000	100.0

52	2419442:	CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL CAMINO VECINAL TRAMO SALON COMUNAL SILLACUNCA - CERRO CCAJANA DEL SECTOR PACAYPAMPA DE LA COMUNIDAD DE ARICATO DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	6,840	6,840	100.0
53	2577555:	REPARACION DE ESPACIO DE RECREACION PASIVA; EN EL(LA) PLAZA DE ARMAS Y ZONAS A LA PERIFERIA DE LA LOCALIDAD DE SANDIA DEL DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	0	6,000	6,000	100.0
54	2549106:	CREACION DEL SERVICIO PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES SOCIO CULTURALES DEL SECTOR CENTRO MIRAFLORES DEL DISTRITO DE SAN PEDRO DE PUTINA PUNCO - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	4,754	4,753	100.0
55	2596166:	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PRACTICA DEPORTIVA Y/O RECREATIVA EN EL SECTOR AMOYO DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE QUIACA AYLLU DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	2,800	2,800	100.0

**Fuente:**

<https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx?y=2024&ap=Proyecto>

**Tabla 13:** Proyectos financiados con Recursos Determinados de los Presupuestos Institucionales.

N°	PROYECTO	Presupue sto Institucio nal de Apertura	Presupue sto Institucio nal Modificad o	Ejecució n devenga do	Avance %
1	2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	2,792,260	208,730	121,396	58.2
2	2286435: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LOS JIRONES ECHENIQUE, PLAYA, SAN JUAN DEL ORO, LIMA, INDEPENDENCIA, 28 DE JULIO, JULIACA, RAYMONDI, TACNA Y VÍAS CONEXAS DE LA CIUDAD DE SANDIA, DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA DE SA	0	4,055	4,055	100.0
3	2419442: CREACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL CAMINO VECINAL TRAMO SALON COMUNAL SILLACUNCA - CERRO CCAJANA DEL SECTOR PACAYPAMPA DE LA COMUNIDAD DE ARICATO DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	6,840	6,840	100.0
4	2456737: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEPORTIVO DEL ESTADIO MUNICIPAL DE SANDIA, DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	39,300	39,300	100.0

5	2456868: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS AGRÍCOLAS DE APOYO AL DESARROLLO DE CADENAS PRODUCTIVAS DE CAFÉ Y FRUTALES EN EL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	12,000	12,000	100.0
6	2486114: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SALUD EN EL ESTABLECIMIENTO DE SALUD DE QUENEQUE DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	44,403	44,403	100.0
7	2506439: MEJORAMIENTO SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA EN EL JIRON LAS MERCEDES DEL BARRIO PIO LEO DE LA LOCALIDAD DE SANDIA JR. LAS MERCEDES DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	683,928	659,638	96.4
8	2519932: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA DEL SECTOR AYO DE LA C.C. DE CCAPUNA DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	9,420	9,420	100.0
9	2522987: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO RECREATIVO PARQUE MIRADOR TURÍSTICO TUNKI DEL BARRIO ALTO SAN PEDRO DEL DISTRITO DE SAN PEDRO DE PUTINA PUNCO - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	903,024	901,146	99.8
10	2525516: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA CON GRASS SINTÉTICO EN EL SECTOR CRUZ PATA DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	103,950	103,950	100.0

11	2526056: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DEL NIVEL SECUNDARIO DE LA IE SAN ANTONIO DE PADUA DEL CENTRO POBLADO DE ISILLUMA DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	60,088	60,088	100.0
12	2526080: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA EN LAS VÍAS LOCALES DE LOS JIRONES LOS ANGELES C1, TUPAC AMARU C1, JULIACA C5, LOS PINOS C1-C3, LAS MERCEDES C1 - C4, ALTO SELVA ALEGRE C1 Y PASAJES MANUEL QUISPE FERNANDEZ P1, UNION P1-LIBERTAD P1, MIRAFLORES P1-P8 EN EL CENTRO POBLADO DE SANDIA DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	1,496,558	0	0	0.0
13	2526082: ADQUISICION DE EQUIPO DE CIRUGÍA LAPAROSCOPICA; REPARACION DE AMBIENTE COMPLEMENTARIO; EN EL(LA) EESS HOSPITAL SANDIA - SANDIA DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	0	809,996	805,994	99.5
14	2526379: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN LA IEI JOSE CARLOS MARIATEGUI DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	884,646	539,162	537,256	99.6
15	2526441: MEJORAMIENTO DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMERCIALIZACION EN EL MERCADO VIRGEN DE LA CANDELARIA, DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	1,019,275	8,980	0	0.0

16	2527144:	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE SEGURIDAD CIUDADANA DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	718,567	0	0	0.0
17	2530519:	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE CAMPO DEPORTIVO DE LA COMUNIDAD DE CANU CANU DEL DISTRITO DE PATAMBUCO - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	734,960	694,700	94.5
18	2535029:	CREACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL CAMINO VECINAL EMP. PU-581 - ANEXO CRUZ PATA DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	7,000	7,000	100.0
19	2537058:	CREACION DEL CAMINO VECINAL EMP.PU-109(PORUMAYO) - LÍMITE DISTRITAL QUIACA(ICHUBAMBA), EN LA COMUNIDAD DE SICARI PAMPA DEL DISTRITO DE QUIACA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	8,680	8,680	100.0
20	2537531:	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO TECNIFICADO EN LOS SECTORES AGRÍCOLA DE LAQUEQUE - IGUARA DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE LAQUEQUE IGUARA LLAMANI DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	1,100,00 0	0	0	0.0
21	2538813:	CREACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL CAMINO VECINAL EMP. PE-34H (IPARO) - SECTOR LIFON EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE IPARO DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	224,913	8,000	8,000	100.0

22	2539462: CREACIÓN DE LOS SERVICIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS DEL COMPLEJO DEPORTIVO DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE APABUCO DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	68,811	68,809	100.0
23	2543236: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD EN EL PUESTO DE SALUD DE PUNA LAQUEQUE I-1 DEL DISTRITO DE CUYOCUYO - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	10,020	10,020	100.0
24	2543286: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEPORTIVO DEL ESTADIO MUNICIPAL DE YANAHUAYA, DISTRITO DE YANAHUAYA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	18,842	13,960	74.1
25	2549106: CREACIÓN DEL SERVICIO PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES SOCIO CULTURALES DEL SECTOR CENTRO MIRAFLORES DEL DISTRITO DE SAN PEDRO DE PUTINA PUNCO - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	4,754	4,753	100.0
26	2555076: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEPORTIVO DEL ESTADIO DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE COMUNIDAD DEL DISTRITO DE PHARA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	900,000	1,057,606	1,053,506	99.6
27	2555134: CREACIÓN DE LOS SERVICIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS DEL COMPLEJO DEPORTIVO DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE CCAPUNA DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	340,869	340,838	100.0

28	2556310: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA IEP 72509 DEL SECTOR SAJHUATA DEL DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	12,000	12,000	100.0
29	2577435: ADQUISICIÓN DE EQUIPOS COMPLEMENTARIOS; EN EL(LA) TALLER DE MAQUINARIAS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SANDIA DEL DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	0	390,000	329,595	84.5
30	2577555: REPARACION DE ESPACIO DE RECREACIÓN PASIVA; EN EL(LA) PLAZA DE ARMAS Y ZONAS A LA PERIFERIA DE LA LOCALIDAD DE SANDIA DEL DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	0	6,000	6,000	100.0
31	2577556: REPARACIÓN DE OBRAS EXTERIORES; EN EL(LA) PARQUE GRAU Y OTRAS INFRAESTRUCTURAS DE LA LOCALIDAD DE SANDIA DEL DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	0	8,888	8,888	100.0
32	2587400: CONSTRUCCIÓN DE CELDAS PARA RESIDUOS; EN EL(LA) SECTOR AYO DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE CCAPUNA DEL DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	300,000	0	0	0.0
33	2594335: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PRÁCTICA DEPORTIVA Y/O RECREATIVA EN LA PISCINA MUNICIPAL DE LA LOCALIDAD DE SANDIA DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	1,495,945	1,317,172	88.0

34	2596123: CREACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN EL TRAMO DESV. PE 34H A SECTOR ALTO LIFON DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE IPARO DISTRITO DE SANDIA - PROVINCIA DE SANDIA - DEPARTAMENTO DE PUNO	310,000	22,000	22,000	100.0
35	2596166: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PRÁCTICA DEPORTIVA Y/O RECREATIVA EN EL SECTOR AMOYO DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE QUIACA AYLLU DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	2,800	2,800	100.0
36	2596713: AMPLIACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN EL TRAMO: EMP. R211258 (HUARINA)-KURKUNTIRA - RIO ANDAHUAYLAS - MARON PAMPA DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE ARICATO DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	230,190	224,654	97.6
37	2597914: AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN EL TRAMO: EMP. CH211204-KARAKARAYOC-SURAYOC-PUNCO DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE MORORIA DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	183,800	168,848	91.9
38	2598675: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE RURAL Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ALCANTARILLADO U OTRAS FORMAS DE DISPOSICIÓN SANITARIA DE EXCRETAS EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE CANU CANU DEL DISTRITO DE PATAMBUCO	0	32,000	32,000	100.0

DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO						
39	2599909:	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE RURAL Y MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE ALCANTARILLADO U OTRAS FORMAS DE DISPOSICIÓN SANITARIA DE EXCRETAS EN LA COMUNIDAD CAMPESINA DE CONELLINE DEL DISTRITO DE PATAMBUCO DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	26,000	26,000	100.0
40	2600251:	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE RURAL EN LOCALIDAD DE HUENCCALLA, LOS ANGELES Y TUPAC AMARU DEL DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	16,000	16,000	100.0
41	2612498:	RECUPERACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN DESV. PU 592-JALANCOLA-CCAPARAPI DE CENTRO POBLADO CCAPUNA DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	274,745	274,744	100.0
42	2614489:	AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN EL TRAMO APALLANI- AMOYO-SALLAMOCCO -PUJINA DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE QUIACA AYLLU DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	200,000	157,656	78.8
43	2616114:	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN LA CARRETERA VECINAL PU-588, TRAYECTORIA EMP. PE-34H (CURVA ALEGRE)-SAN LORENZO DE PALMERANI-	0	112	0	0.0

PALMERANI-SAN ROMAN DEL DISTRITO DE SAN PEDRO DE PUTINA PUNCO DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO						
44	2618026:	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACIÓN INICIAL EN I.E. 346 DE CENTRO POBLADO ALTO QUENEQUE DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	565,492	432,484	76.5
45	2619233:	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE RURAL Y MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE ALCANTARILLADO U OTRAS FORMAS DE DISPOSICIÓN SANITARIA DE EXCRETAS EN EL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SISTEMA DE DISPOSICIÓN SANITARIA DE EXCRETAS EN EL SECTOR CHINTA DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	27,922	27,921	100.0
46	2619242:	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE RURAL Y MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE ALCANTARILLADO U OTRAS FORMAS DE DISPOSICIÓN SANITARIA DE EXCRETAS EN SISTEMA DE AGUA POTABLE Y SISTEMA DE DISPOSICIÓN SANITARIA DE EXCRETAS EN EL SECTOR PHOCCORACCANI DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	32,394	32,393	100.0
47	2625527:	AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN EL TRAMO MAJANI HASTA JATUN PAMPA DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE TUANA DISTRITO DE SANDIA DE LA	0	217,704	217,703	100.0

PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO					
48	2626012: RENOVACION DE PISTA, VEREDA Y SEÑALIZACIÓN HORIZONTAL; EN EL(LA) JR 28 DE JULIO TRAMO DESDE RIO CHICHANACO HASTA GRUTA DEL BARRIO BELLAVISTA DE LA CIUDAD DE SANDIA DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	0	379,595	367,104	96.7
49	2626124: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN LA CARRETERA VECINAL PU-601, TRAMO EMP. PE-34H ÑACOREQUE CHICO- ÑACOREQUE GRANDE- CCUMANI-HUANCASAYANI-KALLPAPATA- SANTA FE DISTRITO DE CUYOCUYO DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	173,000	165,911	95.9
50	2626767: AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE URBANO Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ALCANTARILLADO EN EL BARRIO SELVA ALEGRE DE LA CIUDAD DE SANDIA DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	22,000	22,000	100.0
51	2629006: AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN EL TRAMO TIKAPATA HASTA APACHETA DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE APABUCO DEL DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	150,000	149,799	99.9
52	2629511: ADQUISICION DE RETROEXCAVADORA Y RODILLO COMPACTADOR; EN EL(LA) EQUIPO MECÁNICO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SANDIA DISTRITO DE	0	851,402	851,402	100.0

	SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO				
53	2629883: CONSTRUCCION DE CAPTACION DE AGUA Y LINEA DE CONDUCCION; EN EL(LA) SISTEMA DE AGUA POTABLE URBANO EN LA LOCALIDAD DE SANDIA, DISTRITO DE SANDIA, PROVINCIA SANDIA, DEPARTAMENTO PUNO	0	343,465	336,844	98.1
54	2642461: CREACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN EL PUENTE HUERTAPATA DE LA COMUNIDAD DE LLACTA AYLLU DISTRITO DE QUIACA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	12,000	0	0.0
55	2647079: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN EL TRAMO DESV. PU 592 CHULLU - COCHAYOC DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE CCAPUNA DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	20,500	0	0.0
56	2651381: AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL INTERURBANA EN LA CARRETERA VECINAL SAYHUANI A HUACUYO DE LA COMUNIDAD CAMPESINA DE IGUARA DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	173,100	23,910	13.8
57	2660579: MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE APOYO AL DESARROLLO PRODUCTIVO EN LA CADENA PRODUCTIVA DEL CULTIVO DE MAÍZ EN LAS NUEVE COMUNIDADES DEL DISTRITO DE SANDIA DE LA PROVINCIA DE SANDIA DEL DEPARTAMENTO DE PUNO	0	7,040	0	0.0

**Fuente:**

<https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx?y=2024&ap=Proyecto>