

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS

FACULTAD DE CIENCIAS

ESCUELA PROFESIONAL CONTABILIDAD Y FINANZAS



TESIS

**EFFECTIVIDAD DE LA GESTIÓN MUNICIPAL EN LOS PROYECTOS DE
INVERSIÓN DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO 2023**

PRESENTADA POR:

YENI MILAGROS BAUTISTA PROVINCIA

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

PUNO – PERÚ

2024



Repositorio Institucional ALCIRA by [Universidad Privada San Carlos](https://www.upsc.edu.pe/) is licensed under a [Creative Commons Reconocimiento-NoComercial 4.0 Internacional License](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)



8.12%

SIMILARITY OVERALL

SCANNED ON: 14 NOV 2024, 11:38 AM

Similarity report

Your text is highlighted according to the matched content in the results above.

● IDENTICAL
1.81%

● CHANGED TEXT
6.31%

Report #23699507

YENI MILAGROS BAUTISTA PROVINCIA // EFECTIVIDAD DE LA GESTIÓN MUNICIPAL EN LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO 2023 RESUMEN

En realidad, se presenta de la poca efectividad de la gestión municipal en los proyectos de inversión en diversos municipios, la cual ha ocasionado en muchas oportunidades conflictos entre el Estado y comunidad organizada, a base de ello, surge la siguiente pregunta ¿Cuál es la efectividad de la gestión municipal en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023?, su objetivo general es determinar la efectividad de la gestión municipal en los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023, en la parte metodológica el estudio se basa en el enfoque cuantitativo, de tipo de investigación básica, aplicando el método hipotético deductivo con diseño no experimental y nivel correlacional. La población estuvo conformada por 40 trabajadores de la Municipalidad, de la cual se determinó mediante fórmula estadística obteniendo una muestra de 35 profesionales. La técnica que se empleó es la encuesta y su instrumento el cuestionario, el análisis de datos se realizó con el Programa SPSS. En los resultados se encontró que la gestión municipal no tiene la efectividad directa en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023, y de acuerdo con el Rho de Spearman con un valor $r = -0.836$, observándose la correlación negativa considerable entre ambas variables con un p-valor = 0,00

Yudy Roxana ALANIA LAQUI

Oficina de Repositorio Institucional

UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS
FACULTAD DE CIENCIAS
ESCUELA PROFESIONAL CONTABILIDAD Y FINANZAS
TESIS

**EFFECTIVIDAD DE LA GESTIÓN MUNICIPAL EN LOS PROYECTOS DE
INVERSIÓN DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO 2023**

PRESENTADA POR:

YENI MILAGROS BAUTISTA PROVINCIA

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

APROBADA POR EL SIGUIENTE JURADO:

PRESIDENTE

:


M.Sc. JOSÉ ELADIO NUÑEZ QUIROGA

PRIMER MIEMBRO

:


Dra. MARLENE CUSI MONTESINOS

SEGUNDO MIEMBRO

:


Dr. HEBER NEHEMIAS CHUI BETANCUR

ASESOR DE TESIS

:


Dr. DAVID MOISES CALIZAYA ZEVALLOS

Área: Ciencias Económicas, Negocios

Sub Área: Contabilidad y Finanzas

Líneas de Investigación: Negocios, Administración

Puno, 19 de noviembre del 2024

DEDICATORIA

Dedico mi tesis a mis queridos padres, Lourdes y Melquiades, quienes motivaron cada esfuerzo para obtener este logro académico. Sus consejos sabios siempre me acompañaron en este proceso, sin duda es lo más valioso que tengo, a pesar de la distancia.

A mi querida tía Hortencia, por el cariño y apoyo incondicional, por la seguridad y fortaleza que provocaba en mí, lo que me impulsaba a conseguir mis anhelos. Y a mis hermanos (as), porque ustedes con su energía y alegría me apoyaban sin siquiera saberlo. Definitivamente mis logros se los debo a ustedes.

AGRADECIMIENTO

Agradecer en primer lugar a Dios, quien ilumina y guía mi caminar.

A mi asesor Dr. David Moises Calizaya Zevallos por sus palabras sabias, por compartir sus conocimientos rigurosos y precisos.

A mis jurados, gracias a ustedes mis queridos docentes, les debo mis conocimientos, donde quiera que vaya, los llevaré conmigo en mí transitar profesional. Su semilla de conocimientos, germinó en el alma y el espíritu.

Gracias por su paciencia, por compartir sus conocimientos de manera profesional e invaluable, por su dedicación perseverancia y tolerancia.

ÍNDICE GENERAL

	Pág.
DEDICATORIA	1
AGRADECIMIENTO	2
ÍNDICE GENERAL	3
ÍNDICE DE TABLAS	6
ÍNDICE DE FIGURAS	7
ÍNDICE DE ANEXOS	8
RESUMEN	9
ABSTRACT	10
INTRODUCCIÓN	11

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA, ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	13
1.1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	13
1.1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	15
1.2. ANTECEDENTES	15
1.2.1. ANTECEDENTES INTERNACIONALES	15
1.2.2. ANTECEDENTES NACIONALES	18
1.2.3. ANTECEDENTES LOCALES	20
1.4. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	21
1.4.1. OBJETIVO GENERAL	21
1.4.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS	21

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO, CONCEPTUAL E HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

2.1. MARCO TEÓRICO	22
2.1.1. GESTIÓN MUNICIPAL	22
	3

2.1.2. PROYECTO DE INVERSIÓN	24
2.2. MARCO CONCEPTUAL	26
2.2.1. ALCALDE	26
2.2.2. DESCUENTO HIPERBÓLICO	26
2.2.3. PLANIFICACIÓN FINANCIERA	27
2.2.4. MARCO LEGAL	27
2.3. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN	27
2.3.1. HIPÓTESIS GENERAL	27
2.3.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICA	27
CAPÍTULO III	
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	
3.1. ZONA DE ESTUDIO	29
3.2. TAMAÑO DE MUESTRA	29
3.2.1. POBLACIÓN	29
3.2.2. MUESTRA	30
3.2.3. MUESTREO	31
3.3. METODOS Y TECNICAS	31
3.3.1. ENFOQUE	31
3.3.2. MÉTODO	31
3.3.3. TIPO	33
3.3.4. ALCANCE O NIVEL	33
3.3.5. DISEÑO	33
3.4. IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES	34
3.4.1. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES	34
3.5. MÉTODO O DISEÑO ESTADÍSTICO	35
3.5.1. TÉCNICAS E INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS	35
3.5.2. TÉCNICA DE ANÁLISIS DE DATOS	35

CAPÍTULO IV

EXPOSICIÓN Y ANÁLISIS DE RESULTADOS

4.1. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS	36
4.2. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS	48
4.2.1. HIPÓTESIS GENERAL	48
4.2.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICAS	50
4.3. DISCUSIÓN DE RESULTADOS	53
CONCLUSIONES	55
RECOMENDACIÓN	57
BIBLIOGRAFÍA	58
ANEXOS	65

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 01: Población de estudio Municipalidad Provincial de Puno	29
Tabla 02: Según objetivos, variables, y descripción correlacional	32
Tabla 03: Operacionalización de variables.	34
Tabla 04: Talento Humano	36
Tabla 05: Procesos	38
Tabla 06: Presupuesto	40
Tabla 07: Estructura de inversión	41
Tabla 09: Viabilidad de inversión	45
Tabla 10: Efectividad de la gestión municipal	46
Tabla 11: Relación entre la gestión municipal y los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023.	48
Tabla 12: Pruebas de normalidad	50
Tabla 13: Relación entre la gestión del talento humano y los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023.	50
Tabla 14: Relación entre la gestión de procesos y los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023	51
Tabla 15: Relación entre la gestión de presupuesto y los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023	52

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 01: Esquematización del diseño de investigación	33
Figura 02: Talento Humano	37
Figura 03: Procesos	39
Figura 04: Presupuesto	41
Figura 05: Estructura de inversión	43
Figura 06: Estructura financiera	44
Figura 07: Viabilidad de inversión	46
Figura 08: Efectividad de la gestión municipal	47
Figura 09: Interpretación del coeficiente de correlación de Spearman	48

ÍNDICE DE ANEXOS

	Pág.
Anexo 01: Matriz de consistencia	66
Anexo 02: Instrumento de recolección de datos	68
Anexo 03: Ficha de validación de instrumento	70
Anexo 04: Ficha de validación de instrumento	71
Anexo 05: Procesamiento de datos en el programa SPSS	72
Anexo 06: Base de datos	74

RESUMEN

En realidad, se presenta de la poca efectividad de la gestión municipal en los proyectos de inversión en diversos municipios, la cual ha ocasionado en muchas oportunidades conflictos entre el Estado y comunidad organizada, a base de ello, surge la siguiente pregunta ¿Cuál es la efectividad de la gestión municipal en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023?, su objetivo general es determinar la efectividad de la gestión municipal en los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023, en la parte metodológica el estudio se basa en el enfoque cuantitativo, de tipo de investigación básica, aplicando el método hipotético deductivo con diseño no experimental y nivel correlacional. La población estuvo conformada por 40 trabajadores de la Municipalidad, de la cual se determinó mediante fórmula estadística obteniendo una muestra de 35 profesionales. La técnica que se empleó es la encuesta y su instrumento el cuestionario, el análisis de datos se realizó con el Programa SPSS. En los resultados se encontró que la gestión municipal no tiene la efectividad directa en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023, y de acuerdo con el Rho de Spearman con un valor $r = -0.836$, observándose la correlación negativa considerable entre ambas variables con un p-valor = 0,001 inferior o igual a 0.05, en conclusión se rechaza la hipótesis alterna y se acepta la hipótesis nula.

Palabras clave: Efectividad, Inversión, Gestión, Municipal, Proyectos.

ABSTRACT

In reality, it is presented from the low effectiveness of municipal management in investment projects in various municipalities, which has often caused conflicts between the State and the organized community, based on this, the following question arises: What is the effectiveness of municipal management in the investment projects of the Provincial Municipality of Puno 2023? Its general objective is to determine the effectiveness of municipal management in the investment projects of the Provincial Municipality of Puno 2023. In the methodological part, the study is based on the quantitative approach, of a basic research type, applying the hypothetical deductive method with design non-experimental and correlational level. The population was made up of 40 Municipality workers, from which it was determined using a statistical formula, obtaining a sample of 35 professionals. The technique used is the survey and its instrument the questionnaire, the data analysis was carried out with the SPSS Program. The results found that municipal management does not have direct effectiveness in the investment projects of the Provincial Municipality of Puno 2023, and in accordance with Spearman's Rho with a value $r=-0.836$, observing a considerable negative correlation between both variables. with a p-value = 0.001 less than or equal to 0.05, in conclusion the alternative hypothesis is rejected and the null hypothesis is accepted.

Keywords: Effectiveness, Investment, Management, Municipal, Projects.

INTRODUCCIÓN

Es muy frecuente ver la gestión municipal la escasa efectividad al momento de ejecutar los proyectos de inversión, por ello, se considera que las decisiones que pueden tener un impacto inmediato en la vida de los ciudadanos, o en el bienestar o bien común de los peruanos, en esta realidad es importante vincular al plan nacional de desarrollo de una localidad para generar la buena gestión municipal con el debido fortalecimiento de acciones efectivas, como gestión operativa, presupuestal, institucional y financiera, vinculadas a las dimensiones: social, ambiental, económica y política, en el marco de línea de investigación negocios administración, área de ciencias económicas, negocios, y el tema de estudio de contabilidad y finanzas, con el propósito de determinar la efectividad de gestión municipal en los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023, con el método hipotético deductivo, tipo de investigación básica con diseño no experimental, nivel o alcance correlacional, la muestra estuvo constituida por 35 profesionales, la técnica que se aplicó es la encuesta y su instrumento el cuestionario, esta investigación se debe a la falta de un control eficaz y eficiente, al desarrollo de la cultura de los contribuyentes en cuanto al pago de impuestos y tasas, a la falta de unidades para la limpieza pública, a la falta de avances en el tratamiento de residuos sólidos y a los servicios inadecuados de recogida de residuos de los hogares en el momento en que pasa el camión de recogida, los gobiernos municipales se enfrentan a una serie de retos en la prestación de servicios gubernamentales. Debido a que sólo la mitad de los proyectos planeados se llevan a cabo, es crucial señalar que los empleados creen que hay una falta de planeación, organización, dirección y control total de la programación a cargo de los proyectos que cubren los temas de inversión gubernamental. Esta es una debilidad que debe ser atendida porque este tipo de situaciones repercuten en el bienestar social.

El capítulo I, comprende el planteamiento del problema, antecedentes y objetivos de investigación, definiéndose el objetivo general, al mismo tiempo se plantean los objetivos

específicos. En el capítulo II, se presenta el marco teórico, conceptual, e hipótesis de investigación.

El capítulo III, abarca la metodología de investigación, zona de estudio, tamaño de muestra, métodos y técnicas, identificación de variables y método o diseño estadístico.

En el capítulo IV, contiene la exposición y análisis de resultados, contrastación de hipótesis, discusión de resultados. Finalmente están las conclusiones, recomendaciones, referencias bibliográficas y anexos.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA, ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

En el mundo se han realizado diversas reformas y desarrollado nuevas técnicas de como desarrollar la gestión municipal para mejorar los proyectos de inversión alineados con las políticas públicas que promueve cada Estado. Sin embargo, una de las causas es el no cumplimiento de proyectos de inversión pública que le permite proporcionar servicios de calidad a sus ciudadanos, que actualmente debido a administración burocrática que impide optimizar los objetivos hacia la mejora de gestión.

Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo [UNCTAD] (2023) El Objetivo Desarrollo Sostenible (ODS) muestra que el déficit de inversión en todos los sectores ha aumentado de 2,5 billones de dólares en 2015 a más de 4 billones de dólares anuales en la actualidad. Los mayores déficits se registran en las infraestructuras de energía, agua y transporte. También indica la falta de inversión de proyectos que satisfaga las necesidades primordiales. En Latinoamérica, y otros lugares del mundo en el ámbito gubernamental los gobiernos de turno no han cumplido la necesidad de la ciudadanía que sigue dificultando en proporcionar la calidad de vida de las personas que ésta responda a las demandas sociales, económicas, y ambientales.

En el Perú, se presenta las mismas circunstancias de la poca efectividad de la gestión municipal en los proyectos de inversión en diversos municipios, la cual ha generado en

muchas oportunidades conflictos entre el Estado y comunidad organizada, teniendo como efecto la falencia en la planificación de la gestión institucional, y la carencia de un objetivo estratégico dificultan mejorar la calidad de servicios en atención a los usuarios, en ella trasciende la falta de capacidad de gestión de algunos Alcaldes y los gerentes de línea generando quejas, insatisfacción, reclamos, ausencia de confianza en la institución que ocasiona una mala imagen en la municipalidad.

Asimismo, en Perú, se ha evidenciado que algunas municipalidades no han desarrollado una gestión eficiente, en vista de que, devuelven una parte del presupuesto al fisco nacional; antes de invertir en proyecto de inversión. Ante esta situación en el año 2009 entró en vigencia la Ley No 29332, tiene como objetivo principal mejorar los niveles de recaudación e implementación del gasto en inversiones, por ello, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) ha venido desarrollando programas de incentivos para mejorar la gestión municipal.

De la misma manera, se observa la deficiente gestión municipal en los proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Puno, por ello, aún existe un descontento generalizado de parte de los usuarios por la ejecución de obras públicas; en ese contexto se evidencia que existe un vacío de investigación de esta problemática encontrada; a su vez, la gestión municipal está atravesando una serie de cuestionamientos dirigida por un Alcalde. Por tal motivo, se origina la presente investigación con fines de encontrar las deficiencias en la gestión. Hoy en día se evidencia por la poca cantidad proyectos de inversión, aunque hubo algunos proyectos de inversión de la anterior gestión, es por ello, que se busca investigar esta problemática vigente.

Para la cual se define las variables.

Herrera et al. (2023) las Naciones Unidas en la actualidad exigen a las autoridades nacionales, regionales y locales tener la efectividad en gestión municipal, estos propósitos explícitamente giran en torno a mitigar los problemas de desigualdad y pobreza; construcción de obras públicas para la prosperidad; conservar, proteger, y

brindar la calidad de vida, garantizar una vida saludable, educación inclusiva, y promover todo acto en beneficio de la población

El desarrollo de proyectos de inversión permite satisfacer múltiples necesidades que requiere la población en función a ello, invertir el presupuesto público, es decir, la constitución de obras públicas. (Salas et. al., 2023)

1.1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.1.2.1. Problema general

¿Cuál es la efectividad de la gestión municipal en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023?

1.1.2.2. Problemas específicos

- a) ¿Cuál es la efectividad de la gestión del talento humano en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023?
- b) ¿Cuál es la efectividad de la gestión de los procesos en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023?
- c) ¿Cuál es la efectividad de la gestión del presupuesto en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023?

1.2. ANTECEDENTES

1.2.1. ANTECEDENTES INTERNACIONALES

Para tener sustento de los antecedentes, tuve que recurrir a los hechos anteriores de la investigación, entre las cuales, se encuentra:

Zabala y Torres (2021) en su investigación ha determinado como objetivo la propuesta metodológica de Gerencia de Proyectos basada en estándar PMI, tipo de estudio aplicada, como muestra de estudio 49 procesos del estándar PMI, emplearon el método análisis, a base de ello, obtuvo resultados ninguna de las empresas del sector asigna recursos a I+D o a la gestión de proyectos, y ninguna cuenta con una oficina dedicada a la gestión de proyectos. El ochenta y seis por ciento de las empresas carece de una estructura organizativa definida con organigramas y un manual de funciones y

responsabilidades; el cuarenta y tres por ciento carece de planes de producción; y el veintinueve por ciento no cree disponer de la infraestructura necesaria para su funcionamiento. De las empresas, el setenta y uno por ciento no han creado un plan estratégico con metas corporativas, visión, misión, estrategias y objetivos empresariales. Las empresas del sector parecen tener una estructura organizativa baja, lo que facilita el desarrollo de una planificación estratégica adecuada para la conexión con una norma de gestión de proyectos, y concluyó que el diagnóstico del sector determinó que era necesaria una metodología que se define como un "sistema de prácticas, técnicas, procedimientos y normas utilizados por quienes trabajan en una disciplina determinada"- para la gestión de los aprovechamientos forestales.

Rojas (2020) su el objetivo fue de determinar la magnitud del impacto que tiene la inclusión financiera, a través del acceso, el uso y la calidad, sobre el bienestar financiero de las personas naturales, tipo de estudio exploratorio ante la brecha de desigualdad generada por el Covid-19, como muestra personas afectadas, en sus resultados señala las políticas implementadas por el Gobierno nacional para mejorar la educación financiera, la inclusión de la mujer y la sostenibilidad financiera por medio de las inversiones de impacto, y concluye la inclusión financiera plantea importantes impactos en cuanto a los servicios que las empresas bancarias prestan de acuerdo con las necesidades de cada usuario, esto ayudará a la gente a tomar las mejores decisiones posibles en lo que respecta al crédito disponible, los seguros, las inversiones y los ahorros. Por lo tanto, si el Ministerio de Educación, Superfinanciera y Minhacienda colaboran para establecer cursos obligatorios que avancen en el avance de la educación financiera.

López (2020) su objetivo fue evaluar el desempeño de la gestión institucional del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz, mediante la aplicación de un conjunto de indicadores que permita medir, comparar y tomar acciones correctivas encaminadas a satisfacer las necesidades de la comunidad, emplearon las metodologías deductivo y el método comparativo, como muestra los 9 Macro distritos del que administra el Gobierno

Autónomo Municipal de La Paz, para el respectivo estudio, en sus resultados señala los ciudadanos cada vez están más informados sobre sus derechos y de los deberes que la organización municipal tiene para con la comunidad, asimismo los ciudadanos tienen también un marcado interés en que las decisiones en el manejo, distribución y asignación de los recursos sean transparentes, por lo tanto si es necesaria la evaluación al desempeño de la gestión institucional, y concluyó los indicadores de rendimiento son un tipo de herramienta que ofrece datos numéricos sobre la realización o el resultado de la prestación de productos (bienes o servicios) que podrían incluir elementos cualitativos y cuantitativos de este logro mediante la demostración de una relación entre dos o más variables que, comparadas con épocas anteriores, permitan evaluar el desempeño de la gestión institucional municipal

Fuentes (2019) ha tenido como objetivo de analizar las políticas de promoción de la participación ciudadana implementadas por el municipio de La Serena, el tipo de estudio fue básica, su diseño estudio fue el método cualitativo, los participantes se seleccionaron con el muestreo no probabilístico intencional, utilizando la técnica de revisión o recopilación documentada. De entre los tipos de entrevistas, optaron por la entrevista semi estructuradas, y en sus resultados precisa que el presupuestos participativos es reconocido transversalmente como una buena práctica en materia de participación, con significativos impactos en el territorio, que incorporó una importante innovación en la gestión municipal al disponer de recursos para que su destino fuera resuelto por decisión de la ciudadanía, y concluye los mecanismos establecidos en la ordenanza de participación ciudadana, no han tenido experiencias relevantes de implementación de plebiscitos comunales, cartas ciudadanas o no han dado el paso para transformarse desde una práctica meramente informativa a una que apunte a niveles superiores de participación.

Guaigua (2021) cuyo objetivo fue dar una visión mucho más amplia, sobre el conocimiento que tiene la sociedad civil hacia los servicios y tareas que el gobierno local presta, utilizó la estadística descriptiva aplicada a una muestra de la población con su

respectiva ponderación y así obtener datos más fiables para su análisis final, tipo de estudio básica, enfoque mixto, nivel de estudio descriptiva-exploratoria, como muestra de estudio los nueve cantones de la provincia de Tungurahua, enfocado a las 9 Municipalidades donde la sociedad civil es nuestro objeto concreto para el estudio, en sus resultados señala los bajos niveles de conocimiento y confianza de los ciudadanos, percibe una gestión negativa en gran mayoría a nivel provincial, y concluye En cuanto a las características de las autoridades locales, la sociedad busca futuros líderes que sean honestos y tengan buenas habilidades administrativas. Según los resultados del estudio multidimensional, tres gobiernos locales tienen una percepción favorable de su gestión

1.2.2. ANTECEDENTES NACIONALES

Continúa los antecedentes nacionales, entre ellos, destaca Rengifo (2021) su estudio ha tenido el objetivo de analizar el grado de relación entre la gestión de desarrollo municipal y los servicios públicos que brinda a los usuarios de la municipalidad provincial de padre abad, 2020 es de tipo básica correlacional, diseño no experimental, cuantitativa; la muestra de estudio estuvo conformado de 78 usuarios de los servicios de la Municipalidad Provincial de Padre Abad, en sus resultados señala existe grado de relación entre fortalecer el plan de desarrollo urbano y la recuperación de espacios públicos mejorando el ornato e iluminación para los usuarios de la mencionada municipalidad, y concluye que la gestión de desarrollo municipal tiene relación con los servicios públicos que brinda a los usuarios de la municipalidad provincial de padre abad, 2020.

Flores (2020) su objetivo fue proponer de un Modelo de Gestión de Proyectos “Dinámica de Seguimiento y Evaluación para la Mejora en la Ejecución de Inversiones destinada a los Proyectos de Inversión Pública en la Municipalidad Provincial de Ferreñafe”, el tipo de estudio fue teórica, descriptivo y su diseño de investigación fue cuantitativa y cualitativa, como muestra de los proyectos de inversión pública, que registren en la etapa de inversión, en sus resultados señala que existen diversas personalidades entre los distintos jefes y gerentes de la unidad gubernamental, que podrían ocasionar ciertos

conflictos, dentro de estas personalidades tenemos las del especialista, por su lenta adaptación al cambio y su indisposición a varias las cosas, donde concluye que el modelo del cuadro de mando integral desarrollado por el tablero de control, más utilizados en el ámbito privado en nuestro país y de los países desarrollados, y estos sirven en gran manera para gestionar de manera adecuada los avances efectuados en los proyectos de inversión.

García (2019) con el propósito de analizar las dificultades de gestión que se presentaron en un proyecto de inversión de obra pública, en todas sus etapas, con la finalidad de realizar propuestas de mejora, tipo de estudio cualitativo, como muestra contratación y ejecución de obras públicas con la finalidad de conocer los órganos, procesos, entidades, etc., en sus resultados que en la etapa de diseño es la más crítica en todo el proceso del proyecto de inversión pública. Por ello, es importante tener definido el proceso que se realiza durante esa etapa, ya que mejorará el desempeño y la calidad del expediente técnico final, y concluye el Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado, se debe especificar la presentación de informes de regularización y el cobro de penalidades por la mala revisión al expediente técnico. Todo ello se debe indicar en el RLCE, de tal forma que exista base legal para su cumplimiento.

Aguado (2021) su estudio ha tenido el objetivo de determinar la relación que existe entre gestión municipal y calidad de servicio público en dicha institución, se aplicó el método general y específico, el nivel de investigación es correlacional, de tipo básica, asimismo el diseño de investigación es no experimental y de corte transversal. Se ha utilizado las encuestas como técnicas de recolección de datos, las cuales fueron aplicadas a los 20 trabajadores entre nombrados y contratados de la Municipalidad Distrital de Conayca, Huancavelica, en sus resultados señala el 35% de los usuarios manifestaron que la capacidad de respuesta por parte del Municipio del distrito Conayca es muy mala e igualmente el 55% señalaron que es malo y el 10% indicaron que es regular, y concluye, existe una relación significativa e inversas ($r_s = -0,632$, $p \leq 0,05$) entre la gestión municipal y calidad de servicio público.

Cosquillo (2022) realizó la investigación con el objetivo de determinar en qué medida el Gobierno Digital mejorará la interacción entre el ciudadano y la “Municipalidad Provincial de Tarma – Gobierno Regional de Junín, tipo de estudio aplicada con nivel explicativa, el diseño de la investigación es analítico, descriptivo y correlacional, como muestra de estudio 108 ciudadanos que hacen uso de los servicios del Gobierno Digital, en sus resultados indica que la hipótesis general calculada es igual a 398.95 con ello afirmamos nuestra hipótesis con un 95% de fiabilidad y un margen de error del 5%, con los datos les ha permitido concluir que el gobierno provincial aumenta el uso de los servicios digitales, los mismos que son fáciles de entenderlos de parte de los usuarios y con ello aumenta la interacción muy por encima del uso de burocracia sostenida en papel impreso.

1.2.3. ANTECEDENTES LOCALES

Con respecto a los antecedentes locales, se pudo identificar los siguientes trabajos de investigación por Cabana (2021) que ha tenido el objetivo de evaluar la incidencia de la capacidad de gestión desde la nueva modalidad de ejecución de obras por impuesto en el cumplimiento de metas y objetivos institucionales, en las provincias de la región Puno, emplearon el método deductivo y descriptivo, como muestra 7 involucradas en la ejecución de Obras por Impuestos, en sus resultados indica que el PIM en el transcurso del tiempo ha ido disminuyendo eso implica que los recursos sean limitados para la ejecución proyectos para cubrir la infinidad necesidades que la población requiere ser atendido, y concluyó que el cumplimiento del cronograma de ejecución de obra se aprecia que no se cumple, el rendimiento de personal indica que se cumple en forma insuficiente, y eficacia de los recursos financieros se cumple en forma insuficiente.

Ortega (2021) su estudio ha tenido el objetivo de determinar la relación entra la gestión de la calidad y desempeño laboral en la municipalidad provincial de San Román, Puno, tipo de estudio básica, el diseño correlacional, transversal, como muestra de estudio 75 colaboradores que laboran en la Municipalidad provincial de San Román, técnica la encuestas como instrumentos de recolección de información el instrumento, en sus

resultados señala que la gestión de la calidad se relaciona con el desempeño laboral de manera positiva considerable con un (Rho 0,623 y p -valor 0,000); y concluye que ponga en práctica un procedimiento para el seguimiento del desempeño laboral de los colaboradores de la entidad, fomentando la mejora continua y una mejor toma de decisiones para evitar futuros contratiempos entre las jefaturas.

1.4. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.4.1. OBJETIVO GENERAL

Determinar la efectividad de la gestión municipal en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023

1.4.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- a) Determinar la efectividad de la gestión del talento humano en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023
- b) Determinar la efectividad de la gestión de procesos en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023
- c) Determinar la efectividad de la gestión de presupuesto en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO, CONCEPTUAL E HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

2.1. MARCO TEÓRICO

Ley que crea el Sistema Nacional de Inversión Pública Ley No 27293, la misma que indica son priorizados de acuerdo a los planes estratégicos nacionales, sectoriales, regionales y locales, así como los principios de economía, eficacia y eficiencia en todas las fases del proyecto y el mantenimiento adecuado de las infraestructuras físicas para garantizar su utilidad permanente, rigen todos los proyectos realizados en el marco del Sistema Nacional de Inversión Pública

Ley Orgánica de Municipalidades Ley No 27972, en el artículo 32° la gestión municipal es la prestación de servicios públicos locales pueden ser de gestión directa y de gestión indirecta, siempre que sea permitido por Ley y que se asegure el interés de los vecinos, la eficiencia y eficacia del servicio y el adecuado control municipal. En toda medida destinada a la prestación de servicios deberá asegurarse el equilibrio presupuestario de la municipalidad

2.1.1. GESTIÓN MUNICIPAL

El nivel más alto de autoridad administrativa técnica es la gestión municipal, entre cuyas funciones se encuentran promover inversiones en proyectos de su competencia, dirigir la gestión financiera del gobierno local en su conjunto y prestar servicios públicos. Por ello, el alcalde es el encargado de llevar a cabo los planes trazados en el presupuesto participativo, las políticas de gestión y el plan de desarrollo concertado. El tema de la gestión en las ciudades ha captado mucha atención últimamente debido a la falta de empuje y liderazgo de los alcaldes y de todo su personal administrativo de guardia. La

causa principal es la falta de capacidad de gestión para administrar con equidad los recursos humanos, y presupuestales. (Cárdenas & Bardales, 2020)

Por su parte Bautista y Delgado (2020) señala que la base fundamental es la gestión en los municipios mejora el rendimiento de los trabajadores de primera línea porque la planificación, la organización y el control son los fundamentos del rendimiento; cuando éstos se establecen correctamente, los trabajadores son conscientes de sus responsabilidades y de la cantidad de tiempo que necesitan para ellas. Dado que las actividades establecidas en los niveles superiores se basan en la red de trabajo creada por los líderes, puede afirmarse que impregnan toda la jerarquía y repercuten en el rendimiento de los colaboradores.

En la misma línea López (2020) define que el gobierno local tiene la facultad y la obligación de liderar la gestión municipal, lo cual se ha venido asumiendo de manera progresiva, tratando de incorporar cambios en su estructura organizacional a través de mejoras en todos los niveles jerárquicos de la institución, así como la planificación de los presupuestos públicos, y proyectos de inversión, y finanzas públicas.

- Talento humano

Entre las teorías se resalta el talento humano, se origina en el siglo XIX en la década de los 50 aproximadamente en la revolución industrial, el cual significó el reemplazo de los recursos humanos por máquinas. Este hecho ocasionó que las empresas o entidades del Estado se basaran en la división de las labores y la identificación de los factores de producción, como la mano de obra clasificada. (Castro & Delgado, 2020)

Mientras tanto Barrios et al. (2020) La gestión del talento humano favorecen el desarrollo de capacidades dinámicas de un grupo de directivos en las empresas, es por ello, que muestran que el espacio compartido de conocimiento y el estilo de dirección de liderazgo promueve el talento, la transformación y el cambio que tienen un gran impacto positivo, en el desarrollo de las capacidades dinámicas de los líderes, para adaptarse a las condiciones cambiantes de entorno.

- Gestión de procesos

Espinosa et al. (2020) señala que la gestión de procesos constituye uno de los tópicos aplicadas al entorno empresarial, que sigue los conceptos, métodos, técnicas y herramientas que brindan soporte al ciclo de vida de los procesos de una organización en el fondo que persigue una gestión integral y horizontal en la organización que facilite la agilidad y eficiencia sobre la competitivas bajo un enfoque de mejora continua.

La gestión por procesos es una herramienta fundamental para las organizaciones, es el elemento base para alcanzar objetivos de eficacia y eficiencia, además es vigente para resolver la complejidad de las organizaciones en la era digital, así como entender su relación con la creación de capacidades para atender los requisitos de clientes en un entorno de cambio dinámico (Piñuela & Quito, 2020)

- Gestión de presupuesto

Vargas & Zavaleta (2020) definen que los gobiernos locales deben comprometerse a gestionar los presupuestos con fines de mejora para los servicios básicos y en salud y nutrición, disminuir las grandes brechas sociales deben ser priorizadas en los presupuestos municipales; con ello cumplir las metas presupuestales, gastar en el mejor de los casos todo lo presupuestado, la cual es sinónimo de eficiencia de toda gestión municipal.

En cambio López y Gil (2021) sostienen que el presupuesto debe ser distribuido de manera equitativa con la debida participación de la ciudadanía en las decisiones, y su destino de inversión.

También lo definen como un conjunto de inversiones que se destinan para una obra pública puesta al orden del bien común, el cual es un mecanismo que permite a la población "excluida" participar en la colocación del dinero público para su beneficio (Quispe & Cuba, 2022).

2.1.2. PROYECTO DE INVERSIÓN

En el año 2000 se crea el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) con el propósito de establecer las normas, procedimientos, y metodologías, por ello es “una de las herramientas más relevantes con las que cuentan las entidades del Estado que le permite

tener guías y lineamientos específicos que faciliten los procedimientos en los momentos de realizar las evaluaciones pertinentes. Además, se tiene la Ley No 27293, 2000, art. 1°, la necesidad de aumentar la eficiencia en el gasto, esto significa mejorar la asignación y mejorar la gestión de las instituciones públicas (Andía et al. 2020)

En la misma línea Castillo & Zhangallimbay (2021) define que el proyecto de inversión pública y privada recoge la necesidad de actualización continua de los parámetros requeridos para la evaluación de la inversión pública. Se presenta una alternativa de estimación de la tasa social de descuento efectiva en relación con el costo que captura la abundante información empírica sobre el comportamiento respecto de las inconsistencias en el descuento temporal y el descuento decreciente en el tiempo (descuento hiperbólico), al mismo tiempo que ajusta las estimaciones en función de la diferencia de contexto en las decisiones de corto y largo plazo.

De acuerdo al Plan Nacional de Infraestructura para la Competitividad del Perú es la que promueve en gran medida la accesibilidad vial y de la calidad de servicio, la que favorece el crecimiento de los recursos humanos. También reduce los costes de transporte de mercancías y proporciona suficiente acceso a los centros educativos y sanitarios, fomenta la interacción con los centros productivos e impulsa la competitividad (Lavado & Sánchez, 2021)

- Estructura de inversión

Para Cáceres & Soto (2020) señala que el financiamiento de la inversión pública ha sido una permanente preocupación del Estado, como la situación económica, necesidades de planificación e inversión aun considerando el rol que desempeñan los indicadores.

Por otra parte, Hernández (2010) refiere el efecto indirecto de la inversión pública en la acumulación de capital privado que sustenta el crecimiento nacional, como lo demuestra el aumento de la demanda total de productos producidos por el sector privado, así como la expectativa de beneficios futuros relacionada con la inversión. En resumen, la inversión pública puede afectar a la dotación de capital humano y físico, provocando una dilatación de los factores productivos y construyendo un stock de capital público accesible como

bien público a todos los agentes productivos, que pueden utilizarlo tanto para inversiones a largo plazo en estructuras productivas como para consumo a corto plazo.

- Estructura financiera

Haro (2021) señala que la capacidad financiera que se asigna cada rubro, sin embargo, cuando el análisis está correctamente estratificado, permite forjar un pensamiento o un razonamiento de la situación de una determinada demanda; el término "insolvencia" (también conocido como "quiebra" o "fracaso que no puede suceder.

- Viabilidad de inversión

Por otro lado Manyari (2021) habla que la inversión pública en el Perú, en el último quinquenio, ha venido reportando los niveles más bajos de ejecución de inversión de, por lo menos, los últimos quince años, a pesar de haberse modificado el sistema de inversión pública cuyo contexto se encuentra invierte.pe, que reemplazó al SNIP.

En el marco de los contratos para la ejecución de proyectos de inversión pública, tiene su propia viabilidad que determina; para lo cual brinda facilidades se cumplan el presupuesto que aseguren la culminación, a través del cumplimiento de su cronograma, costos, alcance y calidad establecida (Medina, 2021)

2.2. MARCO CONCEPTUAL

2.2.1. ALCALDE

Es aquel ciudadano elegido mediante voto popular, y tienen el compromiso de realizar la gestión municipal y ejecución de proyectos de inversión (Calderón de la Barca, 2011)

2.2.2. DESCUENTO HIPERBÓLICO

El descuento hiperbólico describe la preferencia por una recompensa inmediata sobre una recompensa de mayor cantidad, pero más adelante en el tiempo, en ese contexto este supuesto, lo que ocurre es que el paso del tiempo provoca que se deprecie el valor de la recompensa (Ayuso, 2020)

2.2.3. PLANIFICACIÓN FINANCIERA

Se debe efectuar en un periodo de tiempo, por cuanto se puede conocer los problemas existentes de carácter administrativo, financiero, productivo o comercial; y de esta manera, efectuar los cambios que permita corregir sus deficiencias y mejorar su desarrollo, con el propósito de incrementar su rentabilidad en el ámbito de gestión municipal (García, 2009).

2.2.4. MARCO LEGAL

Ley del Sistema Nacional de Inversión Pública Ley No 27293

Artículo 3. El Sistema Nacional de Inversión Pública, el Ministerio de Economía y Finanzas a través de la Dirección General de Programación Multianual del Sector Público es la más alta autoridad técnico normativa del Sistema Nacional de Inversión Pública. Dicta las normas técnicas, métodos y procedimientos que rigen los Proyectos de Inversión Pública.

Decreto Supremo No 147-2008-EF, Artículo 8°. De las Bases del Proceso de Selección

8.1. Las bases del proceso de selección deberán contener, como mínimo, los términos de referencia, el estudio de preinversión que sustenta la declaratoria de viabilidad del Proyecto a ejecutar; el documento que sustente la disponibilidad del terreno para el desarrollo de la infraestructura, cuando corresponda; las garantías que deberá ofrecer la empresa privada; el sistema de evaluación y de calificación de propuestas, el formato de Convenio y el cronograma de ejecución al que se sujetará la empresa privada adjudicataria de la buena pro.

2.3. HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN

2.3.1. HIPÓTESIS GENERAL

La gestión municipal tiene la efectividad directa en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023

2.3.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICA

- a) La gestión del talento humano tiene la efectividad directa en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023

- b)** La gestión de procesos tiene la efectividad directa en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023
- c)** La gestión de presupuesto tiene la efectividad directa en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

Su procedimiento metodológico de los objetivos, y técnicas se encuentran, en el punto debido que no se puede alterar el orden del proyecto

3.1. ZONA DE ESTUDIO

Como zona estudio se ha previsto la Municipalidad Provincial Puno, se ubica geográficamente en el Altiplano andino o meseta del Collao, entre la arquitectura aymara más importante encontramos las chullpas Lagarto y Karachi de Sillustani.

3.2. TAMAÑO DE MUESTRA

3.2.1. POBLACIÓN

La población estuvo constituida por 40 personas que laboran en la Municipalidad Provincial de Puno, según la Base de datos de la Municipalidad Provincial Puno. Quien sostiene la muestra “es el grupo de individuos que se toma de población, para estudiar un fenómeno estadístico” (Hernández et al., 2006).

Tabla 01: Población de estudio Municipalidad Provincial de Puno

Cargo	y/o	Porcentaje		Área Laboral
función	Subtotal	(%)		
Autoridades	12*	30		Concejo Municipal
Funcionarios	08**	20		Sub gerencia de contabilidad Gerencia de Administración, Sub gerencia
Trabajadores	20***	50		de planificación y presupuesto
Total	40	100%		

Base de datos del autor

* 01 Alcalde, y 01 teniente Alcalde, y 10 regidores

** 08 Sub gerencia de contabilidad

*** 20 Trabajadores de la Gerencia de Administración, Sub gerencia de planificación

y presupuesto

3.2.2. MUESTRA

Para determinar la muestra de la población se aplicó la siguiente fórmula por ser la más adecuada, siendo un muestreo probabilístico.

$$Tm = \frac{P(1 - P)}{\left(\frac{e}{Z}\right) + \left(\frac{P(1 - P)}{U}\right)}$$

Dónde:

tm = Tamaño de muestra

p = Posibilidad del dato de ser seleccionado (0.5)

1-p = Posibilidad de no ser seleccionado (0.5)

e = Margen de error (0.05)

Z = Valor de la tabla t- student para 0.5 es 1.96

U = Universo de datos

$$Tm = \frac{0.5(1 - 0.5)}{\left(\frac{0.05}{1.96}\right) + \left(\frac{0.5(1 - 0.5)}{40}\right)}$$

$$Tm = 35.46099$$

$$Tm = 35$$

Se ha obtenido la muestra de 35 profesionales que laboran en la Municipalidad Provincial de Puno.

3.2.3. MUESTREO

El tipo de muestreo aplicado para el presente estudio es el Muestreo Probabilístico, por lo que todos los profesionales establecidos en la población tuvieron las mismas posibilidades de ser seleccionados. (Roberto Hernandez et al., 2010)

3.3. METODOS Y TECNICAS

Podemos resaltar el básico que contribuye al nuevo conocimiento bajo un diagnóstico que conlleva al desarrollo cognitivo fortaleciendo la condición académica científica de las entidades de educación, y del Estado al cual representa una sabiduría. (Chacha et al; 2021)

3.3.1. ENFOQUE

El enfoque cuantitativo aplicado se emplea principalmente en procesos que, por su propia naturaleza, son capaces de ser medidos o cuantificados, y también poseen un valor numérico, en el que se logran resultados de frecuencia, medición y parámetros de las conclusiones que se extraen de una muestra de interés, y de esa forma comprobar las ideas preconcebidas previamente. (Cely et al. 2023).

3.3.2. MÉTODO

El presente estudio se desarrolló basado en el método Hipotético deductivo.

El método que se utilizó fue el Hipotético-deductivo, este nos permitió probar la verdad o falsedad de las hipótesis planteadas en este estudio. Al respecto Bernal 2006 afirma que es un método que comienza formulando hipótesis y se orienta a verificarlas o rechazarlas, las cuales son contrastadas posteriormente para las conclusiones.

Tabla 02: Según objetivos, variables, y descripción correlacional

Objetivo General	Técnica	Instrumento	Método
Determinar la efectividad de la gestión municipal en los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023	Encuesta	Cuestionario	Hipotético-deductivo
Objetivos específicos	Técnicas	Instrumentos	Método
a) Determinar la efectividad de la gestión del talento humano en los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023	Encuesta	Cuestionario	Hipotético-deductivo
b) Determinar la efectividad de la gestión de procesos en los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023	Encuesta	Cuestionario	Hipotético-deductivo
c) Determinar la efectividad de la gestión de presupuesto en los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023	Encuesta	Cuestionario	Hipotético-deductivo

3.3.3. TIPO

Es de tipo básica porque recopila las teorías y de ella, obtiene conocimiento para el respectivo análisis. La investigación básica, también conocida como investigación pura o fundamental, se enfoca en ampliar el conocimiento científico y teórico sobre un área determinada sin tener en cuenta su aplicación práctica inmediata (Cruz, 2020).

3.3.4. ALCANCE O NIVEL

La investigación corresponde a un nivel de estudio Correlacional, buscando con ello el grado de asociación de las variables de estudio. (Roberto Hernández et al., 2010)

3.3.5. DISEÑO

Por la naturaleza de la investigación corresponde al diseño no experimental, debido a que no se realiza ningún tipo de manipulación de las variables en el presente estudio. (Hernandez, 2010)

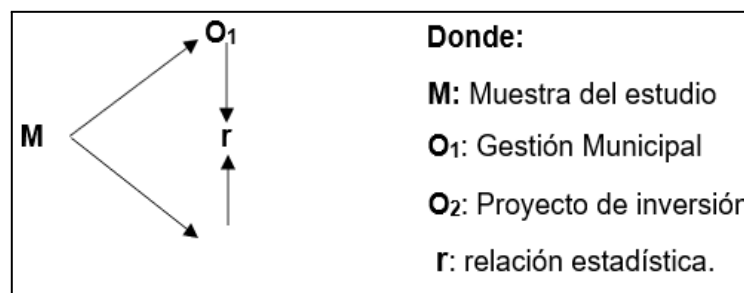


Figura 01: Esquematización del diseño de investigación

3.4. IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES

3.4.1. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Tabla 03: Operacionalización de variables.

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE VALORACIÓN		
Variable Independiente: GESTIÓN MUNICIPAL	V₁ 1.1. Talento humano	<ul style="list-style-type: none"> Habilidades y destrezas Conocimiento Valores y principios éticos 	Frecuentemente Pocas veces Nunca		
		1.2. Procesos	<ul style="list-style-type: none"> Diagnóstico y planificación Ejecución de planes y proyectos Seguimiento y control Evaluación 		
			1.3. Presupuesto	<ul style="list-style-type: none"> Planificación financiera Techo presupuestal Capacidad de gasto 	
				V₂ Variable Dependiente: PROYECTOS DE INVERSIÓN	2.1. Estructura de inversión
		2.2. Estructura financiera	<ul style="list-style-type: none"> Necesidad de planificación Recursos de la entidad Gestión de financiamiento 		
	2.3. Viabilidad de inversión		<ul style="list-style-type: none"> Capacidad gerencial Toma de decisiones Factores de riesgo Ejecución de la inversión Rendimiento de la inversión Beneficio de la inversión 		

3.5. MÉTODO O DISEÑO ESTADÍSTICO

3.5.1. TÉCNICAS E INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

3.5.1.1. Técnica

La técnica que se aplicó es la encuesta, y ha servido como fuente de información para realizar la investigación. Según Arias (2012), menciona que la encuesta se describe como un método, con el objetivo de recopilar datos proporcionados por un conjunto específico de individuos o una muestra, esto respecto a su persona o en relación con un tema ya específico.

3.5.1.2. Instrumento

El instrumento que se aplicó es el cuestionario, la misma está conformada por preguntas compuesto por ítems, que fueron validados de acuerdo a la Ficha de Validación por Juicio de Expertos, cuyo contenido a evaluar se encuentra en el Anexo 3.

3.5.1.3. Validez del Instrumento

Lo que buscamos en nuestra investigación es que nuestros instrumentos elaborados lleguen a tener un grado óptimo de validez para obtener datos confiables. La técnica para su validación se realizó a través de un juicio de expertos (Bustamante, 2015), que nos dice que la: “Validez es el grado en que un instrumento mide lo que debe medir” (Solano & Uzcátegui, 2017).

3.5.2. TÉCNICA DE ANÁLISIS DE DATOS

Para el análisis e interpretación de los datos recabados en trabajo de campo, se efectuó con la estadística descriptiva. La estadística inferencial se empleó para contrastar la hipótesis, mediante la prueba de correlación de Rho de Spearman en el programa SPSS Versión 21, Excel y Prueba de Normalidad.

CAPÍTULO IV

EXPOSICIÓN Y ANÁLISIS DE RESULTADOS

4.1. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS

Variable 1. Gestión Municipal

Determinar la efectividad de gestión talento humano en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023

Tabla 04: Talento Humano

DIMENSIÓN: HUMANO	Frecuentemen te		Pocas Veces		Nunca		Total	%
	Fr.	%	Fr.	%	Fr.	%		
Aporta su conocimiento y experiencia sobre la situación del municipio y lo que se debe hacer para alcanzar un futuro mejor	14	40%	10	%	11	%	35	%
Considera Ud. que sus labores realizadas en la entidad pública son para el bienestar de la población	14	40%	11	%	10	%	35	%
Usted realiza sus labores asignadas por la entidad de	10	29%	13	%	12	%	35	%

la manera más efectiva y creativa

Como se describe el 40% de los trabajadores de la municipalidad aportan frecuentemente con su conocimiento para alcanzar un futuro mejor, seguidamente el 40% consideran que frecuentemente realizan las labores en la entidad dirigidas al bienestar de la población y el 37 % pocas veces realizan labores más efectivas y creativas asignada en la entidad municipal. La misma es respaldada por Barrios et. al. (2020) Que la gestión del talento humano favorece el desarrollo de capacidades dinámicas de un grupo de directivos en las empresas, es por ello, que muestran que el espacio compartido de conocimiento y el estilo de dirección de liderazgo promueve el talento, la transformación y el cambio que tienen un gran impacto positivo, en el desarrollo de las capacidades dinámicas de los líderes, para adaptarse a las condiciones cambiantes del entorno.

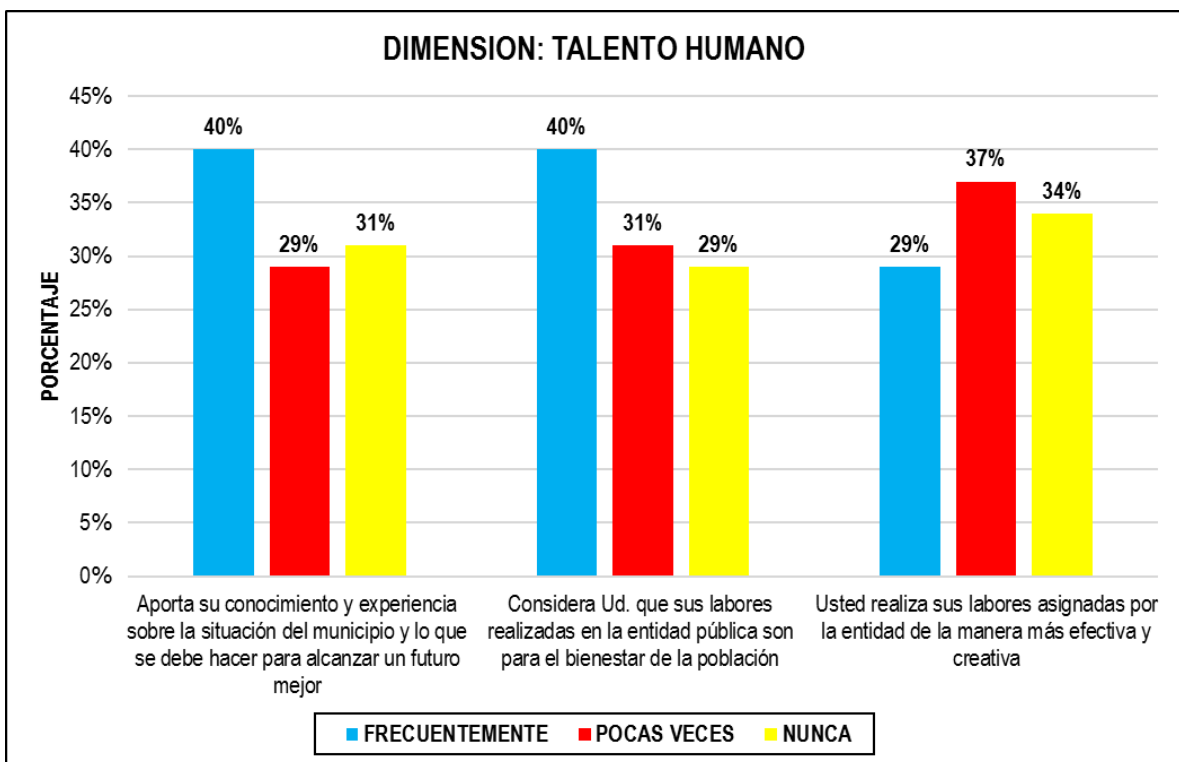


Figura 02: Talento Humano

Determinar la efectividad de la gestión de procesos en los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023

Tabla 05: Procesos

DIMENSIÓN: PROCESOS	Frecuenteme		Pocas		Nunca	Total	%	
	nte		Veces					
	Fr		Fr.		Fr.			
	.	%	Fr.	%	Fr.	%		
Cree usted que la ejecución de planes y proyectos están incluidos en el POA de la institución y se cumple con los plazos establecidos	5	14%	8	23%	22	63%	35	100%
La institución aplica un plan estratégico institucional concertado y participativo para la adecuada asignación de los recursos	9	26%	20	57%	6	17%	35	100%
Se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos	11	31%	4	11%	20	58%	35	100%
Se verifica el cumplimiento de las disposiciones normativas y de los objetivos propuestos en programas	15	43%	10	28%	10	29%	35	100%

y proyectos formulados en
los planes

Como se describe los resultados el 63% nunca estuvo incluido los planes y proyectos en el POA de la institución para cumplir con los plazos establecidos, mientras tanto el 57% pocas veces la institución aplicó un plan estratégico institucional concertado y participativo para la adecuada asignación de los recursos, el 58% nunca se aplicó los métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos el 43% verifican el cumplimiento de las disposiciones normativas y de los objetivos propuestos en programas y proyectos formulados en los planes. En la parte teórica lo sostiene la siguiente definición la gestión por procesos es una herramienta fundamental para las organizaciones, es el elemento base para alcanzar objetivos de eficacia y eficiencia, además es vigente para resolver la complejidad de las organizaciones en la era digital, así como entender su relación con la creación de capacidades para atender los requisitos de clientes en un entorno de cambio dinámico. (Piñuela & Quito, 2020)

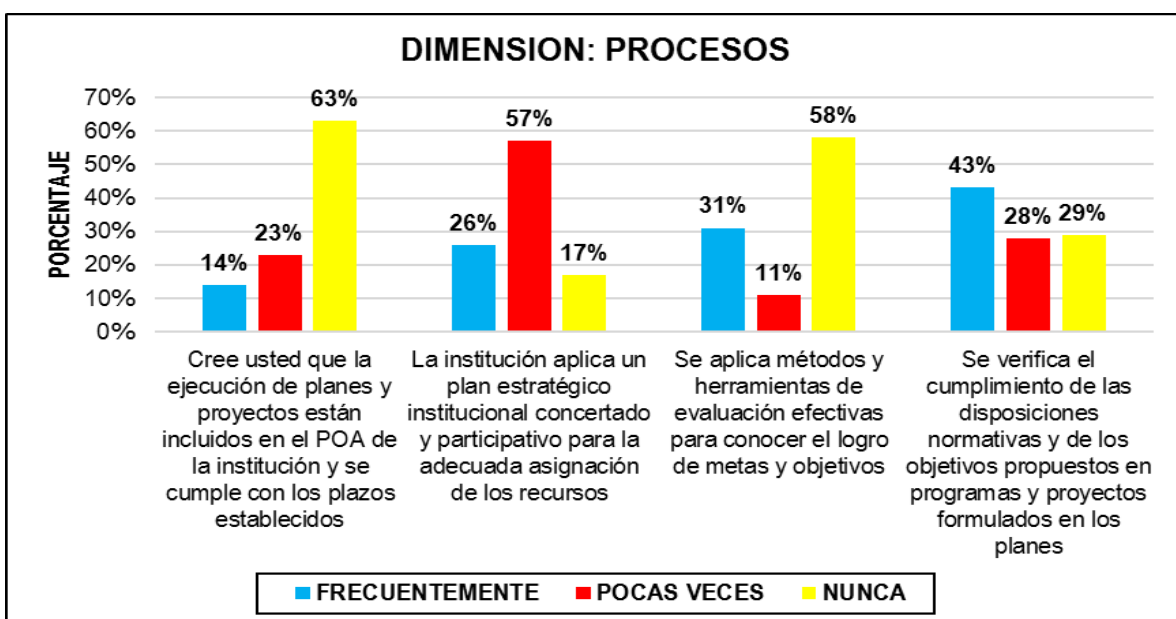


Figura 03: Procesos

Determinar la efectividad de gestión de presupuesto en los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023

Tabla 06: Presupuesto

DIMENSIÓN: PRESUPUESTO	Frecuenteme		Pocas		Nunca		Total	%
	nte		Veces					
	Fr.	%	Fr.	%	Fr.	%		
Considera que el techo presupuestal asignado es el mejor instrumento para la entidad pública	11	31%	17	49%	7	20%	35	100%
Considera que la planificación financiera se aplica la forma incluyente y participativo para la toma de decisiones	8	23%	15	43%	12	34%	35	100%
La institución distribuye y asigna adecuadamente los recursos financieros para el logro de los objetivos	10	29%	16	46%	9	25%	35	100%

Como se tienen los resultados, el 49% consideran que pocas veces alcanzar el techo presupuestal es el mejor instrumento en la entidad pública, el 43% pocas veces aplican la planificación financiera en la toma de decisiones, el 46% indica que pocas veces la entidad distribuye y asigna adecuadamente los recursos financieros para el logro de los objetivos en la entidad municipal. Como lo sostiene López y Gil (2021) que el presupuesto debe ser distribuido de manera equitativa con la debida participación de la ciudadanía en las decisiones, y su destino de inversión.

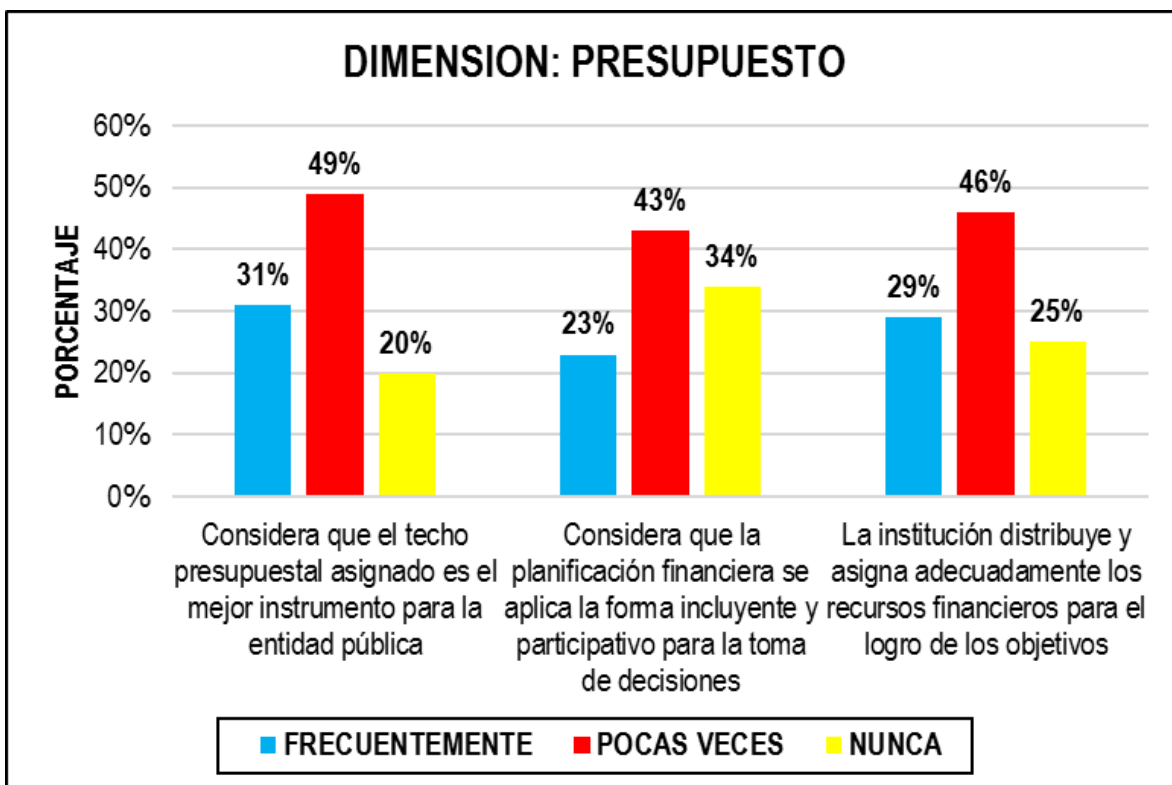


Figura 04: Presupuesto

Variable 2. Proyectos de inversión

Tabla 07: Estructura de inversión

DIMENSIÓN:							
ESTRUCTURA DE INVERSIÓN	DE	Frecuenteme	Pocas	Nunca	Total	%	
		n	Veces				
	Fr						
		. %	Fr. %	Fr. %			
Considera que el nivel de recursos que posee la entidad contribuye al desarrollo de la inversión pública		9 26%	16 46%	10 28%	35	100%	

Se identifica la necesidad de una planificación para la realización de un proyecto de inversión pública	1	2	34%	10	29%	13	37%	35	100%
Se realiza un análisis de la actual situación económica y financiera en la entidad pública	1	0	29%	13	37%	12	34%	35	100%

Como se muestra en los resultados, el 46% pocas veces los recursos de la entidad contribuyen al desarrollo de inversión pública, el 37% nunca se tiene la necesidad de una planificación para desarrollar el proyecto de inversión en la entidad municipal y el 37% pocas veces realizan el análisis de la situación económica y financiera en la entidad pública. A partir de la tabla se infiere que el mayor porcentaje se observa en la valoración de pocas veces, esto debido a que consideran que los recursos de una entidad no influye significativamente en el desarrollo de la inversión pública.

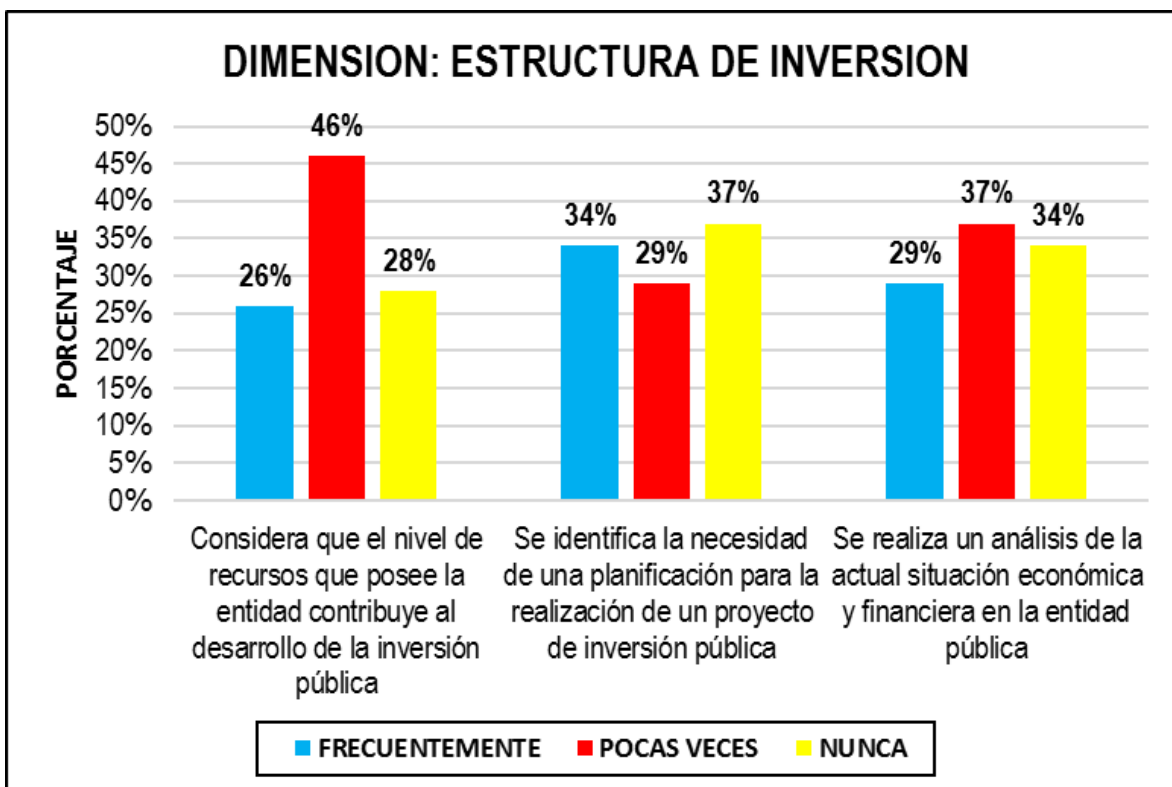


Figura 05: Estructura de inversión

Tabla 08: Estructura financiera

DIMENSIÓN:									
ESTRUCTURA FINANCIERA	Frecuentemen		Pocas		Nunca		Total		%
	te		Veces						
	Fr.	%	Fr.	%	Fr.	%			
La toma de decisiones realizadas por los responsables de la entidad pública es adecuada	12	34%	9	26%	14	%	35		100%
Se considera la idea de gestionar un financiamiento para la ejecución de un proyecto de inversión en la entidad pública	14	40%	12	34%	9	%	35		100%

Se toma en cuenta la capacidad de los responsables del área de finanzas para la planificación de un proyecto de inversión	10	29%	11	31%	14	%	35	100%
---	----	-----	----	-----	----	---	----	------

Como se describe los resultados, el 40% nunca toman las decisiones más adecuadas, igualmente con una cifra de 40% frecuentemente tienen la idea de gestionar la ejecución del proyecto de inversión en la entidad y por último el 40% nunca consideran de prioridad el financiamiento para ejecución del proyecto de inversión. Realizado la comparación se distingue, Haro (2021) es la capacidad financiera que asigna cada rubro. Sin embargo, cuando el análisis está correctamente estratificado, permite forjar un pensamiento o un razonamiento de la situación de una determinada demanda; el término "insolvencia" (también conocido como "quiebra" o "fracaso que no puede suceder

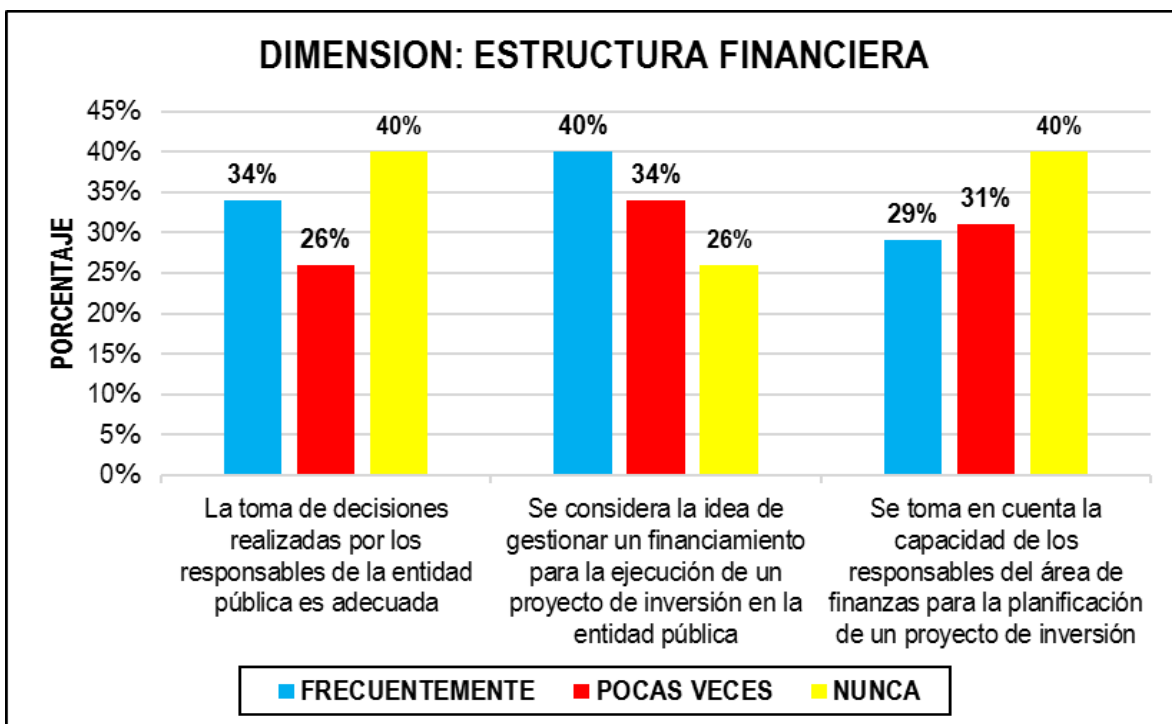


Figura 06: Estructura financiera

Tabla 09: Viabilidad de inversión

DIMENSIÓN:									
VIABILIDAD INVERSIÓN	DE Frecuenteme		Pocas		Nunca		Total	%	%
	nte		Veces						
	Fr.	%	Fr.	%	Fr.	%			
Considera que el realizarse una adecuada inversión es beneficiosa para la ciudadanía	17	49%	12	34%	6	%	35	17	100
Considera que el rendimiento de una posible inversión, sería beneficiosa para la entidad pública	5	14%	11	31%	19	%	35	55	100
De acuerdo a la situación de la entidad pública, considera que la ejecución de la inversión se viene realizando de manera adecuada	7	20%	8	23%	20	%	35	57	100
Se identifican aquellos factores de riesgo técnico que inciden en los Proyectos de inversión	10	29%	18	51%	7	%	35	20	100

Como se tienen los resultados, el 49% frecuentemente consideran una óptima inversión beneficia a la ciudadanía, el 55% considera que el rendimiento laboral nunca beneficia en la atención a los usuarios en la entidad pública, el 57% considera que nunca se

realiza de manera adecuada la ejecución de la inversión, el 51% pocas veces identifican los factores de riesgo técnico que inciden en los proyectos de inversión. Como se sostiene que los contratos para la ejecución de proyectos de inversión pública, tiene su propia viabilidad que determina; para lo cual brinda facilidades se cumplan el presupuesto que aseguren la culminación, a través del cumplimiento de su cronograma, costos, alcance y calidad establecida. (Medina, 2021)

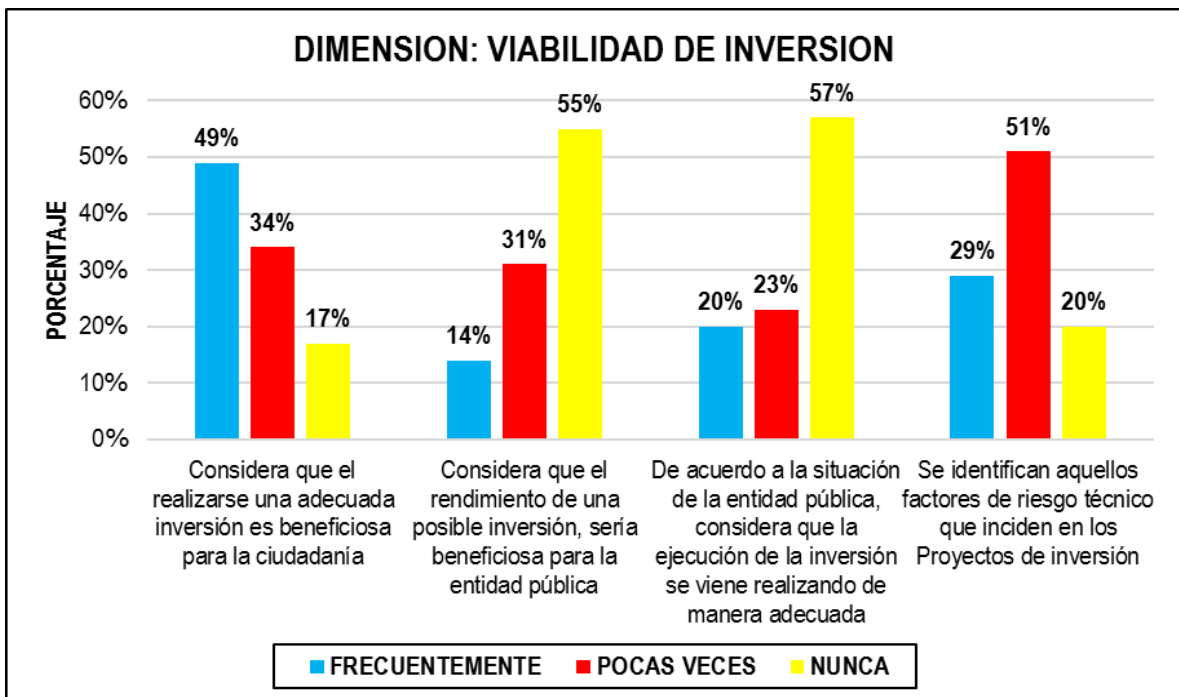


Figura 07: Viabilidad de inversión

Determinar la efectividad de la gestión municipal en los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023

Tabla 10: Efectividad de la gestión municipal

Escala	f	%
Bajo	23	66
Medio	7	20
Alto	5	14
TOTAL	35	100

Como se tienen los resultados, el 66% consideran baja la efectividad de la gestión municipal para una óptima ejecución de proyectos de inversión, el 20% medianamente, y el 14% alto la ejecución de proyección de inversión; por los resultados obtenidos se puede precisar la afectividad es baja. Como los sostiene Bautista y Delgado (2020) la base fundamental es la gestión en los municipios mejora el rendimiento de los trabajadores de primera línea porque la planificación, la organización y el control son los fundamentos del rendimiento; cuando éstos se establecen correctamente, los trabajadores son conscientes de sus responsabilidades y de la cantidad de tiempo que necesitan para ellas. Dado que las actividades establecidas en los niveles superiores se basan en la red de trabajo creada por los líderes, puede afirmarse que impregnan toda la jerarquía y repercuten en el rendimiento de los colaboradores.

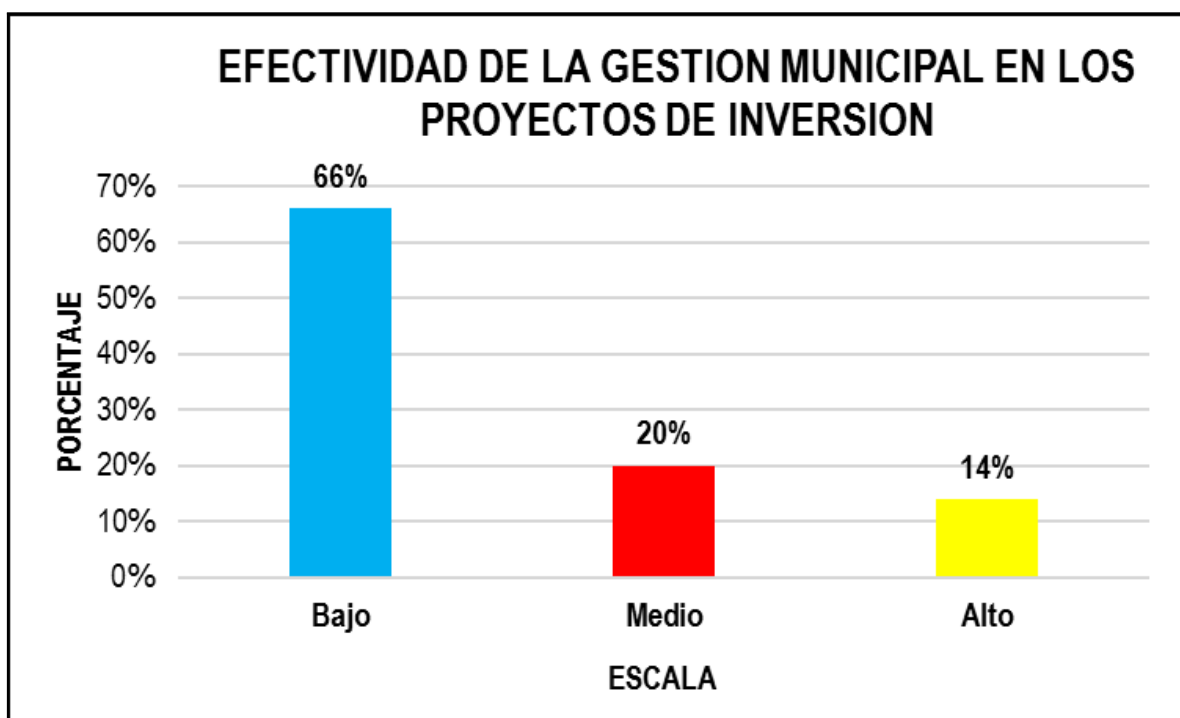


Figura 08: Efectividad de la gestión municipal

4.2. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS

Coeficiente de relación y reglas de decisión se rige de acuerdo al siguiente Rango

Valor de ρ	Significado
-1	Correlación negativa grande y perfecta
-0.9 a -0.99	Correlación negativa muy alta
-0.7 a -0.89	Correlación negativa alta
-0.4 a -0.69	Correlación negativa moderada
-0.2 a -0.39	Correlación negativa baja
-0.01 a -0.19	Correlación negativa muy baja
0	Correlación nula
0.01 a 0.19	Correlación positiva muy baja
0.2 a 0.39	Correlación positiva baja
0.4 a 0.69	Correlación positiva moderada
0.7 a 0.89	Correlación positiva alta
0.9 a 0.99	Correlación positiva muy alta
1	Correlación positiva grande y perfecta

Figura 09: Interpretación del coeficiente de correlación de Spearman

Fuente: (Martinez & Campos, 2015)

4.2.1. HIPÓTESIS GENERAL

Tabla 11: Relación entre la gestión municipal y los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023.

		V2	
Correlaciones		V1	PROYECTO
		GESTIÓN	S DE
		MUNICIPAL	INVERSIÓN
Rho	de V1	GESTIÓN	Coeficiente de 1,000
Spearman	MUNICIPAL	correlación	-0,836**
		Sig. (bilateral)	,000

	N	35	
V2 PROYECTOS DE INVERSIÓN	Coeficiente de correlación	de -0,836**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	35	35

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El Rho de Spearman tiene un valor de $r = -0,836$ se observa que existe correlación negativa considerable entre las variables de gestión municipal y proyectos de inversión; con respecto a la decisión estadística de acuerdo al análisis de Rho Spearman se demuestra que existe una relación negativa entre gestión municipal y proyectos de inversión con un valor (valor $p = 0,001$) inferior o igual a 0,05 por lo tanto rechaza la hipótesis alternativa y acepta la hipótesis nula.

Cabe precisar la hipótesis alterna, es aquella que propone y plantea el investigador mientras la hipótesis nula, es la negación de la hipótesis alterna, que se describe a continuación.

La correlación negativa implica que, a medida que la calidad o eficacia de la gestión municipal aumenta, hay una tendencia a que los proyectos de inversión disminuyan, o viceversa. Esto podría sugerir que ciertos aspectos de la gestión municipal están vinculados de manera inversa a la cantidad o calidad de los proyectos de inversión.

Hipótesis alterna general. La gestión municipal tiene la efectividad directa en los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023

Hipótesis nula general. La gestión municipal no tiene (-0,836) la efectividad directa en los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023

- Prueba normalidad

Teniendo en cuenta que se ha trabajado con una muestra mayores a $n \geq 30$, en este caso 35 profesionales de la Municipalidad de Puno, por ello, se ha desarrollado con Kolmogorov-Smirnov, y se obtuvo el siguiente resultado con el programa SPSS.

(Ho): La variable no tiene una distribución normal

N

35

35

****.** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El Rho de Spearman tiene un valor de $r = 0,610^{**}$, la cual nos indica que la dimensión gestión talento humano y la variable de proyectos de inversión tienen una fuerte correlación positiva; en este sentido, la relación es directa. La conclusión estadística del análisis Rho Spearman, que indica un nivel de significación bilateral (p -valor= 0,000) menor o igual a 0,05, apoya esta afirmación; como resultados, se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula.

Hipótesis nula general. La gestión del talento humano no tiene efectividad directa en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023.

Hipótesis alterna general. La gestión del talento humano tiene efectividad directa en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023.

Tabla 14: Relación entre la gestión de procesos y los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023

Correlaciones		GESTIÓN DE PROCESOS	PROYECTO DE INVERSIÓN
Rho Spearman	de GESTIÓN PROCESOS	DE Coeficiente de correlación	de 1,000 -0,163
		Sig. (bilateral)	. ,350
		N	35 35
	PROYECTOS INVERSIÓN	DE Coeficiente de correlación	de -0,163 1,000
		Sig. (bilateral)	,350 .
		N	35 35

El Rho de Spearman tiene un valor de $r = -0,163$, la cual nos indica que la dimensión gestión de procesos y la variable de proyectos de inversión no tiene una relación entre ambas. La conclusión estadística del análisis Rho Spearman, indica que la relación entre

la dimensión 2 de la variable 1 y la variable 2 no es significativo (p -valor= 0,350) mayor o igual a 0,05, existe una relación negativa por lo tanto rechaza la hipótesis alternativa y acepta la hipótesis nula.

Hipótesis nula general. La gestión de procesos no tiene efectividad directa en los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023

Hipótesis alterna general. La gestión de procesos tiene efectividad directa en los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023

Tabla 15: Relación entre la gestión de presupuesto y los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023

		GESTIÓN		
Correlaciones		DE	PRESUPUE	STO
		DE	STO	PROYECTO
		DE	STO	INVERSIÓN
Rho	de GESTIÓN	DE Coeficiente	de 1,000	,545**
Spearman	PRESUPUESTO	correlación		
		Sig. (bilateral)	.	,001
		N	35	35
	PROYECTOS	DE Coeficiente	de ,545**	1,000
	INVERSIÓN	correlación		
		Sig. (bilateral)	,001	.
		N	35	35

****.** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El Rho de Spearman tiene un valor de $r = 0,545^{**}$, la cual nos indica que la dimensión gestión de presupuesto y la variable de proyectos de inversión tienen una fuerte correlación positiva; en este sentido, la relación es directa. La conclusión estadística del análisis Rho Spearman, que indica un nivel de significación bilateral significativo (p -valor= 0,001) menor o igual a 0,05, apoya esta afirmación; como resultados, se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula.

Hipótesis nula general. La gestión de presupuesto no tiene efectividad directa en los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023

Hipótesis alterna general. La gestión gestión de presupuesto tiene efectividad directa en los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023

4.3. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

De acuerdo al objetivo general se concluye que, si la gestión municipal es buena, entonces habrá una menor ejecución de proyectos de inversión en la Municipalidad Provincial de Puno. Por lo tanto, en esta investigación se puede afirmar que la gestión municipal ha tenido poca efectividad directa en los proyectos de inversión en la entidad municipal, también es corroborado por Rho de Spearman tiene un valor de $r = -0,836^{**}$ confirma a que existe un nivel de correlación negativa considerable entre las variables de gestión municipal y proyectos de inversión; con respecto a la decisión estadística de acuerdo al análisis de Rho Spearman se demuestra que existe una relación negativa entre gestión municipal y proyectos de inversión con un valor bilateral (valor $p = 0,000$) inferior o igual a 0,05 rechaza la hipótesis alternativa, y acepta la hipótesis nula. Los **datos obtenidos** coinciden con lo obtenido por Zabala y Torres (2021) su investigación ha tenido como objetivo la propuesta metodológica de Gerencia de Proyectos basada en estándar PMI, tipo de estudio aplicada, como muestra de estudio 49 procesos del estándar PMI, emplearon el método análisis, a base de ello, obtuvo **resultados** ninguna de las empresas del sector asigna recursos a I+D o a la gestión de proyectos, y ninguna cuenta con una oficina dedicada a la gestión de proyectos. El ochenta y seis por ciento de las empresas carece de una estructura organizativa definida con organigramas y un manual de funciones y responsabilidades; el cuarenta y tres por ciento carece de planes de producción; y el veintinueve por ciento no cree disponer de la infraestructura necesaria para su funcionamiento. De las empresas, el setenta y uno por ciento no han creado un plan estratégico con metas corporativas, visión, misión, estrategias y objetivos empresariales. Las empresas del sector parecen tener una estructura organizativa baja, lo que facilita el desarrollo de una planificación estratégica adecuada para la conexión

con una norma de gestión de proyectos, y **concluyó** que el diagnóstico del sector determinó que era necesaria una metodología que se define como un "sistema de prácticas, técnicas, procedimientos y normas utilizados por quienes trabajan en una disciplina determinada"- para la gestión de los aprovechamientos forestales.

CONCLUSIONES

PRIMERA. – Se logró determinar que no se tiene la efectividad directa de la gestión municipal en los proyectos de inversión de la Municipalidad provincial de Puno 2023, debido que el Rho de Spearman tiene un valor de $r = -0,836$ se observa que existe correlación negativa considerable entre las variables de gestión municipal y proyectos de inversión; con respecto a la decisión estadística de acuerdo al análisis de Rho Spearman se demuestra que existe una relación negativa entre gestión municipal y proyectos de inversión con un valor (p -valor= 0,000) inferior o igual a 0,05 por lo tanto rechaza la hipótesis alternativa y acepta la hipótesis nula.

SEGUNDA. - Se determinó la efectividad directa de la gestión del talento humano en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno, respaldado por el Rho de Spearman con un valor de $r = 0,610$ se observa que existe correlación positivo considerable entre la dimensión 1 de la variable 1 con la variable 2 proyectos de inversión; con respecto a la decisión estadística de acuerdo al análisis de Rho Spearman se demuestra que existe una relación positiva entre el talento humano y proyectos de inversión con un valor (p -valor= 0,000) inferior o igual a 0,05 por lo tanto se concluye que la gestión del talento humano tiene la efectividad directa en los proyectos de inversión de la municipalidad Provincial de Puno 2023, siendo esta la aceptación de la hipótesis alterna.

TERCERA. - Se determinó que la gestión de procesos no tiene la efectividad directa en los proyectos de inversión de la municipalidad Provincial de Puno 2023, debido a que el Rho de Spearman tiene un valor de $r = -0,163$ se observa que existe correlación negativo entre la dimensión 2 de la variable 1 con la variable 2 proyectos de inversión; con

respecto a la decisión estadística de acuerdo al análisis de Rho Spearman se demuestra que existe una relación negativa entre procesos y proyectos de inversión con un valor (p-valor= 0,350) mayor o igual a 0,05 por lo tanto se concluye que la gestión de procesos no tiene la efectividad directa en los proyectos de inversión de la municipalidad Provincial de Puno 2023, aceptando la hipótesis nula.

CUARTA. - Por el último se determina la efectividad de gestión de presupuesto en los proyectos de inversión en la entidad municipal, debido a que el Rho de Spearman tiene un valor de $r = 0,545$ se observa que existe correlación positiva significativa entre la dimensión 3 de la variable 1 con la variable 2 proyectos de inversión; con respecto a la decisión estadística de acuerdo al análisis de Rho Spearman se demuestra que existe una relación positiva entre el presupuesto y proyectos de inversión con un valor (p-valor= 0,001) inferior o igual a 0,05 por lo tanto se concluye que la gestión de presupuesto tiene la efectividad directa en los proyectos de inversión de la municipalidad Provincial de Puno 2023, aceptando de esta manera la hipótesis alterna.

RECOMENDACIÓN

PRIMERA. - Al Alcalde se recomienda informar sobre la ejecución de proyectos de inversión clara y eficaz para que los ciudadanos puedan evaluar si están satisfechos o no con la gestión municipal con el propósito de garantizar el buen desarrollo. El Alcalde debe priorizar en implementar un sistema de evaluación del rendimiento de los funcionarios públicos, esta herramienta le permitirá verificar los resultados de manera objetiva y regular, la que conlleve a mejorar su trabajo en campo de acción

SEGUNDA. - La gestión talento humano se debe desarrollar de manera trimestral o semestral para que exista una continua mejora en el desempeño de las funciones, de este modo aportan a la gestión municipal que incluya una revisión de los procesos, una evaluación de los resultados y una respuesta a los problemas identificados.

TERCERA. - Del mismo modo, el gestor municipal debe poner énfasis en el proceso de la planificación, ejecución, control y evaluación de los proyectos para que se tenga presente el cumplimiento de las metas y objetivos institucionales en el marco del cumplimiento de la Normatividad.

CUARTA. - En la entidad municipal se debe establecer una política de transparencia presupuestaria mediante la publicación detallada de los gastos de egreso e ingresos, así como de los proyectos y programas financiados con fondos municipales, para que les permitan a los ciudadanos informarse y verificar la gestión presupuestaria y contribuir a la toma de decisiones en la gestión. Así también pragmatizar la efectividad de la gestión de presupuesto en los proyectos de inversión debido a que es necesario satisfacer las primordiales necesidades de la sociedad civil.

BIBLIOGRAFÍA

- Aguado, U. I. (2021). Gestión Municipal y Calidad de Servicio Público en la Municipalidad Distrital de Conayca, Huancavelica (tesis pregrado). Universidad Peruana Los Andes. https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/3262/T037_N%C2%B042451116_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Andía-Valencia, W., Velásquez-Vásquez, J. A., & Villena-Presentación, R. (2020). La evaluación de proyectos de inversión en el sector Saneamiento del Perú: Análisis metodológico. *Dominio de las Ciencias*, 6(3), 224-241. <https://dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/article/view/1394/24>
- Arias, F. (2012). El proyecto de investigación: Introducción a la metodología científica (6a ed.). Caracas: Episteme.
- Ayuso, M. (2020) La irracionalidad humana: el descuento hiperbólico en cuestiones de dinero y salud (tesis pregrado). Universidad Pontificia COMILLAS. Madrid. <https://repositorio.comillas.edu/xmlui/bitstream/handle/11531/41943/TFG%20-%20201507970.pdf?sequence=2>
- Bautista, J., y Delgado, J. M. (2020) Evaluación de la gestión administrativa para mejorar el desempeño laboral en la gestión municipal. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 1737-1753. <https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/189>
- Barrios-Hernández, K. C., Olivero-Vega, E., & Figueroa-Saumet, B. (2020). Condiciones de la gestión del talento humano que favorecen el desarrollo de capacidades dinámicas. *Información tecnológica*, 31(2), 55-62. <https://www.scielo.cl/pdf/infotec/v31n2/0718-0764-infotec-31-02-55.pdf>
- Bustamante Malaver, D. S. (2015). Validez del cuestionario mores (male osteoporosis risk estimation score) en el tamizaje de osteoporosis masculina en clínica del reumatismo y osteoporosis Lima-marzo-mayo 2014.

- Cárdenas, J. L. M., & Bardales, J. M. D. (2020). Desempeño laboral en la gestión municipal 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 1139-1159. <https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/133>
- Castillo, J. G., & Zhangallimbay, D. (2021). La tasa social de descuento en la evaluación de proyectos de inversión: una aplicación para el Ecuador. *Revista CEPAL*. 0(134), pp.78-98. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/91cab4af-bbd4-41c5-b263-3e217bd549eb/content>
- Castro, K. O. & Delgado, J. M. (2020). Gestión del talento humano en el desempeño laboral. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 684-703. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/107>
- Castillo, J. G., & Zhangallimbay, D. (2021). La tasa social de descuento en la evaluación de proyectos de inversión: una aplicación para el Ecuador. *Revista CEPAL*. 0(134), pp.78-98. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/91cab4af-bbd4-41c5-b263-3e217bd549eb/content>
- Chacha, K. A. G., Ramos, E. L. H., Villacrés, C. S. Y., & Sánchez, S. I. L. (2021). La investigación jurídica: objeto, paradigma, método, alcance y tipos. *Revista Conrado*, 17(S2), 169-178. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/476/585>
- Cáceres, J. M., & Soto, J. N. (2020). Niveles de recaudación tributaria e inversión pública a nivel departamental en el Perú, 2008-2017. *Revista Ciencia UNEMI*, 13(33), 108-119. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8375326>
- Cabana (2021) La capacidad de gestión en el adecuado cumplimiento de metas y objetivos institucionales desde la nueva modalidad de ejecución de obras por impuesto en las municipalidades provinciales de la región Puno (tesis pregrado). Universidad Nacional del Altiplano. Puno,

http://tesis.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/18722/Ruben_Cabana_Chavez.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Calderón de la Barca, P. (2011). El alcalde de Zalamea. El alcalde de Zalamea, 0(1), pp. 1-134.

<https://digibuo.uniovi.es/dspace/bitstream/handle/10651/2877/1091517.pdf?sequence=1>

Capurro, D., & Rada, G. (2007). El proceso diagnóstico. Revista médica de Chile, 135(4), 534-538. <http://dx.doi.org/10.4067/S0034-98872007000400018>

Cosquillo, S. G. (2022). Gobierno digital y la gestión municipal en la municipalidad provincial de Tarma – Junín (tesis posgrado). Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima, https://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12672/16949/Cosquillo_Is.pdf?sequence=3&isAllowed=y

Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (2023) Informe sobre las Inversiones en el Mundo 2023. <https://unctad.org/es/publication/informe-sobre-las-inversiones-en-el-mundo-2023>

Espinosa, Y., López Paz, C. R., Castro, C.I. & Arencibia, R. (2020). Adopción de tecnologías de gestión de procesos de negocio: una revisión sistemática. Ingeniare. Revista Chilena de ingeniería, 28(1), 41-55. <https://www.scielo.cl/pdf/ingeniare/v28n1/0718-3305-ingeniare-28-01-41.pdf>

Fuentes, D. S. (2019) Participación Ciudadana en la Gestión Pública Local El caso del municipio de La Serena (tesis pregrado) Universidad Flacso de Argentina. <https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/bitstream/10469/17017/2/TFLACSO-2020DSFV.pdf>

Flores-Olivos, A. J. (2020). Propuesta de un modelo de gestión de proyectos “dinámica de seguimiento y evaluación para la mejora en la ejecución de inversiones destinada a proyectos de inversión pública en la Municipalidad Provincial de

- Ferreñafe (tesis posgrado). Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo.
<https://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/6084>
- García, J. G. (2019) Estudio de la gestión de un proyecto de inversión pública en el distrito de Moro, Ancash; desde estudios previos hasta cierre (tesis pregrado). Pontificia Universidad Católica del Perú.
<https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/16931>
- García, M. (2009). Clima organizacional y su diagnóstico: una aproximación conceptual. Cuadernos de Administración (Universidad del Valle), 0(42), 43-65.
https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w25818w/Rec/Huilcapi_S2.pdf
- Guaigua, A. I. (2021) La gestión municipal una percepción ciudadana en el proceso de descentralización en los gobiernos autónomos descentralizados municipales de la provincia de Tungurahua (tesis pregrado). Universidad Técnica de Ambato del Ecuador.
<https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/29197/1/T4428e.pdf>
- Haro Sarango, A. F. (2021). La estructura financiera y el fracaso empresarial: una apreciación a las grandes empresas de pesca y acuicultura. Revista Ciencia Multidisciplinaria CUNORI. 5(1). 1-15. DOI:
<https://doi.org/10.36314/cunori.v5i1.148>
- Hernández, J. (2010). Inversión pública y crecimiento económico: Hacia una nueva perspectiva de la función del gobierno. Economía: Teoría y práctica, (33), 59-95. <http://www.scielo.org.mx/pdf/etp/n33/n33a3.pdf>
- Herrera-Uchalin, M. G., Valiente-Saldaña, Y. M., Garibay-Castillo, J. V., & Herrera-Cherres, S. (2023). Manejo de residuos sólidos en la gestión municipal: Revisión sistémica. Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía, 8(16), 150-170.
<https://ve.scielo.org/pdf/raiko/v8n16/2542-3088-raiko-8-16-150.pdf>
- Herrera, J. (2020). Validación y estimación de incertidumbre de un método analítico para cuantificar hierro total por el método colorimétrico de la fenantrolina en agua

- potable y natural. Revista Científica de FAREM-Estelí, (34), 154-168.
<https://camjol.info/index.php/FAREM/article/view/10014>
- Hernández, R., Fernández, C., & Pilar, L. (2006). Metodología de la Investigación. (I. e. S.A., Ed.) México: MC Graw Hill.
- López, R. H. (2020) Evaluación al desempeño de la gestión institucional en el gobierno autónomo municipal de la Paz (tesis pregrado). Universidad Mayor de San Andrés de Bolivia.
<https://repositorio.umsa.bo/bitstream/handle/123456789/1919/T-1269.pdf?sequence=4&isAllowed=y>
- Lavado, J. M., & Sánchez, K. (2021). Procesos de gestión de los proyectos de inversión de infraestructura vial en los gobiernos regionales: un caso del gobierno regional de San Martín-Perú. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 5(4), 6296-6334. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/772>
- López, A. D. (2020). Gestión municipal y calidad del servicio público de Tingo María. Desafíos, 11(1), 25-31. <http://revistas.udh.edu.pe/index.php/udh/article/view/138e>
- Manyari, A. G. (2021). El sistema de inversión pública (invierte. pe) y los desafíos que enfrenta para mejorar la ejecución de la inversión pública: ¿un error de diagnóstico? Revista Derecho Público Económico. <http://journals.continental.edu.pe/index.php/derechopublicoeconomico/article/view/739>
- Medina, J., C. (2021). Los proyectos especiales de inversión pública y el modelo de ejecución de inversiones públicas: revisión de las herramientas que pueden emplearse para mejorar las contrataciones del Estado. IUS ET VERITAS, 0(62), 131-151.
<https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/iusetveritas/article/view/23899>
- López, S., y Gil-Jaurena, I. (2021). Transformaciones del presupuesto participativo en España: De la aplicación del modelo de Porto Alegre a la instrumentalización

- de las nuevas experiencias. OBETS. Revista de Ciencias Sociales, 16(1), 151-174. <https://doi.org/10.14198/OBETS2021.16.1.10>
- Ortega, J. (2021) Gestión de la calidad y desempeño laboral en la Municipalidad Provincial de San Román, Puno (tesis pregrado). Universidad César Vallejo. Lima, https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/65749/Ortega_AJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Piñuela-Espín, J., & Quito-Godoy, C. (2020). Los desafíos de la gestión por procesos en la era digital. Estudios de la Gestión: Revista Internacional de Administración, 0(8),
- Quispe, Y. Díaz, M. C. & Cuba, E. E. (2022). Presupuesto participativo y gestión del gasto público. Revista de ciencias sociales, 28(5), 279-289. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8471691>
- Rengifo, A. J. (2021). La gestión de desarrollo municipal y los servicios públicos que brindan a los usuarios de la Municipalidad Provincial de Padre Abad (tesis pregrado). Universidad Nacional de Ucayali. http://repositorio.unu.edu.pe/bitstream/handle/unu/5325/b5_2022_unu_maestria_2021_tm_axel-rengifo-macedo.pdf?sequence=1&isallowed=y
- Rojas, A. R. (2020) Inclusión financiera e inversiones de impacto en Colombia para el desarrollo de la economía Postcovid-19 (tesis posgrado). Universidad EAFIT. Bogotá. <https://repository.eafit.edu.co/server/api/core/bitstreams/5b93a751-baaf-413a-83fe-1305c2b300aa/content>
- Salas, Y., Leandro, P., & Sifuentes, N. (2023). Importancia de la inversión en proyectos de seguridad ciudadana. Gestionar: revista de empresa y gobierno, 3(1), 103-118. [file:///C:/Users/hp/Downloads/8.+Importancia+de+la+inversi%C3%B3n+en+proyectos+de+seguridad+ciudadana%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/hp/Downloads/8.+Importancia+de+la+inversi%C3%B3n+en+proyectos+de+seguridad+ciudadana%20(1).pdf)

- Solano, J., & Uzcátegui, C. (2017). Validez y Confiabilidad De Una Escala De Medida Para La Calidad Del Servicio De Los Restaurantes Ubicados En La Zona Turística De Puerto Bolívar. *Universidad y Sociedad*, 9(1), 52–59.
- Vargas Merino, J., & Zavaleta Chávez, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de futuro*, 24(2), 0-0.
http://www.scielo.org.ar/scielo.php?pid=S1668-87082020000200002&script=sci_arttext
- Zabala, M. G., y Torres, J. D. (2021) Propuesta metodológica de gerencia de proyectos, aplicada a la gestión de los proyectos asociados al aprovechamiento forestal en el departamento del Amazonas, bajo estándar PMI (tesis pregrado). Universidad Externado de Colombia.
<https://bdigital.uexternado.edu.co/bitstreams/41adb5b3-3d18-42a5-bc0b-659d4c53a097/download>



ANEXOS

Anexo 01: Matriz de consistencia

TÍTULO: EFECTIVIDAD DE LA GESTIÓN MUNICIPAL EN LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO 2023

PREGUNTA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPÓTESIS GENERAL	VARIABLES	DIMENSIÓN	INDICADORES	METODOLOGÍA
¿Cuál es la efectividad de la gestión municipal en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023?	Determinar la efectividad de la gestión municipal en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023	La gestión municipal tiene la efectividad directa en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023	VARIABLE 1. GESTIÓN MUNICIPAL	Talento humano Procesos Presupuesto	-Habilidades y destrezas - Conocimiento - Valores y principios éticos - Diagnóstico y planificación - Ejecución de planes y proyectos - Seguimiento y control - Evaluación - Planificación financiera - Techo presupuestal - Capacidad de gasto	ENFOQUE DE INVESTIGACIÓN -Cuantitativo TIPO -Básica MÉTODO -Hipotético-deductivo DISEÑO -No experimental NIVEL ALCANCE -Correlacional POBLACIÓN 40 trabajadores de la Municipalidad Provincial Puno MUESTRA 35 trabajadores TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS
PREGUNTAS ESPECÍFICAS a) ¿Cuál es la efectividad de la gestión humano en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023?	a) Determinar la efectividad de la gestión del talento humano en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023	HIPÓTESIS ESPECÍFICAS a) La Gestión talento humano tiene efectividad directa en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023 b) La Gestión de		Estructura de inversión	-Situación financiera económica de planificación -Recursos de la entidad	

<p>b) ¿Cuál es la efectividad de la gestión de los procesos en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023?</p> <p>c) ¿Cuál es la efectividad de la gestión del presupuesto en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023?</p>	<p>b) Determinar la efectividad de la gestión de procesos en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023</p> <p>c) Determinar la efectividad de la gestión de presupuesto en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023</p>	<p>procesos tiene efectividad directa en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023</p> <p>c) La Gestión de presupuesto tiene efectividad directa en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno 2023</p>	<p>VARIABLE 2 PROYECTOS DE INVERSIÓN</p>	<p>Estructura financiera</p>	<p>-Gestión de financiamiento -Capacidad gerencial -Toma de decisiones</p>	<p>TÉCNICA: -Encuesta</p> <p>INSTRUMENTO :</p> <p>-Cuestionario</p> <p>TECNICAS DE ANALISIS DE DATOS -Estadística Descriptiva -Estadística inferencial.</p>
				<p>Viabilidad inversión</p>	<p>-Factores de riesgo -Ejecución de la inversión -Rendimiento de la inversión - Beneficio de la inversión</p>	

Anexo 02: Instrumento de recolección de datos

**UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS SAC. PUNO
FACULTAD DE CIENCIAS**

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

Estimado(a) trabajador reciba mis saludos cordiales, el presente cuestionario es parte de una investigación que tiene por finalidad obtener información para elaborar una tesis acerca de. EFECTIVIDAD DE LA GESTIÓN MUNICIPAL EN LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO 2023

Solicito su colaboración para que responda con sinceridad el presente instrumento que es confidencial y de carácter anónimo.

Las opiniones de todos los encuestados serán el sustento de la tesis para optar el grado de Contador Público; nunca se comunicarán los datos individuales a terceros. Con las afirmaciones que a continuación se exponen, algunos encuestados están de acuerdo y otros en desacuerdo. Por favor, exprese con sinceridad marcando con "X" en una sola casilla de las siguientes alternativas:

Variable 1: Gestión municipal

Nunca	Pocas Veces	Frecuentemente
1	2	3

Nº	Ítem s	Valoración		
		1	2	3
Talento humano				
1	Usted realiza sus labores asignadas por la entidad de la manera más efectiva y creativa.			
2	Aporta su conocimiento y experiencia sobre la situación del municipio y lo que se debe hacer para alcanzar un futuro mejor.			
3	Considera Ud. que sus labores realizadas en la entidad pública son para el bienestar de la población.			
Procesos				
4	La institución aplica un plan estratégico institucional concertado y participativo para la adecuada asignación de los recursos.			
5	Cree usted que la ejecución de planes y proyectos están incluidos en el POA de la institución y se cumple con los plazos establecidos.			

6	Se verifica el cumplimiento de las disposiciones normativas y de los objetivos propuestos en programas y proyectos formulados en los planes.			
7	Se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos.			
Presupuesto		1	2	3
8	Considera que la planificación financiera se aplica la forma incluyente y participativo para la toma de decisiones.			
9	Considera que el techo presupuestal asignado es el mejor instrumento para la entidad pública.			
10	La institución distribuye y asigna adecuadamente los recursos financieros para el logro de los objetivos.			

Variable 2: Proyecto de inversión

Nunca	Pocas Veces	Frecuentemente
1	2	3

N°	Ítems	Valoración		
		1	2	3
Estructura de inversión				
1	Se realiza un análisis de la actual situación económica y financiera en la entidad pública.			
2	Se identifica la necesidad de una planificación para la realización de un proyecto de inversión en la entidad pública.			
3	Considera que el nivel de recursos que posee la entidad contribuye al desarrollo de la inversión pública			
Estructura financiera		1	2	3
4	Se considera la idea de gestionar un financiamiento para la ejecución de un proyecto de inversión en la entidad pública.			
5	Se toma en cuenta la capacidad de los responsables del área de finanzas para la planificación de un proyecto de inversión.			
6	La toma de decisiones realizadas por los responsables de la entidad pública es adecuada.			
Viabilidad de inversión		1	2	3
7	Se identifican aquellos factores de riesgo técnico que inciden en los Proyectos de inversión.			
8	De acuerdo a la situación de la entidad pública, considera que la ejecución de la inversión se viene realizando de manera adecuada.			
9	Considera que el rendimiento de una posible inversión, sería beneficiosa para la entidad pública.			
10	Considera que el realizarse una adecuada inversión es beneficiosa			

para la ciudadanía.			
---------------------	--	--	--

Anexo 03: Ficha de validación de instrumento

I. DATOS GENERALES

1.1. Apellidos y nombres del experto **CALSINA CALSINA BENITO PEPE**

1.2. Grado académico: **DOCTOR**

1.3. Título de investigación: **EFFECTIVIDAD DE GESTIÓN MUNICIPAL EN LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO 2023**

1.4. Denominación del instrumento: **Cuestionario**

INDICADORES	CRITERIOS CUALITATIVOS/ CUANTITATIVOS	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
		0	1	2	3	4
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.				X	
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables medibles.				X	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al alcance de la ciencia y tecnología.				X	
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.				X	
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos de cantidad y calidad.				X	
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos del estudio.				X	
7. CONSISTENCIA	Basados en aspectos Teóricos-Científicos y del tema de estudio.				X	
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores, dimensiones y variables				X	
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del estudio.				X	
10. CONVENIENCIA	Genera nuevas pautas en la investigación y construcción de teorías.				X	
SUB TOTAL					30	
TOTAL		30				

Deficiente ()	Regular ()	Bueno ()	Muy Bueno (X)	Excelente ()
0 - 8	9 - 16	17 - 24	25 - 32	33 - 40

Lugar y fecha: **Puno, 07 de junio 2024**



Firma del experto

Nombre: **BENITO PEPE CALSINA CALSINA**
DNI No **01287364**

Anexo 04: Ficha de validación de instrumento

I. DATOS GENERALES

1.1. Apellidos y nombres del experto CHURQUIPA PARQUI CLAUDIO

1.2. Grado académico: MAGISTER

1.3. Título de investigación: EFECTIVIDAD DE LA GESTIÓN MUNICIPAL EN LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO 2023

1.4. Denominación del instrumento: Cuestionario

INDICADORES	CRITERIOS CUALITATIVOS/ CUANTITATIVOS	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
		0	1	2	3	4
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.				X	
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables medibles.				X	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al alcance de la ciencia y tecnología.				X	
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.				X	
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos de cantidad y calidad.				X	
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos del estudio.				X	
7. CONSISTENCIA	Basados en aspectos Teóricos-Científicos y del tema de estudio.				X	
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores, dimensiones y variables				X	
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del estudio.				X	
10. CONVENIENCIA	Genera nuevas pautas en la investigación y construcción de teorías.				X	
SUB TOTAL					30	
TOTAL		30				

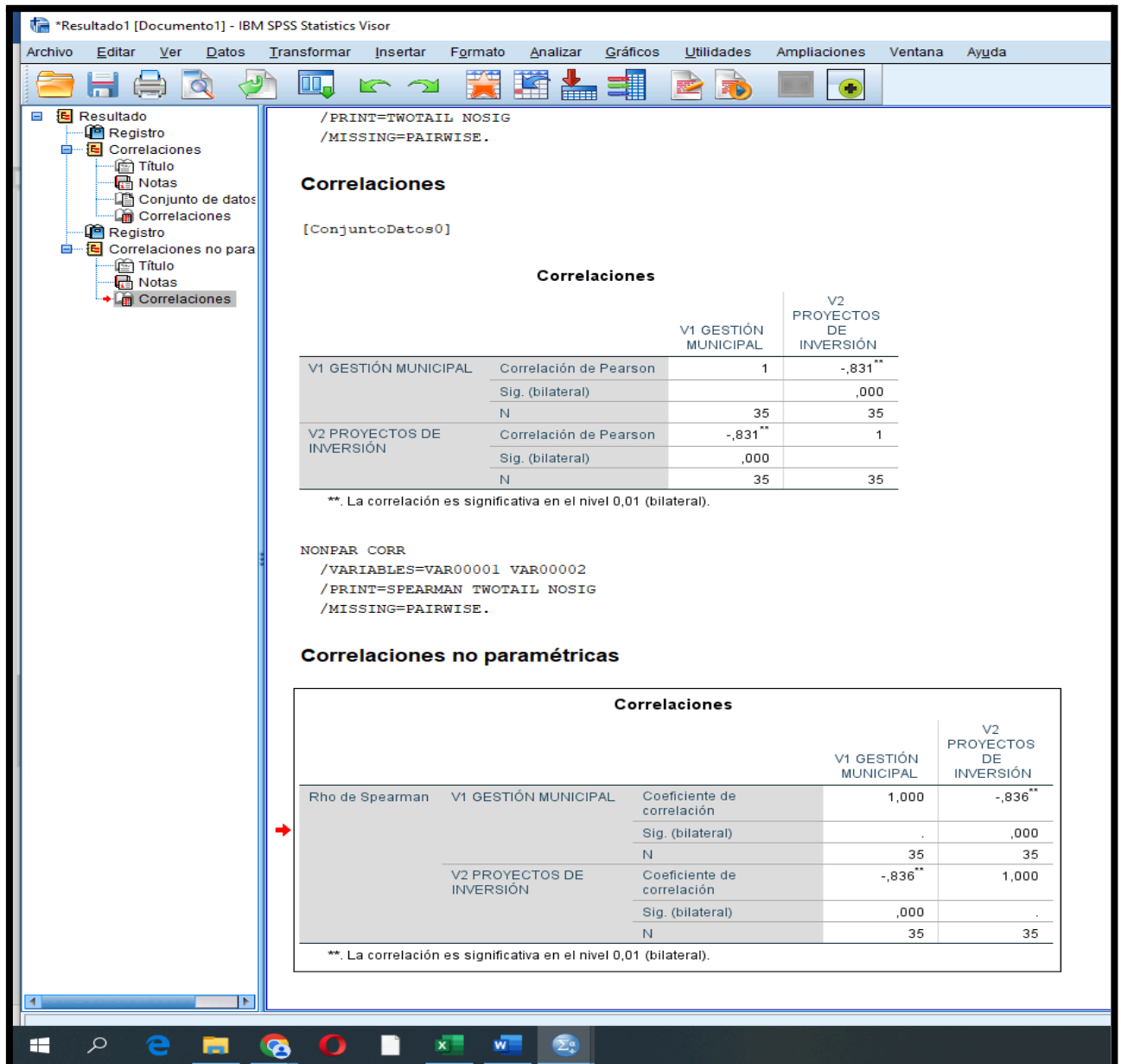
Deficiente ()	Regular ()	Bueno ()	Muy Bueno (X)	Excelente ()
0 - 8	9 - 16	17 - 24	25 - 32	33 - 40

Lugar y fecha: Puno, 15 de septiembre 2024



Mgtr. CLAUDIO CHURQUIPA PARQUI
Especialista en investigación cualitativa y cuantitativa
ORCID: 0000-0002-9862-9726
DNI: 80405535 Celular: 951508617
claudio4investigacion@gmail.com

Anexo 05: Procesamiento de datos en el programa SPSS



*Resultado1 [Documento1] - IBM SPSS Statistics Visor

Archivo Editar Ver Datos Transformar Insertar Formato Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Resultado
 Registro
 Correlaciones
 Título
 Notas
 Conjunto de datos
 Correlaciones
 Registro
 Correlaciones no para
 Título
 Notas
 Correlaciones

```

/PRINT=TWOTAIL NOSIG
/MISSING=PAIRWISE.
  
```

Correlaciones

[ConjuntoDatos0]

		V1 GESTIÓN MUNICIPAL	V2 PROYECTOS DE INVERSIÓN
V1 GESTIÓN MUNICIPAL	Correlación de Pearson	1	-.831**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	35	35
V2 PROYECTOS DE INVERSIÓN	Correlación de Pearson	-.831**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	35	35

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

```

NONPAR CORR
/VARIABLES=VAR00001 VAR00002
/PRINT=SPEARMAN TWOTAIL NOSIG
/MISSING=PAIRWISE.
  
```

Correlaciones no paramétricas

		V1 GESTIÓN MUNICIPAL	V2 PROYECTOS DE INVERSIÓN
Rho de Spearman	V1 GESTIÓN MUNICIPAL	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,000
		N	35
V2 PROYECTOS DE INVERSIÓN		Coeficiente de correlación	-.836**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	35

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Resultado1 [Documento1] - IBM SPSS Statistics Visor

Archivo Editar Ver Datos Transformar Insertar Formato Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Resultado

- Registro
- Explorar
 - Título
 - Notas
 - Conjunto de datos activo
 - PROYECTOS DE INVER
 - Título
 - Resumen de proces
 - Descriptivos
 - Pruebas de normali
 - GESTIÓN MUNICIPAL
 - Título
 - Gráficos de tall
 - Título
 - VAR000002
 - VAR000002
 - Gráficos Q-Q no
 - Título
 - VAR000002
 - VAR000002
 - VAR000002
 - Gráficos Q-Q no
 - Título
 - VAR000002
 - VAR000002
 - Diagrama de c
 - Registro
 - Explorar
 - Título
 - Notas
 - Resumen de procesami
 - Descriptivos
 - Pruebas de normalidad
 - GESTIÓN MUNICIPAL
 - Título
 - Gráfico de tallo y hoj
 - Gráfico Q-Q normal
 - Gráfico Q-Q normal
 - Diagrama de caja
 - PROYECTOS DE INVER
 - Título
 - Gráfico de tallo y hoj
 - Gráfico Q-Q normal
 - Gráfico Q-Q normal
 - Diagrama de caja

| GESTIÓN MUNICIPAL | 35 | 100,0% | 0 | 0,0% | 35 | 100,0% |
|------------------------|----|--------|---|------|----|--------|
| PROYECTOS DE INVERSIÓN | 35 | 100,0% | 0 | 0,0% | 35 | 100,0% |

Descriptivos

| | | Estadístico | Desv. Error |
|------------------------|---|-----------------|-------------|
| GESTIÓN MUNICIPAL | Media | 3,3429 | ,17843 |
| | 95% de intervalo de confianza para la media | Límite inferior | 2,9802 |
| | | Límite superior | 3,7055 |
| | Media recortada al 5% | 3,3254 | |
| | Mediana | 3,0000 | |
| | Varianza | 1,114 | |
| | Desv. Desviación | 1,05560 | |
| | Mínimo | 2,00 | |
| | Máximo | 5,00 | |
| | Rango | 3,00 | |
| Rango intercuartil | 2,00 | | |
| Asimetría | ,679 | ,398 | |
| Curtosis | -,807 | ,778 | |
| PROYECTOS DE INVERSIÓN | Media | 4,0857 | ,17087 |
| | 95% de intervalo de confianza para la media | Límite inferior | 3,7385 |
| | | Límite superior | 4,4330 |
| | Media recortada al 5% | 4,0952 | |
| | Mediana | 5,0000 | |
| | Varianza | 1,022 | |
| | Desv. Desviación | 1,01087 | |
| | Mínimo | 3,00 | |
| | Máximo | 5,00 | |
| | Rango | 2,00 | |
| Rango intercuartil | 2,00 | | |
| Asimetría | -,180 | ,398 | |
| Curtosis | -2,091 | ,778 | |

Pruebas de normalidad

| | Kolmogorov-Smirnov ^a | | | Shapiro-Wilk | | |
|------------------------|---------------------------------|----|------|--------------|----|------|
| | Estadístico | gl | Sig. | Estadístico | gl | Sig. |
| GESTIÓN MUNICIPAL | ,370 | 35 | ,000 | ,749 | 35 | ,000 |
| PROYECTOS DE INVERSIÓN | ,360 | 35 | ,000 | ,635 | 35 | ,000 |

a. Corrección de significación de Lilliefors

Anexo 06: Base de datos

| A | B | C | D | E | F |
|----|----|---|---|--|---|
| 7 | NP | Talento Humano | Procesos | Presupuesto | Estruct |
| 8 | 1 | Usid realiza sus labores asignadas por la entidad de la manera más efectiva y creativa (POCAS VECES) | La institución aplica un plan estratégico institucional concertado y participativo para la adecuada asignación de los recursos (NUNCA) | Considera que la planificación financiera se aplica la forma incluyente y participativo para la toma de decisiones (POCAS VECES) | Se realiza un análisis de financiera en la entidad y se identifica la necesidad de realización de un proyecto pública (FRECUENTEM |
| 9 | 2 | Aporta su conocimiento y experiencia sobre la situación del municipio y lo que se debe hacer para alcanzar un futuro mejor (FRECUENTEMENTE) | Se verifica el cumplimiento de las disposiciones normativas y de los objetivos propuestos en programas y proyectos formulados en los planes (POCAS VECES) | Considera que el techo presupuestal asignado es el mejor instrumento para la entidad pública (FRECUENTEMENTE) | Considera que el nivel de contribuye al desarrollo c |
| 10 | 3 | Considera Ud. que sus labores realizadas en la entidad pública son para el bienestar de la población (POCAS VECES) | Se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos (FRECUENTEMENTE) | La institución distribuye y asigna adecuadamente los recursos financieros para el logro de los objetivos (NUNCA) | Considera que el nivel de contribuye al desarrollo c |
| 11 | 4 | Considera Ud. que sus labores realizadas en la entidad pública son para el bienestar de la población (POCAS VECES) | Se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos (FRECUENTEMENTE) | La institución distribuye y asigna adecuadamente los recursos financieros para el logro de los objetivos (NUNCA) | Considera que el nivel de contribuye al desarrollo c |
| 12 | 5 | Considera Ud. que sus labores realizadas en la entidad pública son para el bienestar de la población (POCAS VECES) | Se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos (FRECUENTEMENTE) | La institución distribuye y asigna adecuadamente los recursos financieros para el logro de los objetivos (NUNCA) | Considera que el nivel de contribuye al desarrollo c |
| 13 | 6 | Considera Ud. que sus labores realizadas en la entidad pública son para el bienestar de la población (POCAS VECES) | Se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos (FRECUENTEMENTE) | La institución distribuye y asigna adecuadamente los recursos financieros para el logro de los objetivos (NUNCA) | Considera que el nivel de contribuye al desarrollo c |
| 14 | 7 | Considera Ud. que sus labores realizadas en la entidad pública son para el bienestar de la población (POCAS VECES) | Se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos (FRECUENTEMENTE) | La institución distribuye y asigna adecuadamente los recursos financieros para el logro de los objetivos (NUNCA) | Considera que el nivel de contribuye al desarrollo c |
| 15 | 8 | Considera Ud. que sus labores realizadas en la entidad pública son para el bienestar de la población (POCAS VECES) | Se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos (FRECUENTEMENTE) | La institución distribuye y asigna adecuadamente los recursos financieros para el logro de los objetivos (NUNCA) | Considera que el nivel de contribuye al desarrollo c |
| 16 | 9 | Considera Ud. que sus labores realizadas en la entidad pública son para el bienestar de la población (POCAS VECES) | Se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos (FRECUENTEMENTE) | La institución distribuye y asigna adecuadamente los recursos financieros para el logro de los objetivos (NUNCA) | Considera que el nivel de contribuye al desarrollo c |
| 17 | 10 | Considera Ud. que sus labores realizadas en la entidad pública son para el bienestar de la población (POCAS VECES) | Se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos (FRECUENTEMENTE) | La institución distribuye y asigna adecuadamente los recursos financieros para el logro de los objetivos (NUNCA) | Considera que el nivel de contribuye al desarrollo c |
| 18 | 11 | Considera Ud. que sus labores realizadas en la entidad pública son para el bienestar de la población (POCAS VECES) | Se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos (FRECUENTEMENTE) | La institución distribuye y asigna adecuadamente los recursos financieros para el logro de los objetivos (NUNCA) | Considera que el nivel de contribuye al desarrollo c |
| 19 | 12 | Considera Ud. que sus labores realizadas en la entidad pública son para el bienestar de la población (POCAS VECES) | Se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos (FRECUENTEMENTE) | Considera que el techo presupuestal asignado es el mejor instrumento para la entidad pública (FRECUENTEMENTE) | Considera que el nivel de contribuye al desarrollo c |
| 20 | 13 | Considera Ud. que sus labores realizadas en la entidad pública son para el bienestar de la población (POCAS VECES) | Se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos (FRECUENTEMENTE) | Considera que el techo presupuestal asignado es el mejor instrumento para la entidad pública (FRECUENTEMENTE) | Se identifica la necesidad de realización de un proyecto pública (FRECUENTEM |
| 21 | 14 | Aporta su conocimiento y experiencia sobre la situación del municipio y lo que se debe hacer para alcanzar un futuro mejor (FRECUENTEMENTE) | Se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos (FRECUENTEMENTE) | Considera que el techo presupuestal asignado es el mejor instrumento para la entidad pública (FRECUENTEMENTE) | Se identifica la necesidad de realización de un proyecto pública (FRECUENTEM |
| 22 | 15 | Aporta su conocimiento y experiencia sobre la situación del municipio y lo que se debe hacer para alcanzar un futuro mejor (FRECUENTEMENTE) | Se verifica el cumplimiento de las disposiciones normativas y de los objetivos propuestos en programas y proyectos formulados en los planes (POCAS VECES) | Considera que el techo presupuestal asignado es el mejor instrumento para la entidad pública (FRECUENTEMENTE) | Se identifica la necesidad de realización de un proyecto pública (FRECUENTEM |

GESTIÓN MUNICIPAL - Puno - Perú - Excel

PROYECTOS DE INVERSIÓN

| | A | B | C | D | E | F |
|----|---|---|---|--|---|--|
| 34 | | Usted realiza sus labores asignadas por la entidad de la manera más efectiva y creativa (POCAS VECEs) | Cree usted que la ejecución de planes y proyectos están incluidos en el POA de la institución y se cumple con los plazos establecidos (POCAS VECEs) | Considera que la planificación financiera se aplica la forma incluyente y participativo para la toma de decisiones (POCAS VECEs) | | Se realiza un análisis de financiera en la entidad f |
| 35 | | Usted realiza sus labores asignadas por la entidad de la manera más efectiva y creativa (POCAS VECEs) | Cree usted que la ejecución de planes y proyectos están incluidos en el POA de la institución y se cumple con los plazos establecidos (POCAS VECEs) | Considera que la planificación financiera se aplica la forma incluyente y participativo para la toma de decisiones (POCAS VECEs) | | Se realiza un análisis de financiera en la entidad f |
| 36 | | Usted realiza sus labores asignadas por la entidad de la manera más efectiva y creativa (POCAS VECEs) | Cree usted que la ejecución de planes y proyectos están incluidos en el POA de la institución y se cumple con los plazos establecidos (POCAS VECEs) | Considera que la planificación financiera se aplica la forma incluyente y participativo para la toma de decisiones (POCAS VECEs) | | Se realiza un análisis de financiera en la entidad f |
| 37 | | Usted realiza sus labores asignadas por la entidad de la manera más efectiva y creativa (POCAS VECEs) | Cree usted que la ejecución de planes y proyectos están incluidos en el POA de la institución y se cumple con los plazos establecidos (POCAS VECEs) | Considera que la planificación financiera se aplica la forma incluyente y participativo para la toma de decisiones (POCAS VECEs) | | Se realiza un análisis de financiera en la entidad f |
| 38 | | Usted realiza sus labores asignadas por la entidad de la manera más efectiva y creativa (POCAS VECEs) | La institución aplica un plan estratégico institucional concertado y participativo para la adecuada asignación de los recursos (NUNCA) | Considera que la planificación financiera se aplica la forma incluyente y participativo para la toma de decisiones (POCAS VECEs) | | Se realiza un análisis de financiera en la entidad f |
| 39 | | Usted realiza sus labores asignadas por la entidad de la manera más efectiva y creativa (POCAS VECEs) | La institución aplica un plan estratégico institucional concertado y participativo para la adecuada asignación de los recursos (NUNCA) | Considera que la planificación financiera se aplica la forma incluyente y participativo para la toma de decisiones (POCAS VECEs) | | Se realiza un análisis de financiera en la entidad f |
| 40 | | Usted realiza sus labores asignadas por la entidad de la manera más efectiva y creativa (POCAS VECEs) | La institución aplica un plan estratégico institucional concertado y participativo para la adecuada asignación de los recursos (NUNCA) | Considera que la planificación financiera se aplica la forma incluyente y participativo para la toma de decisiones (POCAS VECEs) | | Se realiza un análisis de financiera en la entidad f |
| 41 | | Usted realiza sus labores asignadas por la entidad de la manera más efectiva y creativa (POCAS VECEs) | La institución aplica un plan estratégico institucional concertado y participativo para la adecuada asignación de los recursos (NUNCA) | Considera que la planificación financiera se aplica la forma incluyente y participativo para la toma de decisiones (POCAS VECEs) | | Se realiza un análisis de financiera en la entidad f |
| 42 | | Usted realiza sus labores asignadas por la entidad de la manera más efectiva y creativa (POCAS VECEs) | La institución aplica un plan estratégico institucional concertado y participativo para la adecuada asignación de los recursos (NUNCA) | Considera que la planificación financiera se aplica la forma incluyente y participativo para la toma de decisiones (POCAS VECEs) | | Se realiza un análisis de financiera en la entidad f |
| 43 | | | | | | |
| 44 | | | | | | |
| 45 | | | | | | |
| 46 | | | | | | |
| 47 | | | | | | |
| 48 | | | | | | |
| 49 | | | | | | |
| 50 | | | | | | |
| 51 | | | | | | |
| 52 | | | | | | |